



jaarverslag  
rapport annuel  
annual report  
1999



# Inhoud

2

Voorwoord van de Afgevaardigd Bestuurders aan de aandeelhouders	3
Geconsolideerde kerncijfers	5
Het Kinopolis concept toegepast in 1999	7
Structuur van de groep	8
Interne organisatie	10
Personeelsbestand	11
<b>Verslag van de Raad van Bestuur</b>	12
Overzicht van de activiteiten in 1999	13
Vooruitzichten	22
Tweede openbare verrichting	26
Statutenwijzigingen	27
Inkoop eigen aandelen	28
Belangrijke gebeurtenissen na afsluiting van het boekjaar	29
Corporate governance	30
Voorstel resultaatbestemming	34
Bespreking van de geconsolideerde balans en resultaten	35
Bespreking van de enkelvoudige balans en resultaten	49
<b>De Geconsolideerde Jaarrekening</b>	52
<b>Verslag van de commissaris-revisor over de geconsolideerde jaarrekening</b>	72
<b>De Enkelvoudige Jaarrekening</b>	74
<b>Verslag van de commissaris-revisor over de enkelvoudige jaarrekening</b>	94
<b>Financiële kalender</b>	96

# Voorwoord

van de Afgevaardigd Bestuurders aan de Aandeelhouders

3

Het voorbije jaar was voor Kinopolis Group een jaar waarin belangrijke beslissingen werden genomen met betrekking tot haar Europese expansie en het implementeren van nieuwe structuren. Deze structuren moeten borg staan voor een efficiënt en productief functioneren van onze diverse vestigingen, dochterondernemingen en diensten.

Een eerder zwak filmaanbod heeft er toe geleid dat in 1999 de bioscoopsector wereldwijd getekend werd door een dalend aantal bezoekers (gaande van 10 tot 25%). Dankzij een sterk gevarieerde programmatie is Kinopolis Group erin geslaagd voor haar Belgische vestigingen deze terugval te beperken tot 9% zonder noemenswaardig effect op haar courant resultaat.

Met 19.106.000 toeschouwers noteert Kinopolis Group, op haar Europese markt, een toename van 7% in bezoekerscijfers.

Vergeleken met 1997, *een gemiddeld goed bioscoopjaar*, noteert Kinopolis een toename in bezoekers van 31%.

De **omzetgroei**, gerelateerd aan de bioscoopexploitatie (exclusief CinemaxX AG) bedraagt **6,3%**.

In de 14,9% stijging der bedrijfsopbrengsten moet rekening worden gehouden met de incorporatie van CinemaxX AG en de stijging door de opening van de Kinopolis-vestigingen in Madrid (1998), Thionville en Mulhouse (beide 1999).

Het **netto courant resultaat** van de bioscoopexploitaties bedraagt 665 Mio BEF.

In vergelijking met 1998 beïnvloedden bijkomende opstartkosten, het kleiner aantal bezoekers in de bestaande markten en de beperkte bijdrage in het resultaat door Decatron, research en development-maatschappij van Kinopolis Group, het netto courant resultaat.

Daar Kinopolis Group als groeibedrijf haar cash-flow uitsluitend gebruikt voor de realisatie van de nieuwe projecten en haar groeipotentieel in Europa veilig stelt, achten wij het noodzakelijk grote aandacht te besteden aan EBITDA en netto cash-flow. Door de versnelde opening van multi- en megaplexen wegen opstartkosten, zoals financieringskosten en openingskosten, méér op het netto-resultaat. De courante cash-flow is 1.184 Mio BEF. De EBITDA is gestegen met 113 Mio BEF. De marges EBITDA op omzet bleven op meer dan 23%.

**Decatron** heeft zich in 1999 uitsluitend geconcentreerd op de ontwikkeling van Kinopolis-projecten. Hierdoor werd een stuk bedrijfsresultaat gemist, maar beschermen Decatron en Kinopolis hun expertise en knowhow.

**Kinopolis Group** behoudt daarenboven een **concurrentieel voordeel**, waarvan zij nu reeds, strategisch, de vruchten plukt.

Door een versnelde groei in de voorbereiding en de realisatie van nieuwe projecten in Europa (*Frankrijk, Spanje, Zwitserland, Polen en Italië*), werden méér ontwikkelings- en start up-kosten genoteerd.

De impact hiervan zal zich op korte termijn duidelijk vertalen in een uitgebreid en performant netwerk van bioscopen, conform de expansiestrategie van Kinopolis Group.

De participatie in **CinemaxX AG** ten belope van 30% werd proportioneel opgenomen voor de tweede helft van 1999. De consolidatiegoodwill die met de proportionele consolidatie van die 30% participatie tot uiting komt, werd voor een bedrag van 2,9 Mia BEF rechtstreeks in mindering geboekt van het geconsolideerd eigen vermogen. Het resterende gedeelte, a rato van 922 Mio BEF, werd behouden onder de rubriek "actieve consolidatieverschillen" en afgeschreven aan 10% over een periode van 6 maanden. Dit betekent een besparing van 149 Mio BEF.

Onze Europese expansie wordt dit jaar nog geconcretiseerd met het in gebruik nemen van meerdere nieuwe vestigingen. Met de voorziene toename bevestigt **Kinopolis Group** haar Europese expansie en haar aanwezigheid in 7 Europese landen (*België, Nederland, Frankrijk, Spanje, Italië, Zwitserland en Polen*). Via de co-controlle, samen met Senator Film AG over CinemaxX AG en een operationele managementsovereenkomst met UFA Theater GmbH, ondertekend op 18 april 2000, wordt de belangrijkste bioscoopgroep in Europa gevormd.

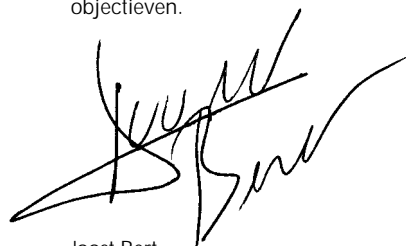
Waar de voorbije jaren een aangroei in zalenpark van gemiddeld 15% werd gerealiseerd, voorziet Kinopolis Group tegen einde 2000 een **groei van 40% in zalenpark en zetelcapaciteit**, met een positieve impact op het resultaat vanaf 2001. Ten opzichte van 1997 is dit een toename van 84 %.

Het afgelopen jaar werd in belangrijke mate geïnvesteerd in de uitbouw van de internationale structuur, juist om deze bouw-en exploitatie-activiteiten mogelijk te maken.

De bezoekersaantallen die door Kinopolis Group worden gegenereerd, vormen binnenkort de basis om een leidende rol te spelen in het Europees consolidatieproces en voor een snelle uitbouw van een **ticketingplatform** op internet en de eraan gekoppelde **E-commerce** opportuniteiten.

Ook al is het voorbarig om voor 2000 een prognose voor bezoekerscijfers te maken, is er toch de indicatie dat er tijdens de eerste 3 maanden van dit jaar voor **België** en de andere sleutelmarkten een behoorlijke **stijging** is waar te nemen.

Het is dan ook vol vertrouwen maar vooral ook met overtuiging, en met de inzet van al onze medewerkers, dat wij ijveren voor de verdere uitbouw van de onderneming, met zin voor realiteit en voor de vooropgestelde objectieven.



Joost Bert  
Afgevaardigd Bestuurder



Florent Gijbels  
Afgevaardigd Bestuurder

# Geconsolideerde kerncijfers

5

(in ,000 BEF)	BEF			EURO		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997
<i>over het boekjaar 1999</i>						
<b>Toeschouwers Kinopolis Group (aantal)</b>	<b>19.106</b>	<b>17.861</b>	<b>14.546</b>	<b>///</b>	<b>///</b>	<b>///</b>
Toeschouwers CinemaxX AG (aantal) <sup>(1)</sup>	9.400	///	///	///	///	///
Omzet uit bioscoopexploitatie excl. CinemaxX AG	5.161.125	4.856.971	4.530.000	127.941	120.401	112.296
Omzet uit bioscoopexploitatie incl. CinemaxX AG	6.152.235	-	-	152.510	-	-
Geconsolideerde omzet Group (incl. CinemaxX AG)	6.643.482	5.952.071	4.530.048	164.688	147.548	112.297
Bedrijfsopbrengsten incl. CinemaxX AG	7.138.845	6.213.134	4.725.660	176.967	154.020	117.146
<b>EBITDA <sup>(2)</sup></b>	<b>1.562.394</b>	<b>1.449.305</b>	<b>1.058.000</b>	<b>38.731</b>	<b>35.928</b>	<b>26.227</b>
Bedrijfsresultaat	549.435	644.107	456.977	13.620	15.967	11.328
Financieel Resultaat	-177.455	-178.067	-176.321	-4.399	-4.414	-4.371
Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening	371.980	466.040	280.656	9.221	11.553	6.957
Uitzonderlijk Resultaat	33.333	-108	-17.589	826	-3	-436
Resultaat vóór belastingen	405.313	465.932	278.699	10.047	11.550	6.909
Netto-geconsolideerd resultaat groep na bel.	198.446	268.359	98.775	4.919	6.652	2.449
Courant Resultaat <sup>(3)</sup> vóór bel.	565.654	579.979	285.988	14.022	14.377	7.089
<b>Netto courant Resultaat</b>	<b>356.220</b>	<b>379.859</b>	<b>106.065</b>	<b>8.830</b>	<b>9.416</b>	<b>2.629</b>
Goodwill-afschrijvingen	135.348	95.252	3.756	3.355	2.361	93
Netto winst per aandeel	28,63	43,05	17,67	0,71	1,07	0,44
<b>Netto courant resultaat per aandeel</b>	<b>51,40</b>	<b>60,94</b>	<b>18,97</b>	<b>1,27</b>	<b>1,51</b>	<b>0,47</b>
Aantal aandelen	6.930.778	6.233.553	5.591.182	6.930.778	6.233.553	5.591.182

Na overleg met de Belgische Commissie voor Bank-en Financien heeft Kinopolis Group na de publicatie in de financiële pers, een eliminatie van projectgebonden omzet Decatron ten belope van 1.461 Mio BEF tegenover respectievelijk geproduceerde vaste activa en directe kosten (aankoop van derden) uitgevoerd. Daardoor is een betere benadering van het getrouwe beeld over de financiële staten verkregen.

<sup>(1)</sup> Bezoekers CinemaxX AG 30/6/1999-31/12/1999

<sup>(2)</sup> EBITDA: Earnings before interests, taxes, depreciation and amortisation, equals resultaten uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen,

<sup>(3)</sup> Courante resultaten: resultaten uitgezuiverd voor uitzonderlijke elementen, afschrijvingen op geactiveerde kosten van de kapitaalverhogingen, afschrijvingen op consolidatieverschillen en voor intresten op overbruggingskredieten kapitaalverhoging



# Het Kinopolis concept toegepast in 1999

7

**Kinopolis Group heeft zich in 1999 toegespitst op:**

- ***het ontwikkelen van nieuwe projecten***

Het expansieprogramma voorzag in de bouw en het in exploitatie nemen van twee nieuwe multiplexen, terwijl voor de Europese markt, een intensief programma werd afgewerkt voor de aankoop van gronden en het bekomen van bouw- en exploitatievergunningen.

Met het oog op de realistische expansie in de jaren 2000 en 2001, werden zorgvuldig negotiaties aangegaan met de diverse openbare besturen in niet minder dan zes landen.

Ongeacht het feit dat Kinopolis Group beschikt over één van de meest recente en performante zalenparken, werd het programma voor onderhouds- en verfraaiingswerken in de bestaande complexen consequent uitgevoerd.

De aanpassings- en verbeteringswerken hadden tot doel het kwaliteitslabel, waar Kinopolis voor staat, niet enkel te bestendigen maar ook nog te verstevigen. "Quality Control" primeerde in deze aanpak.

- ***de uitbouw van een internationale structuur in het licht van de nieuwe vestigingen die in het jaar 2000 zullen worden gerealiseerd in de onderscheiden Kinopolis-markten.***

In het vooruitzicht van niet minder dan zes realisaties, werden operationele- en marketingstructuren geïmplementeerd; dit vooral om een doeltreffende en homogene aanpak in exploitatie te kunnen waarborgen voor alle bestaande en nieuwe vestigingen van Kinopolis Group.

- ***het implementeren van de operationele- en marketingstructuren en dito effectieven.***

In 1998 werd, na de fusie van de groepen Bert en Claeys en na de beursgang, het principe "Marketing Driven Company" geïntroduceerd. Mede geïnspireerd door de Europese expansiepolitiek, drong een dergelijke benadering zich op in alle vestigingen van Kinopolis Group, zonder daarbij de identiteit van deze bioscopen aan te tasten. Het invullen van de effectieven (management, staff en floor-personeel) ging gepaard met gepersonaliseerde opleidings- en bijscholingsprogramma's.

- ***Business-to-Business***

Daar waar Kinopolis aanvankelijk enkel een bioscoopfunctie had, werd hieraan een nieuwe dimensie toegevoegd. In 1999 werd nog meer de nadruk gelegd op het multifunctioneel karakter van de multi- en megaplexen. De locaties en installaties, samen met de faciliteiten op het vlak van bereikbaarheid, service en comfort, hebben ertoe geleid dat de bedrijfswereld de bioscoop ook wist te gebruiken voor andere doeleinden dan conventionele projecties.

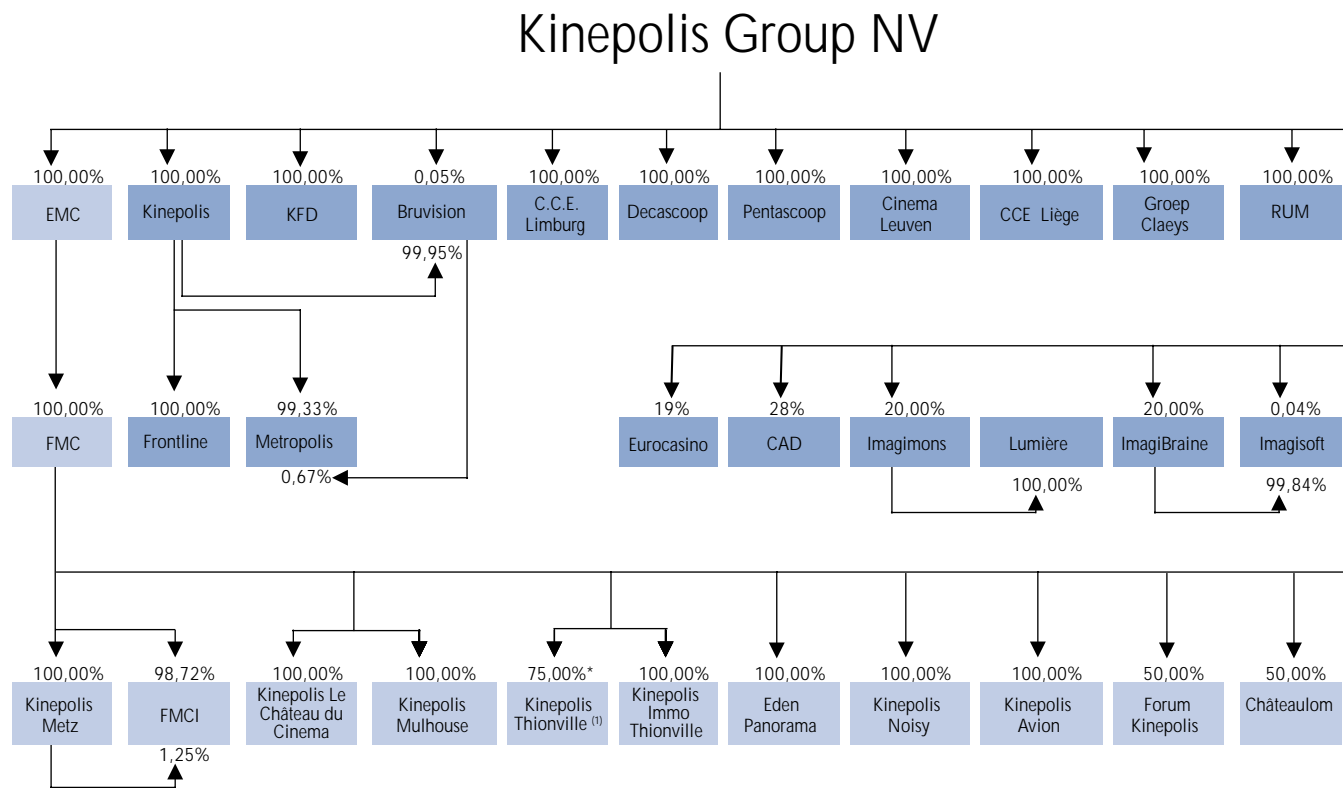
"Business-to-Business" werd dan ook, naast de partnership-overeenkomsten, een niet te verwaarlozen onderdeel van de commerciële activiteiten binnen Kinopolis Group. Dit vertegenwoordigt een omzet van 44.5 Mio BEF voor ticketgebonden salesactiviteiten en 87.2 Mio BEF voor niet-ticketgebonden activiteiten.

Deze strategie sluit helemaal aan bij de missie van Kinopolis Group, die bestaat in het creëren van multifunctioneel georiënteerde bioscoopcomplexen, gericht zowel op het groot publiek als op ondernemingen en verenigingen. Het accent wordt hierbij duidelijk gelegd op het begrip 'Family Entertainment Center' of 'Urban Entertainment Center', en dit met een sterk sociaal accent.

# Structuur van de groep

8

Organigram van Kinopolis Group per 31 december 1999

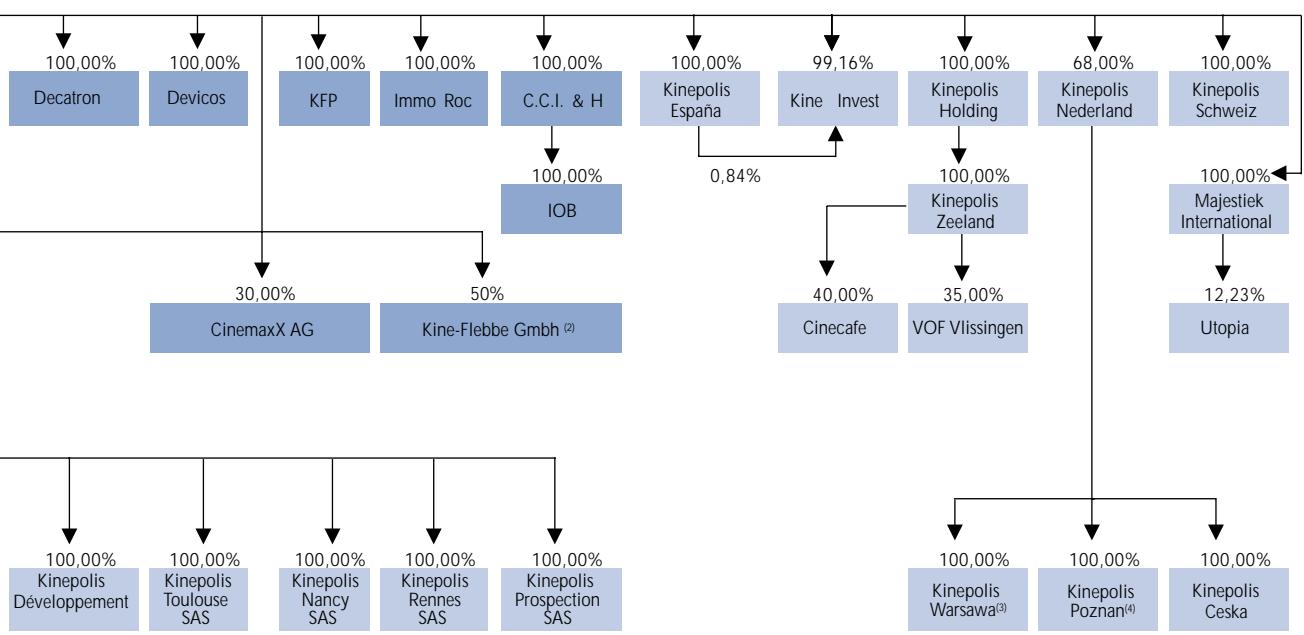


<sup>(1)</sup> 25% Utopia SA

<sup>(2)</sup> Opgericht met de bedoeling om aandelen CinemaxX AG op te nemen maar door de hernieuwde overeenkomst zal deze daartoe niet worden gebruikt

<sup>(3)</sup> Voorheen Alpha Invest

<sup>(4)</sup> Voorheen Beta Invest (naamwijziging april 2000)



# Interne organisatie

10

Met respect voor de autonomie en de identiteit van elk bioscoopcomplex is men erin geslaagd een goede synergie te creëren met de Operationele en de Algemene 'Business Units'.

- **Operationele Business Units:**

Deze garanderen een optimale bioscoopervaring voor de bezoekers en genereren extra business terwijl ze ook nieuwe doelgroepen en niches aanspreken om de bezoeksfrequentie op te drijven.

- Marketing, Sales & Operations
- Food & Beverage
- Facility Management & Internal Projects
- Projection Support
- Programming & Booking

- **Algemene Business Units:**

Ze zijn dienstverlenend en waarborgen de optimale werking en groei van de bedrijfsactiviteiten, de interne en externe controle, de bewaking van de resultaten, het bedrijfsprofiel alsook de interne en externe communicatie.

- Finance & Administration
- Public Relations & Communications
- Project Development
- Human Resources
- Legal Department

De verantwoordelijken van elke Business Unit maken deel uit van het management-team dat rechtstreeks rapporteert aan het Directiecomité. Dit laatste geldt tevens voor de General Business Directors, die elk een specifieke Kinopolis-markt (land) onder hun bevoegdheid hebben.

- **Directiecomité:**

- **Joost Bert:** Afgevaardigd Bestuurder
- **Florent Gijbels:** Afgevaardigd Bestuurder
- **Jan Staelens:** Director Finance & Administration (met verantwoordelijkheid voor Financiën en Administratie, Juridische Dienst, Human Resources)
- **Luc Van de Casseye:** Director Research & Development (met verantwoordelijkheid voor de ontwikkeling van nieuwe projecten)
- **Gilbert Deley:** Director Corporate Marketing & Operations (met verantwoordelijkheid voor Marketing, Sales en Operations)

# Personeelsbestand

Naast performante installaties en het gebruik van de meest geavanceerde technieken in beeld en geluid, zijn het vooral ook de medewerk(st)ers die borg staan voor het succes van het bedrijf. De organisatie en de structuur binnen de exploitatie lenen zich ertoe de bezettingsquota voor het personeel te bepalen in functie van programmatie, seizoenen en objectieven. In functie van het exploitatieverloop en het specifieke karakter van de bioscoopsector (met zowel interne als externe invloeden) kunnen managements- en exploitatiestructuren worden gewijzigd.

Alle personeelsbewegingen gebeuren onder de supervisie van een centraal Human Resources Department. De dagelijkse invulling van de nodige mankracht in operations behoort tot de verantwoordelijkheid van elke Theatre Manager en dit in functie van bezoekersprognoses.

Per eind 1999 telde Kinopolis Group in het totaal 1.471 werknemers, een stijging ten opzichte van 1998 met 10 %. Ongeveer 50% van deze werknemers is jonger dan 30 jaar.

Het personeelsbestand bestaat voor 65% uit personen in vast dienstverband. Eind 1999 bedroeg het aantal tijdelijke werknemers 515. Daarnaast waren er 20 interimwerknemers.

## Personeelsbestand per categorie per 31/12/99

Bedienden	361
Arbeiders	1.110
<b>Totaal</b>	<b>1.471</b>
Werknemers in vast dienstverband	956
Tijdelijke werknemers	515
(Interim)	(20)

## Personeelsbestand geografisch gespreid voor 1997, 1998 en 1999

Geografisch gebied	Werknemers 1997	Werknemers 1998	Werknemers 1999
België	935	866	931
Frankrijk	218	266	328
Spanje	0	191	210
Polen	0	0	2
<b>Totaal</b>	<b>1.153</b>	<b>1.323</b>	<b>1471</b>

# Verslag van de Raad van Bestuur

12

## Overzicht van de activiteiten in 1999

### 1. Bioscoopexploitatie

Het toeschouwersaantal van Kinopolis Group steeg in 1999 met 7% ten opzichte van het voorgaande kalenderjaar. Dit percentage staat in contrast met de daling (10 tot 25 %) die algemeen in de bioscoopsector genoteerd werd en te wijten is aan een minder filmaanbod.

Ook in een aantal Kinopolis-markten (België en Frankrijk) daalde - zoals voorzien en aangekondigd - het aantal toeschouwers, doch niet in dezelfde verhouding.

De verklaring hiervoor is de volgende: in tegenstelling tot kleinere bioscopen beschikken de Kinopolis-multiplexen over een groter aantal schermen en dus ook over een meer gevarieerd filmaanbod.

Vandaar dan ook dat het filmjaar 1999 in de Kinopolis-bioscopen minder negatief beïnvloed werd door het ontbreken van een "Titanic blockbuster".

Supercity Leuven is hier een duidelijk voorbeeld van. Het profiel van de bezoeker (studenten) van deze bioscoop stemt minder overeen met dat van een meer heterogeen publiek dat in 1998 massaal naar Titanic ging kijken. De meer selectieve programmakeuze van het Supercity-publiek verklaart waarom de terugloop in dit multiplex beperkt bleef tot 1,2%.

Het is dan ook redelijk en algemeen aanvaardbaar eerder 1997 (normaal filmjaar) als referentiejaar te gebruiken, dan wel het Titanic-jaar (1998). Zo men dit doet, stelt men vast dat het groeiproces zich voortzet. In die mate zelfs dat er in 1999 ten opzichte van 1997 een toename is in bezoekersaantallen van 31%. Deze toename is voornamelijk toe te schrijven aan de opening van nieuwe bioscoopcomplexen in Madrid (1998), Thionville en Mulhouse (beide 1999).

In 1999 werden twee nieuwe vestigingen geopend in Frankrijk.

De volgende tabel geeft een overzicht van de Kinopolis-bioscopen per einde 1999.

## OVERZICHT VAN DE HUIDIGE KINEPOLIS GROUP COMPLEXEN

Bioscoop	Start Overname	Aantal schermen	Aantal zetels
B Pentascoop Kortrijk	1975	5	1.059
B Decascoop Gent	1981	12	3.658
B Opéra Liège	1981	6	1.192
B Palace Liège	1983	6	1.305
B Kinopolis Brussel	1988	25	7.547
B Metropolis Antwerpen	1993	24	8.368
F Kinopolis St-Juliën-lès-Metz	1995	14	4.014
F Kinopolis Lomme	1996	23	7.286
B Kinopolis Hasselt	1996	14	3.421
B Supercity Leuven	1997	7	1.730
B Kinopolis Kortrijk	1997	10	2.712
B Kinopolis Liège	1997	16	4.595
E Kinopolis Madrid	1998	25	9.195
F Max Linder	1998	1	616
NL Cine City Vlissingen*	1998	7	1.211
<b>F Kinopolis Thionville*</b>	<b>1999</b>	<b>10</b>	<b>2.930</b>
<b>F Kinopolis Mulhouse</b>	<b>1999</b>	<b>14</b>	<b>4.612</b>
<b>Totaal</b>		<b>212</b>	<b>64.240</b>

\* Participatiebedrijven

De volgende tabel geeft een overzicht van de bioscoopmarkt in de landen waar Kinopolis Group in 1999 actief was.

OVERZICHT BIOSCOOPSECTOR PER GEOGRAFISCHE MARKT						
(cijfers 98 met uitz. voor België en Luxemburg)	België 1999	Frankrijk 1998	Spanje 1998	Luxemburg 1999	Nederland 1998	Duitsland 1998
Aantal schermen	492	4.765	3.025	21	461	4.244
Aantal zetels	114.878	989.111	198.936	4.471	92.671	801.314
Aantal zetels per scherm	231	208	380	213	201	189
Bioscooptickets	22.509.819	170.110.000	112.143.000	1.232.121	20.094.000	148.876.000
Bioscooptickets per scherm	45.752	35.700	37.072	58.672	43.588	35.079
Bioscooptickets per zetel	196	172	564	276	217	186
Aantal inwoners per scherm	20.508	12.325	13.008	20.176	33.957	19.335
Bioscooptickets per capita	2,20	2,90	2,85	2,91	1,28	1,81

*Cijfers 1998 (Bron Mediasalles, cijfers 1999 nog niet bekend)*

*Cijfers 1999 (Bron Kinopolis Group)*

OVERZICHT KINEPOLIS GROUP PER GEOGRAFISCHE MARKT 1999						
	België	Frankrijk	Spanje	Luxemburg*	Nederland**	Duitsland
Aantal schermen	125	62	25	10	7	239
Aantal zetels	35.587	19.458	9.195	2.693	1.211	71.876
Aantal zetels per scherm	285	314	368	269	173	301
Bioscooptickets	11.290.000	4.630.000	3.186.000	1.058.876	272.000	17.800.000
Bioscooptickets per scherm	90.320	74.677	127.440	105.888	38.857	74.477
Bioscooptickets per zetel	317	238	346	393	225	248

Uit de twee bovenstaande tabellen kan duidelijk worden afgeleid dat het aantal bioscooptickets per scherm voor de Kinopolis-vestigingen veel hoger ligt dan het nationaal gemiddelde (gemiddeld tweemaal hoger, voor Spanje zelfs tot driemaal hoger). De aandacht wordt gevestigd op het feit dat het voor de bioscopen in Luxemburg en Nederland om minderheidsparticipaties gaat.

*Bron: Kinopolis Group*

*\* Minderheidsparticipatie 12,23 %*

*\*\* Minderheidsparticipatie 35 %*

*Bron: Kinopolis Group/CinemaxX AG 1999*

MARKTAANDELEN KINEPOLIS/CINEMAXX AG 1999						
	België	Frankrijk	Spanje	Luxemburg*	Nederland**	Duitsland
Aantal schermen	25,4%	1,3%	0,8%	47,6%	1,5%	5,6%
Aantal zetels	31,0%	2,0%	0,8%	60,2%	1,3%	9,0%
Bioscooptickets	50,2%	2,7%	2,8%	85,9%	1,4%	12,0%

Bron: Kinopolis Group

\* Minderheidsparticipatie 12,23 %

\*\* Minderheidsparticipatie 35 %

Bron: Kinopolis Group/CinemaxX AG 1999

Uit bovenstaande tabel kan de impact van een multi- of megaplex op de diverse markten duidelijk worden onderschreven.

Markante cijfers:

- Kinopolis Group registreert **50% van alle bioscoopbezoekers** in België met **slechts 25,4% van de schermen** in dat land.
- Kinopolis Group registreert **2,84% van alle bioscoopbezoekers in Spanje** met **slechts 0,8% van de schermen** in dat land.

### België

Nadat in 1999, ten opzichte van het uitzonderlijke Titanic-jaar 1998, het aantal bioscoopbezoekers wereldwijd met gemiddeld 10 tot 25% daalde, kunnen binnen deze context de bezoekcijfers nog meer dan aanvaardbaar worden beschouwd. De terugloop voor België bedraagt immers 9,2%. Dat 1998 een uitzonderlijk en dus moeilijk te evenaren filmjaar zou zijn, was reeds bekend.

Het jaar 1999 kende een programma-aanbod met minder krachtige publiekstrekkingen, een zomerperiode die tot ver in oktober uitliep, en een Kerstverlof waarvan een belangrijke filmweek zich reeds in 2000 situeerde.

Zoveel factoren die de bezoekfrequentie van de bioscopen hebben beïnvloed.

Kinopolis Group behaalde overigens voor het eerst in België een marktaandeel van meer dan 50%, dit ondanks de vernieuwing, uitbreiding of bouw van nieuwe zalen door andere bioscoopuitbaters (bv. grondige herinrichting van UGC Gulden Vlies Brussel).

Imagimons en Imagibraine, waarin Kinopolis Group een minderheidsbelang van 20% heeft, noteerden in 1999 respectievelijk 926.720 bezoekers en 570.684 bezoekers.

De volgende tabel geeft een overzicht van het bezoekersaantal (in duizenden) per locatie van Kinopolis Group in België voor de jaren 1996, 1997, 1998 en 1999

OVERZICHT VAN DE KINEPOLISBEZOEKERS IN BELGIË (X1000)					
Kinopolis Cities	1996	1997	1998	1999	'99 versus '98
BRUSSEL	2.605	2.670	3.095	2.736	-11,60%
ANTWERPEN	2.764	3.009	2.899	2.681	-7,50%
GENT	1.425	1.469	1.501	1.347	-10,30%
KORTRIJK (*)	354	548	841	768	-8,70%
HASSELT	959	1.242	1.349	1.280	-5,10%
LEUVEN	pm	638	670	662	-1,20%
LIEGE	1.203	1.369	2.075	1.816	-12,50%
<b>Nationaal totaal</b>	<b>9.310</b>	<b>10.945</b>	<b>12.430</b>	<b>11.290</b>	<b>-9,20%</b>

\* Omvat zowel Kinopolis Kortrijk als Pentascoop

### Frankrijk

Terwijl op de Franse markt **Kinopolis Lomme** en **Kinopolis St Juliën-lès-Metz** nog steeds de eerste en derde plaats bekleden als bioscopen met het hoogste aantal bezoekers, werden in 1999 twee nieuwe multiplexen in gebruik genomen:

Kinopolis Thionville (opening: 9 september, 10 zalen, 2.930 zetels)

Kinopolis Mulhouse (opening: 25 december, 14 zalen, 4.612 zetels)

Met Max Linder heeft Kinopolis Group een aanwezigheid in Parijs, hetgeen in het voordeel speelt van de rechtstreekse contacten en onderhandelingen met de filmverdelers en de 'decision makers' die allen in Parijs gevestigd zijn.

OVERZICHT VAN DE KINEPOLISBEZOEKERS IN FRANKRIJK (X1000)						
Kinopolis Cities	1996	1997	1998	1999	'99 versus '98	'99 versus '97
ST JULIEN LÈS METZ	1.276	1.438	1.707	1.532	-10,3%	+6,5%
LOMME	450	2.163	2.976	2.767	-7,0%	+27,9%
THIONVILLE	-	-	-	198	-	-
MULHOUSE	-	-	-	8	-	-
PARIS	-	-	-	125	-	-
<b>Nationaal totaal</b>	<b>1.726</b>	<b>3.601</b>	<b>4.683</b>	<b>4.630</b>	<b>-1,1%</b>	<b>+28,6%</b>

### Spanje

Kinepolis Madrid bevestigt haar rol als toonaangevend megaplex en behaalde in 1999 een marktaandeel van 14,7% met 3.186.000 toeschouwers! UGC, de tweede bioscoop op de Madrileense markt, telde vorig jaar 1.600.000 toeschouwers.

Bovendien zijn de drie grootste zalen van Kinepolis Madrid - waaronder zaal 25 met 1.000 zitplaatsen - de drie meest succesvolle zalen van Spanje.

Kinepolis Group registreert 2,8% van alle bioscoopbezoekers in Spanje met slechts 0,8% (25 zalen) van de schermen in dat land.

OVERZICHT VAN DE KINEPOLIS-BEZOEKERS IN SPANJE (X1000)			
Kinepolis City	1998*	1999	'99 versus '98
MADRID	748	3.186	+ 325,9%

\* in exploitatie vanaf september 1998

### Nederland

De Nederlandse markt wordt gekenmerkt door een verouderde bioscoopinfrastructuur met kleine zalen en tot op heden slechts een beperkt aantal multiplexen en geen megaplexen. Het cinemabezoek ligt er dan ook vrij laag in verhouding tot internationale normen (1,3 bezoeken per capita in 1998, in vergelijking met een Europees gemiddelde van 2).

Nederland blijft dus een prioritaire markt. Met het oog op een concrete invulling voor diverse projecten in 2001 werden prospectie en onderhandelingen verdergezet.

Voor het project Kinepolis Diemen (Amsterdam) loopt de procedure, ingediend door Kinepolis Group bij de Raad van State, en wordt een nieuwe uitspraak verwacht eind 2000.

Cine City (Vlissingen), waarin Kinepolis Group voor 35% participeert, scoort als snelste groeier in Nederland met 272.000 bezoekers.

### Luxemburg

Na de succesvolle beursnotering van Utopia SA (december 1999) werd de participatie van Kinepolis Group opgetrokken tot 12,23%.

In 1999 registreerden de Utopia-bioscopen 1.232.121 bezoekers, waarvan 1.058.876 bezoekers voor de Utopolis-multiplex in Luxemburg stad.

Vergeleken met 1998 noteert Utopolis een verhoging van 10,5% in bezoekcijfers.

## 2. Andere exploitatiegebonden activiteiten

### 2.1. Food & Beverage (F&B)

De succesvolle omschakeling van typisch Amerikaanse producten (Popcorn & Coke) naar Europese normen en de uitbouw van een optimale verkoopsorganisatie, hebben ertoe bijgedragen dat de Kinopolis-infrastructuur beschouwd wordt als trendsetter in de sector. Het aangeboden gamma bestaat uit een optimale mix van diverse producten waaronder voornamelijk popcorn, drank, ijs, voorverpakt snoep en schepsnoep.

De verkoop wordt organisatorisch geconcentreerd rond drie specifieke verkooppunten met elk een eigen filosofie: vooreerst zijn er de "fastlanes" (die borg staan voor een snelle en efficiënte bediening via architecturaal functioneel uitgewerkte togen), daarnaast zijn er de "candy corners" (gebaseerd op zelfbediening, hoofdzakelijk van schepsnoep) en tenslotte zijn er de bars.

Het F&B-gebeuren in Kinopolis Group in België kende in 1999 een zeer goed jaar.

De omzet per bioscoopbezoeker kende een stijging met 7,5%. Dit was te danken aan verscheidene factoren:

- de verdere uitbouw van de verkoopsinfrastructuren in de respectievelijke complexen.
- de vervanging van voorlopige schepsnoepwinkels door definitieve zelfbedieningswinkels die een snellere verwerking van de transacties mogelijk maken.
- het productaanbod in de zelfbedieningswinkels werd uitgebreid met softdrinks en popcorn.
- een toename van de verkoops capaciteit dankzij de bouw van nieuwe fastlanes.

Er werden ook verkoopsbevorderende acties op touw gezet, waarvan sommige film-related (Kabouter Plop, Disney's A Bug's Life, Star Wars, ...).

### 2.2. Concessies

Onder concessies verstaat men het verhuren aan derden door Kinopolis Group van omliggende percelen en/of vastgoed voor de inrichting en exploitatie van restaurants, drankgelegenheden, video- en animatiecentra. Deze concessies deden in 1999 de inkomsten met ongeveer 20 Mio BEF stijgen.

### 2.3. Partnerships

Kinopolis als 'locatie', als 'medium' en als 'premium', zijn de basisprincipes waarop een partnershipcontract gebaseerd is. Reeds verscheidene jaren worden in die zin akkoorden afgesloten met toonaangevende bedrijven die, in functie van het specifieke bioscooppubliek, promoties ontwikkelen, een originele communicatie voeren of aan dynamisch 'product placement' doen. Het menu dat Kinopolis haar partners aanbiedt, omvat schermreclame, het CAD affichagenetwerk, events, animaties, samplings, magazines en internetbanning.

Met nieuwkomers Smiths, AGF Assubel, Nestlé en Masterfoods komt het totaal aantal partners op dertien te staan. In het afgelopen jaar vertegenwoordigden deze partnershipcontracten (zonder de schermreclame en de CAD-affichage) een omzet van 199,6 Mio BEF.

Ook in Frankrijk en Spanje werd het principe van partnerships geïntroduceerd. Dit leverde voor Kinopolis Madrid een eerste resultaat op met de ondertekening van een overeenkomst met Movistar (10 Mio ESP).

Voor het Kinopolis IMAX theater in Brussel werd een nieuw partnershipcontract ondertekend met Fortis Bank. Het IMAX theater kende overigens een toename in bezoekers van 52% (1999 = 126.000 toeschouwers).

#### **2.4. Business-to-Business**

In het perspectief van het multifunctionele van een Kinopolis-bioscoop werd de Business-to-Business prospectie en -activiteit nog sterker uitgebouwd.

Met een professionele communicatie- en lanceringscampagne 'Star-me-up', werden zowel in België als in Spanje de Business-to-Business opportuniteiten in het daglicht gebracht: avant-premières, privé-voorstellingen, seminars, congressen, roadshows, tentoonstellingen,...

#### **2.5. Schermreclame**

De opbrengsten uit schermreclame vloeien voort uit de overeenkomsten met de reclamereguleerder. De synergieën tussen de bioscoopcomplexen en de reclamereguleerder, die instaat voor de schermreclame, hebben in het afgelopen boekjaar, zowel op de thuismarkt als in Frankrijk, vorm gekregen in een nieuwe overeenkomst, waardoor deze opbrengsten voor Kinopolis Group toenamen.

In het totaal (België RMB, Spanje RMB en Frankrijk Médiavision) en exclusief de schermreclame gegenereerd via de partnershipcontracten, bedroeg de opbrengst uit schermreclame 216 Mio BEF. Dit is een toename met 2,33% in vergelijking met 1998.

#### **2.6. Marketing & Sales Varia**

Zowel below als above the line werden diverse programma's ontwikkeld, zowel naar studenten als naar leerkrachten, families en senioren toe. De akkoorden met "De Streekkrant" (volledige dekking in Vlaanderen met 2,6 Mio exemplaren), het 'Viva-Cinema!' magazine en de co-productie van het RTBF-televisieprogramma 'Cover' en het 'Viva-Cinema' televisieprogramma op Kanaal2, zijn hier concrete voorbeelden van.

Met gemiddeld 23.000 pageviews per dag scoort de Kinopolis-website zeer goed.

Bij Paratel werden in 1999 niet minder dan 192.836 telefoonoproepen geregistreerd op het Kinopolis 0900-nummer.

### **3. Booking en programming**

Het Booking en Programming departement is verantwoordelijk voor het onderhandelen en het afsluiten van huur-overeenkomsten met filmdistributeurs (de zogenaamde "booking"). Daarnaast staat dit departement in voor de programmatie. Dit behelst het efficiënt programmeren van films in functie van bioscoop- en zaalcapaciteit.

Voor het departement Booking en Programming stelde zich bij de aanvang van het jaar 1999 het probleem of het aanbod van blockbusters het succes van 'Titanic' van het voorgaande jaar zou kunnen compenseren.

Pro memori: Titanic boekte met zijn 772 Mio BEF (nationale Box Office), een omzet die overeenstemt met het cijfer dat normaliter enkel door vijf topfilms samen kan worden behaald. Vrij snel kon men een juiste inschatting maken en voorzien dat groots aangekondigde films als 'Star Wars, The Phantom Menace' en Luc Besson's 'Joan of Arc' dit resultaat niet zouden kunnen evenaren. Bovendien speelde de vrij lange en goede zomer niet in de kaart van de bioscopen. Anderzijds presteerden films zoals Notting Hill, The Matrix en The Mummy, verrassend goed. Traditiegetrouw werden in 1999 successen geboekt met nationale producties. In Frankrijk wist 'Asterix & Obelix' te bekoren, terwijl België erin slaagde om maar liefst 250.000 bezoekers te lokken voor 'De Kabouterschat' en Pedro Almodovar in Spanje furore maakte met zijn 'Todo Sobre mi Madre'.

#### 4. Filmdistributie

Kinepolis Group is tevens rechtstreeks aanwezig in de distributiesector via haar dochtervennootschap Kinepolis Film Distribution (KFD). Deze vennootschap, opgericht in 1991, profileert zich vandaag als een volwaardig film-distributeur op de Belgische markt, met een marktaandeel van 10,21% in 1999. KFD richt zich in eerste instantie op kwaliteitsfilms van onafhankelijke producenten en slaagt erin om deze succesvol te introduceren op de Belgische markt. KFD beperkt de distributie niet tot de Kinepolis-bioscopen maar onderhoudt ook uitstekende relaties met de andere Belgische exploitanten.

1999 was het meest succesvolle jaar in de jonge geschiedenis van Kinepolis Film Distribution. En dit zonder dat er echt één grote "blockbuster" was: er werd zeer consistent gescoord over de hele lijn. De meest succesvolle films waren "The Faculty" en "She's All That", die beide een omzet haalden van ongeveer 50 Mio BEF.

KFD was ook de verdeler van de meest succesvolle Vlaamse film van 1999: Kabouter Plop, De Kabouterschat.

Ook in 1999 was KFD weer de grootste onafhankelijke filmverdelers van België. Met een marktaandeel van meer dan 10 % werd Kinepolis Film Distribution enkel voorafgegaan door UIP, Warner en Buena Vista International.

DISTRIBUTEUR	omzet 1999 (in .000 BEF)	Aantal titels 1999	Aantal prints 1999	Markt- aandeel 1999	% omzet- verschil 1999-1998
UIP	860.022	28	741	18,52	-30%
WARNER	695.003	11	504	14,97	+13,6%
BVI	578.204	12	542	12,45	-37,7%
<b>KFD/RCV</b>	<b>473.864</b>	<b>24</b>	<b>460</b>	<b>10,21</b>	<b>+6,3%</b>
COLUMBIA/FOX	435.099	25	507	9,37	-294,9%
20TH CENTURY FOX	405.365	11	301	8,73	NA
POLYGRAM	343.957	10	193	7,41	+26,8%
BELGA	208.770	19	277	4,50	+18,1%
ALTERNATIVE	187.790	10	135	4,04	+55,6%
PARADISO	173.912	15	195	3,75	+90,8%

## 5. Filmproductie

Kinepolis Group is tevens actief in de productie van films via haar dochtervennootschap Kinepolis Film Productions (KFP). KFP wil met haar filmaanbod zoveel mogelijk de cultuur van het lokale publiek aanspreken en daarnaast meewerken aan scenario's die nieuwe doelgroepen naar de Kinepolis-bioscopen brengen.

Na het succes van de Plopfilm "Kabouter Plop, De Kabouterschat", goed voor 550.000 toeschouwers in België en Nederland, zullen Kinepolis Film Productions en Studio 100 in 2000 de opname starten van een tweede Plop-film: "Plop in de wolken". De film zal in december 2000 uitkomen.

Kinepolis Film Productions wenst de traditie verder te zetten om kwaliteitsfilms te maken voor een jong publiek. Andere producties zullen voortaan nog enkel in de Engelse taal worden gerealiseerd om de internationale markt te bereiken.

## 6. Decatron

Via haar dochterfirma Decatron NV heeft Kinepolis Group een haast unieke technische knowhow ontwikkeld op het vlak van locatiebepaling, bouwtechnische- en organisatorische adviesverlening, design en IT-bijstand. De resultaten van deze vennootschap worden in hoofdzaak gerealiseerd tegenover de andere groepsmaatschappijen.

Het 'project development' is veruit de voornaamste bron van inkomsten. Gedurende het boekjaar 1999 realiseerde Decatron voor Kinepolis Group de projecten Kinepolis Thionville en Kinepolis Mulhouse.

Kinepolis Group heeft in 1999 gekozen om uitsluitend eigen projecten te laten uitvoeren door Decatron. Daardoor miste Kinepolis Group wel externe EBITDA en resultaat, maar beschermt zij haar knowhow voor andere partijen. Door de versnelde internationale groei zal Decatron borg staan voor de verdere uitbouw van de engineering en de werfopvolgingen.

## 7. CinemaxX AG

De co-controler positie die Kinepolis Group verwierf in de Duitse multiplex-operator was een belangrijke stap in de uitbouw van de missie van Kinepolis Group. CinemaxX AG is de eerste Duitse operator van multiplexen met haar 30 multiplexen en een totaal van 271 schermen. Daarnaast heeft CinemaxX AG nog 19 traditionele bioscopen met 39 schermen. De aankondiging in april 2000 van de overname van het operationele management van UFA, de tweede Duitse bioscoopspeler, was daarenboven de bevestiging van de consolidatierol die Kinepolis Group en CinemaxX AG, in Duitsland willen spelen (zie verder onder "Belangrijke gebeurtenissen na afsluiting boekjaar 1999")

### 1. Algemene strategie

Om haar innoverende en leidende positie in de bioscoopsector te bestendigen en verder uit te bouwen, acht Kinopolis Group het noodzakelijk te blijven investeren in de ontwikkeling van haar concept en het verfijnen van haar knowhow en exploitatietechnieken.

Met zeven buitenlandse bioscoopvestigingen waarvan er twee participatiebedrijven zijn, bevestigt Kinopolis Group haar Europese strategie. De opening van Kinopolis Thionville en Kinopolis Mulhouse is de bevestiging van de wil van Kinopolis om de groeikansen in haar sleutelmarkten maximaal te benutten.

Eenzijds met Frankrijk, Spanje en Nederland en tevens Polen en Italië als opportuniteitsmarkten, en anderzijds met het partnership met CinemaxX AG en Senator Film AG, wil Kinopolis Group haar Europese marktpositie resoluut uitbreiden. De komende drie jaren worden in die zin dan ook toonaangevend.

Zalenpark en zetelcapaciteit zullen met 40% toenemen dankzij zes nieuwe realisaties. In een ruimere context betekent dit dat er, ten opzichte van 1997, een toename van 84% geregistreerd wordt (zie tabel). Kinopolis Group beschikt hiermee over één van de meest performante en recente bioscoopinfrastructuren.

EVOLUTIE ZALENPARK KINEPOLIS GROUP							
	1997	1998		1999		2000	
Aantal zalen	162	188		212		298	
Aantal zetels	48.478	56.698	+16%	64.240	+13%	89.358	+40%

EVOLUTIE ZALENPARK CINEMAXX AG							
	1997	1998		1999		2000	
Aantal zalen	123	210		239		278	
Aantal zetels	34.125	56.370	+71%	63.557	+14%	73.526	+16%

Onderstaande tabel toont aan dat in de markten waarin Kinopolis Group zich wil vestigen of zich nog sterker wil profileren, de groeikansen voor multiplexen legio zijn.

Daar waar in België 42,7% van de schermen tot multiplexen behoort, worden in onderstaande tabel voor de andere sleutelmarkten van Kinopolis Group, duidelijk de opportuniteiten voor deze multiplexmarkt aangetoond.

Ter illustratie, om en bij 70% van de bioscoopschermen in Polen en Italië zijn nog steeds monoscreenbioscopen.

DICHTHEID VAN SCHERMEN IN BIOSCOPEN					
	1 scherm	2 schermen	3-5 schermen	6-7 schermen	>7 schermen
België	11,67%	7,24%	26,96%	11,47%	<b>42,66%</b>
Frankrijk	27,37%	11,96%	30,81%	12,55%	<b>17,31%</b>
Spanje	29,22%	7,01%	24%	18,48%	<b>21,29%</b>
Nederland	8,68%	14,32%	55,97%	13,88%	<b>7,16%</b>
Polen	66,90%	6,76%	9,96%	5,69%	<b>10,68%</b>
Italië	73,50%	9,39%	12,52%	1,45%	<b>3,13%</b>
Duitsland	20,45%	15,60%	37,54%	8,58%	<b>17,84%</b>
Zwitserland	58,49%	13,51%	18,53%	5,98%	<b>3,47%</b>

Kinopolis Group voorziet in 2000 een topjaar qua expansiepolitiek, die geconcretiseerd wordt met het in gebruik nemen van zes nieuwe complexen:

REALISATIES KINEPOLIS GROUP 2000			
Multiplexen	Aantal zalen	Aantal zetels	Voorziene Opening *
Forum Kinopolis Nimes (F)	12	2.876	Juni
Kinopolis Ede (NL)	8	1.278	September
Kinopolis Pioltello (I)	14	2.960	November
Kinopolis Poznan (P)	20	7.874	December
Kinopolis Schaffhausen (CH)	8	1.730	December
Kinopolis Valencia (E)	24	8.400	December

\* onder voorbehoud van bouwplanning

Sinds 1998 wordt er binnen Kinopolis Group geopteerd voor de bouw van bioscoopcomplexen met een multifunctionele dimensie. De bioscoop wordt beschouwd als een ontspanningsomgeving waarin de filmervaring weliswaar primeert, doch in synergie met aanverwante of complementaire activiteiten. Kinopolis Valencia en Kinopolis Poznan zullen, als megaplexen, hier een concreet voorbeeld van zijn. In 2002 zal deze koers worden verdergezet en uitgebreid naar Noord- en Oost-Europa. In de wedloop naar nieuwe technieken en de toepassing van 'Electronic Cinema', introduceert Kinopolis Group, in samenwerking met Texas Instruments en Walt Disney Productions, het 'DLP projectiesysteem (Digital Lighting Processing). Deze Europese première werd gelanceerd in Kinopolis Brussel naar aanleiding van de release van 'Toy Story 2'. Naast een uitstekende beeldkwaliteit, biedt DLP op termijn tal van nieuwe toepassingen, die niet louter beperkt blijven tot het projecteren van langspeelfilms. 'Videoconferencing', 'Satellite Link' en 'Evenementiële projecties', zullen immers allen onder dezelfde projectienoemer vallen.

## 2. Frankrijk

Terwijl Forum Kinopolis in Nîmes (F) in de steigers staat met het oog op het in gebruik nemen van 12 zalen in juni - met een totale capaciteit van 2.950 zitplaatsen - worden nieuwe projecten en expansiemogelijkheden onderzocht. Voor het project Kinopolis Noisy-le-Grand (Parijs) werd het positief advies van het CDEC (Commission Départementale d'Équipement Cinématographique) bekomen en is de periode voor het aantekenen van beroep op deze beslissing verstreken. Kinopolis Noisy le Grand (Parijs) wordt een multiplex met 14 zalen, met een totale capaciteit van 3.000 zitplaatsen. Voor de inplanting van een multiplex van 14 zalen in Nancy, waarvoor Kinopolis Group in competitie werd gebracht met drie andere kandidaat-operatoren, genoot het voorstel van Kinopolis Group de voorkeur. In februari werd het project voor goedkeuring geïntroduceerd bij het CDEC. Uitsluitel hierover wordt verwacht in juni/juli 2000.

## 3. Spanje

Dat de Spanjaarden ontvankelijk zijn voor het Kinopolisconcept blijkt wel uit de uitzonderlijke bezoekcijfers van 's werelds grootste bioscoop. In april 2.000 mocht Kinopolis Madrid haar 5.000.000ste bezoeker verwelkomen. In marktaandeel vertegenwoordigt dit cijfer 14,7% voor Madrid en 2,8% nationaal. Kinopolis Madrid telt op jaarbasis een gemiddeld bezoekersaantal per dag van 8.771. Eind dit jaar wordt Kinopolis Valencia ingehuldigd, een megabioscoop met 24 zalen en 8.400 zitplaatsen, die de functie van 'Family Entertainment Centre' meekrijgt. Deze realisatie luidt een generatie bioscopen in waar aanverwante activiteiten, zowel naar vorm als naar inhoud, perfect aansluiting krijgen bij de bioscoopfunctie. De werken werden inmiddels opgestart. De strategische ligging en de vrij beperkte concurrentie zullen in eerste instantie borg staan voor een jaargemiddelde van 2,5 miljoen bezoekers. Volgens planning wordt voor Kinopolis Granada (16 zalen en 5.000 zitplaatsen), waarvan de grond inmiddels werd aangekocht, eind april 2000 de bouwvergunning verwacht van de Raad voor Urbanisatie. Ook hier zijn ligging en het bijzonder potentieel aan jong publiek (universiteitsstad met 60.000 studenten), de succesfactoren.

## 4. Nederland

Naar aanleiding van de procedure die voor de Raad Van State werd ingeleid om de negatieve beslissing van de provincie Noord-Holland, m.b.t. de inplanting van Kinopolis Diemen (nabij Amsterdam), ongedaan te maken werd einde maart het besluit van de provincie onontvankelijk verklaard. Immers oordeelt de Raad Van State dat de argumentatie van de provinciale overheid omtrent de realisatie van Kinopolis Diemen, ongegrond en onvoldoende is. Diezelfde provincie zal een nieuwe analyse moeten maken en haar besluiten moeten herzien. Kinopolis beschouwt deze

uitspraak van de Raad Van State als een lichtpunt in het concretiseren en het tot een goed einde brengen van het project Diemen.

De KINEPOLIS HOLDING BV nam een participatie van 51 % in een cityplex-project te Ede (Arnhem).

De initiële investering voor deze 8 bioscoopzalen werd gerealiseerd door de TAXON GROEP. De globale kost van dit cityplex bedraagt 20 Mio NLG. Vier van de voorziene zalen zijn reeds afgewerkt. Op termijn voorziet de KINEPOLIS HOLDING BV een uitbreiding naar 12 zalen. Het management zal er door de TAXON GROEP worden gevoerd volgens de Kinopolis-normen. Op jaarbasis zou dit cityplex 350.000 à 400.000 toeschouwers kunnen verwelkomen. Deze participatie sluit aan bij de strategie van Kinopolis Group om in Nederland vaste voet aan de grond te krijgen via de ontwikkeling van multi- en megaplexen. Met een capaciteit van 16 zalen en 5.000 zetels wordt het project Kinopolis Tilburg bij de plaatselijke overheid ingediend en verwacht men de uitreiking van de bouwvergunning in November 2000. De opening van Kinopolis Tilburg is voorzien voor juni 2001.

## 5. Italië

Met de bouw van Kinopolis Pioltello, in de nabijheid van het centrum van Milaan, zet Kinopolis Group haar eerste stappen op Italiaanse bodem.

De bouwwerken worden op 15 mei aangevat. Dit multiplex, met 14 zalen en 3.189 zitplaatsen, zal een determinerende rol spelen in het cultureel aanbod van de stad Pioltello, die er op haar beurt naar streeft een nieuwe aantrekkingspool te worden voor diverse kunstuitingen.

## 6. Polen

Eind 1998 werd besloten, tesamen met Déficom, de Poolse markt te benaderen. Vrij snel kwam het megaplexproject Kinopolis Poznan tot stand. Met de bouw van 20 zalen met een totale capaciteit van 7.848 zitplaatsen wordt in Poznan de grootste bioscoop van het land gerealiseerd.

Het sluit helemaal aan bij de visie van Kinopolis Group om een nieuwe generatie bioscopen te bouwen die zowel inspeelt op de verzuchtingen van het filmpubliek, als op de complementariteit van annex activiteiten zoals daar zijn; thematische horeca, funshopping, e.d..

De totale nuttige oppervlakte bedraagt 36.000 m<sup>2</sup>, waarvan 3000 m<sup>2</sup> worden uitgetrokken voor tavernes en shops.

Er wordt voorzien in 3.000 parkeerplaatsen.

Naast Poznan zal ook in Warschau een megaplex worden gebouwd. Polen is immers één van de landen met de grootste groei van het BNP ter wereld. Het is tevens één van de jongste bevolkingen van Europa; 29% van de Poolse bevolking heeft de leeftijd van 19 jaar nog niet bereikt.

De activiteiten in Polen zullen ontwikkeld worden vanuit een partnership met Déficom. De twee partijen hebben zich verenigd in de vennootschap Kinopolis Nederland BV, waarbij Kinopolis Group over 68% van de aandelen beschikt. Deze vennootschap wordt begin 2000 gewijzigd in "Kinopoleast".

## 7. Zwitserland

In 1998 heeft Kinopolis Group een overeenkomst afgesloten waarbij, bij het verkrijgen van de bouw- en exploitatievergunning, Kinopolis Schweiz AG een stuk grond aankoopt (11 februari 2000) voor de realisatie van een multiplex met 8 zalen te Schaffhausen. De bouwwerken vatten aan in juni. Het project zal tegen december 2000 voltooid zijn. De totale capaciteit bedraagt 1.730 zitplaatsen, terwijl er voor de concessieruimte (restauratie, retail en leisure) nog eens 767 m<sup>2</sup> wordt vrijgemaakt.

## tweede openbare verrichting

Ter financiering van de participatie van 30% in CinemaxX AG besloot de Raad van Bestuur op 4 mei 1999 binnen het kader van het toegestane kapitaal, het kapitaal van Kinopolis Group te verhogen, met opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders:

- met een maximum van 67.674.932,26 EURO, inclusief uitgiftepremie, middels de uitgifte van een aantal nieuwe aandelen aan toonder binnen een indicatieve prijsvork van 110 tot 130 EURO die zowel voorafgaand aan het begin van de boekbuilding als afhankelijk van het resultaat van de boekbuilding nog kon gewijzigd worden door de twee afgevaardigd bestuurders, gezamenlijk optredend;
- met een maximum van 743.680,57 EURO, inclusief uitgiftepremie, middels de uitgifte van een aantal nieuwe aandelen aan toonder, voorbehouden aan het personeel, aan de definitieve uitgifteprijs vermindert met een disagio van 10%.

In het belang van de vennootschap besloot de Raad van Bestuur tot de opheffing van het voorkeurrecht daar de verhoging van de free float en de verruiming van het aandeelhouderschap een positieve invloed zouden hebben op de liquiditeit van het aandeel op de eerste markt van de Effectenbeurs van Brussel.

Op 11 mei 1999 werd dan ook een secundair openbaar bod gelanceerd met een looptijd tot en met 19 mei 1999:

- tot inschrijving op nieuwe aandelen ten belope van maximaal 67.674.932,26 EURO waarvan op 151.000 aandelen kon worden ingeschreven met recht van prioritaire toewijzing voor de bestaande aandeelhouders in de verhouding van 1 nieuw aandeel voor 7 bestaande aandelen;
- tot inschrijving op nieuwe aandelen voorbehouden aan het personeel ten bedrage van maximaal 743.680,57 EURO.

Het openbaar aanbod werd vervroegd afgesloten op 18 mei 1999 en de uitgifteprijs werd na vaststelling van de definitieve prijs resulterend uit de boekbuilding procedure bepaald op 108 EURO.

Er werden 626.619 nieuwe aandelen gecreëerd evenals 1.747 nieuwe aandelen voor het personeel en 68.859 nieuwe aandelen ingevolge de uitoefening door de Investeringsmaatschappij Vlaanderen van haar warrant.

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt na deze tweede openbare uitgifte 80.505.322,75 EURO.

Ten gevolge van deze kapitaalsverhoging steeg de intrinsieke waarde van de aandelen gehouden door de bestaande aandeelhouders doch dit bracht voor deze tevens een dilutie met 9,06% met zich mee.

### ***Buitengewone Algemene Vergadering dd. 07.05.1999, B.S. 16.07.1999***

- Omzetting van het kapitaal en het toegestaan kapitaal in EURO;
- Hernieuwing van het toegestaan kapitaal van de vennootschap voor een periode van 5 jaar, zijnde tot 16 juli 2004;
- Hernieuwing van de machtiging aan de Raad van Bestuur betreffende de inkoop van eigen aandelen voor een periode van drie jaar vanaf de bekendmaking in het Belgisch Staatsblad, zijnde tot 16 juli 2002.

### ***Vaststellingen kapitaalverhogingen tweede beursgang***

- ***26.05.1999 (B.S. 07.07.1999):***
  - Vaststelling van de kapitaalverhoging besloten door de Raad van Bestuur van 4 mei 1999 binnen het toegestaan kapitaal ten belope van 67.674.852 EURO, inclusief uitgiftepremie ten belope van 60.396.296,35 EURO. In het kader hiervan werden 626.619 nieuwe aandelen gecreëerd.
  - Vaststelling kapitaalverhoging ten belope van 6.693.125,17 EURO, inclusief uitgiftepremie ten belope van 5.893.283,74 EURO, ingevolge de uitoefening door de Investeringsmaatschappij Vlaanderen van een warrant waarop zij inschreef bij buitengewone algemene vergadering dd. 17.12.1997. In het kader hiervan werden 68.859 nieuwe aandelen gecreëerd.
  - Tengevolge van bovenstaande verrichtingen werd het maatschappelijk kapitaal verhoogd met 8.078.394,26 EURO tot 80.485.030,30 EURO vertegenwoordigd door 6.929.031 aandelen, en werden de statuten overeenkomstig aangepast.
- ***01.07.1999 (B.S. 03.08.1999):***
  - Vaststelling van de kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel en besloten door de Raad van Bestuur van 4 mei 1999 binnen het toegestaan kapitaal ten belope van 169.808,40 EURO, inclusief uitgiftepremie ten belope van 149.515,95 EURO. In het kader hiervan werden 1.747 nieuwe aandelen gecreëerd.
  - Tengevolge van bovenstaande verrichtingen werd het geplaatst kapitaal verhoogd tot 80.505.322,75 EURO vertegenwoordigd door 6.930.778 aandelen, en werden de statuten overeenkomstig aangepast.

### ***Neerlegging gecoördineerde statuten op 13.08.1999, B.S. 24.08.1999***

## inkoop eigen aandelen

De Algemene Vergadering van 7 mei 1999 hernieuwde de bevoegdheid van de Raad van Bestuur eigen aandelen te verwerven en er over te beschikken indien deze verkrijging of beschikking noodzakelijk is ter vermijding van een dreigend en ernstig nadeel voor de vennootschap en dit onder de volgende voorwaarden:

- De prijs mag niet lager zijn dan de fractiewaarde per aandeel en niet hoger dan 115% van de koers waaraan deze aandelen genoteerd worden op de effectenbeurs van Brussel op de dag voorafgaand aan die van aankoop of ruil;
- De fractiewaarde van de verkregen aandelen of winstbewijzen, met inbegrip van die welke de vennootschap eerder heeft verkregen en in zijn portefeuille houdt, mag niet hoger zijn dan 10% van het geplaatste kapitaal.

Deze machtiging geldt voor een periode van drie jaar vanaf de bekendmaking van de akte van statutenwijziging dd. 7 mei 1999, zijnde tot 16 juli 2002.

De Raad van Bestuur besloot op 25 juni 1999, onder de voorwaarden gesteld door de Algemene Vergadering, tot de aankoop van 5.000 aandelen aan een prijs van 89,48 EURO/aandeel.

Deze inkoop werd uitgevoerd om, na de winstwaarschuwing door CinemaxX AG gegeven op 11 juni 1999 en de daaropvolgende koersval van het aandeel Kinopolis Group met meer dan 10%, het geloof in de Kinopolis Group te herstellen, om een verdere val van de koers te voorkomen en om duidelijk te maken dat de reactie van de markt niet in verhouding stond tot de daadwerkelijke impact van deze winstwaarschuwing op het resultaat van Kinopolis Group.

## belangrijke gebeurtenissen na afsluiting boekjaar 1999

Op 19 april kondigde de Kinopolisdochteronderneming CinemaxX AG een kapitaalsverhoging aan.

De **kapitaalsverhoging van CinemaxX AG** ten belope van **10%**, met de uitgifte van 1.080.000 aandelen, zal hoofdzakelijk onderschreven worden door **Senator Film AG**. Deze uiterst performante Duitse onderneming in de sector van filmproductie- en rechten, zal een participatie in CinemaxX AG nemen tot 25% + 1 aandeel.

**Kinopolis Group** en **Senator Film AG** zullen de co-controle uitoefenen over **CinemaxX AG** door middel van een meerderheidsholding waarvan zij elk 50% bezitten. Deze holding zal meer dan 50% van de CinemaxX AG-aandelen bezitten.

Tevens sloot **CinemaxX AG**, leider op de Duitse multiplexmarkt, een managementovereenkomst 'operations' af met **UFA Theater GmbH**. Tevens werd een kapitaalsparticipatie van 10% overeengekomen, evenals een optie op het verwerven van bijkomende aandelen.

Deze overeenkomst maakt het mogelijk te komen tot verrijkende synergieën en kostenbesparingen op operationeel niveau. Ook op het vlak van overhead en groepskosten zullen belangrijke besparingen gerealiseerd worden (marketing- en publiciteitskosten, algemene managementkosten, enz. )

Daarenboven zullen de multiplexen van beide groepen beter kunnen renderen via de sluiting van een aantal minder performante of verouderde filmzalen.

Samen met het Europees zalenpark van Kinopolis Group vertegenwoordigt deze nieuwe associatie een **bioscoopnetwerk** van **862 zalen** met een totale capaciteit van **184.240 zitplaatsen** en wordt ze een leidinggevende **Europese bioscoopoperator** met een prognose van **60 miljoen toeschouwers** voor het jaar 2000.

Voor de belangrijke ondernemingsgroep die met deze drie partners in Duitsland wordt gevormd, worden uiterst interessante opportuniteiten gecreëerd. Deze sterke alliantie biedt aan de reclame- en communicatiewereld een nieuw en performant mediaplatform aan.

Deze nieuwe structuur en participatie in **CinemaxX AG** kadert volledig in de Europese strategie en identiteit van **Kinopolis Group**. Dit partnership biedt een sterk Europees platform aan waardoor een duidelijke synergie en complementariteit worden gecreëerd tussen alle segmenten van de filmindustrie.

### 1. Kapitaalstructuur

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 80.505.322,75 EURO per 31 december 1999 of 3.247.576.669 BEF en wordt vertegenwoordigd door 6.930.778 aandelen zonder vermelding van nominale waarde, die alle dezelfde maatschappelijke rechten genieten.

In 1998 werden er eveneens 75.519 warrants toegewezen met een looptijd van 5 jaar.

De bevoegdheid van de Raad van Bestuur om over te gaan tot een kapitaalsverhoging is door de Algemene Vergadering van 7 mei 1999 verlengd.

De Raad is dan ook tot 16 juli 2004 gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een maximum van 72.406.636,04 EURO.

### 2. Aandeelhoudersstructuur

In het kader van de verschillende kapitaalsverhogingen voor de Tweede Publieke Verrichting werden 626.619 nieuwe aandelen gecreëerd, werden er 1.747 aandelen uitgegeven voorbehouden voor het personeel en 68.859 nieuwe aandelen uitgegeven tengevolge van de warrantuitoefening door Investeringsmaatschappij Vlaanderen.

De aandeelhoudersstructuur per 31 december 1999:

Aandeelhouder	Aantal aandelen	%
Kinohold (bis) en CCM&H	4.419.314	63.76%
Investeringsmaatschappij Vlaanderen NV	732.538	10.57%
Kinepolis Group	5.000	0.07%
Personeel	19.108	0.28%
Publiek	1.754.818	25.32%
<b>Totaal</b>	<b>6.930.778</b>	<b>100%</b>

Tussen de families Bert (Kinohold (bis)) en Claeyns (CCM&H) werd in 1997 een aandeelhoudersovereenkomst afgesloten die afspraken bevat in verband met de structuur en verankering van de controle over Kinepolis Group, de samenstelling van de bestuursorganen en de industriële strategie van de Group.

Een tweede aandeelhoudersovereenkomst bevat afspraken tussen de families Bert en Claeyns enerzijds en Investeringsmaatschappij Vlaanderen anderzijds. Deze betreffen voornamelijk overdrachtsbeperkingen op stemverlenende effecten.

Zo zijn de overdrachten van aandelen door Investeringsmaatschappij Vlaanderen onderworpen aan een voorkeurrecht ten voordele van de families Bert en Claeyns.

De onderneming heeft geen kennisname ontvangen van een aandelenbezit van meer dan 3%, in overeenstemming met de statuten.

### 3. Raad van Bestuur en bijzondere comités

#### • Samenstelling van de Raad van Bestuur

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur maximum 10 leden mag tellen waarvan er minstens twee als onafhankelijk van de referentieaandeelhouders en het management dienen beschouwd te worden.

Verder is voorzien dat zolang Kinohold (bis) en/of CCM&H NV, evenals alle entiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks door hen gecontroleerd worden alleen of gezamenlijk minstens 35% van de aandelen van de vennootschap bezitten, 8 bestuurders zullen benoemd worden onder de kandidaten voorgesteld door Kinohold (bis) en CCM&H. Indien het aandeelhouderspercentage minder dan 35% bedraagt, hebben Kinohold (bis) en/of CCM&H het recht om kandidaten voor te dragen per schijf van aandelen die 5% van het kapitaal vertegenwoordigen.

De bestuurders worden voor een duurtijd van 6 jaar benoemd en zijn herbenoembaar.

Er werden in de statuten geen leeftijdsbepalingen opgenomen om tot bestuurder benoemd te worden.

De Raad wordt geleid door twee voorzitters waarvan één wordt voorgesteld door de meerderheid van de bestuurders voorgedragen door Kinohold (bis) en één door de meerderheid van de bestuurders voorgedragen door CCM&H.

De huidige Raad van Bestuur bestaat uit 9 leden van wie er twee als onafhankelijk van de referentieaandeelhouders en het management dienen beschouwd te worden.

Het dagelijks bestuur wordt waargenomen door de twee gedelegeerd bestuurders, zijnde De Heer Joost Bert en De Heer Florent Gijbels.

Bestuurders	Einde mandaat
Mevrouw Marie-Rose Claeys-Vereecke, Co-Voorzitter <sup>(1)(3)</sup>	2003
De Heer Albert Bert, Co-Voorzitter <sup>(1)(3)</sup>	2003
De Heer Joost Bert, Gedelegeerd Bestuurder <sup>(3)</sup>	2003
De Heer Florent Gijbels, Gedelegeerd Bestuurder <sup>(3)</sup>	2003
De Heer Jan Staelens, Bestuurder <sup>(3)</sup>	2003
De NV L.V.D.C., vertegenwoordigd door Luc Van De Casseye, Bestuurder <sup>(3)</sup>	2003
De Heer Marc Vercruysse, Bestuurder <sup>(1)(4)</sup>	2003
De Heer André Meers, Bestuurder <sup>(1)(2)</sup>	2004
De BVBA P. Haspeslagh, vertegenwoordigd door Philippe Haspeslagh, Bestuurder <sup>(1)(5)</sup>	2005

<sup>(1)</sup> Niet-uitvoerend bestuurder

<sup>(2)</sup> Onafhankelijk bestuurder, tevens Algemeen Directeur van de Groep Machiels en docent aan de UFSIA

<sup>(3)</sup> Vertegenwoordigen de meerderheidsaandeelhouders

<sup>(4)</sup> Vertegenwoordigt Investeringsmaatschappij Vlaanderen, tevens voorzitter van de Tunnel Liefkenshoek NV, afgevaardigd bestuurder van Domus Flandria NV en bestuurder bij Flanders Eventhal NV, Finimmo NV en binnen werkmaatschappijen van Investeringsmaatschappij Vlaanderen

<sup>(5)</sup> Professor INSEAD en Vlerick Management School, Voorzitter van de Raad van Bestuur van Quest for Growth, Pieters Visbedrijf NV en Unifrost NV en bestuurder bij Capricorn Venture Capital Partners

**• Werking van de Raad van Bestuur**

De Raad van Bestuur is als hoogste bestuursorgaan, naast haar wettelijke taken, verantwoordelijk voor de uitwerking van het algemene beleids- en investeringsplan.

Zij houdt eveneens toezicht op het dagelijkse bestuur en benoemt de leden van het Directiecomité.

De Raad van Bestuur vergadert in principe maandelijks en behandelt alsdan minimaal:

- de maandelijks financiële resultaten van Kinopolis Group en haar exploitatiemaatschappijen;
- de nieuw voorgestelde projecten;
- de evolutie van de lopende projecten.

Eénmaal per jaar stelt de Raad eveneens de jaarrekening op, bepaalt zij de investeringsbudgetten voor het volgende boekjaar, stelt zij het algemene remuneratiebeleid vast en bepaalt zij de korte en lange termijnstrategie van de Group.

Statutair is voorzien dat de besluiten bij meerderheid van de uitgebrachte stemmen genomen worden doch in de praktijk gebeurt de besluitvorming in principe bij consensus.

**• Samenstelling van het Remuneratiecomité**

Het Remuneratiecomité, opgericht in 1998, binnen de schoot van de Raad van Bestuur, is samengesteld uit navolgende niet-uitvoerende bestuurders :

Mevrouw Marie-Rose Claeys-Vereecke

De Heer Albert Bert

De Heer André Meers

De Heer Marc Vercruysse

De Heer Philippe Haspeslagh

**• Werking van het Remuneratiecomité**

Het Remuneratiecomité adviseert de Raad van Bestuur op het vlak van het algemeen remuneratiebeleid en stelt de vergoedingen van de bestuurders en van de leden van het Directiecomité vast.

**• Werking van de Raad van Bestuur en van de bijzondere comités in 1999**

De Raad van Bestuur vergaderde in 1999 veertien maal.

Het remuneratiecomité kwam éénmaal samen.

**• Vergoedingen**

In 1999 bedroeg de globale bezoldiging voor de leden van de Raad van Bestuur 50.421.418 BEF.

In 1998 werden aan de bestuurders 37.760 warrants toegekend met een looptijd van 5 jaar.

#### **4. Directiecomité**

Het Directiecomité van Kinopolis Group NV bestaat uit :

De Heer Joost Bert, Afgevaardigd Bestuurder  
De Heer Florent Gijbels, Afgevaardigd Bestuurder  
De Heer Gilbert Deley, Directeur Marketing & Operations  
De Heer Jan Staelens, Directeur Finance & Administration  
De Heer Luc Van de Casseye, Directeur Research & Development

Het Directiecomité vergadert wekelijks en staat, onder het voorzitterschap van de Afgevaardigd Bestuurders, in voor de implementatie van de strategische beslissingen van de Raad van Bestuur.

#### **5. Controle Commissaris-Revisor**

BCV Klynveld Peat Marwick Goerdeler Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door de Heer Ludo Ruysen.

Gedurende het boekjaar 1999 werd aan de Commissaris-Revisor, KPMG Bedrijfsrevisoren en zijn gelieerde bedrijven, voor een totaal bedrag van 10.6 Mio BEF aan erelonen betaald voor de verstrekking van extra werkzaamheden.

## voorstel resultaatbestemming

De Raad van Bestuur stelt voor om over het boekjaar per 31 december 1999 een bruto-dividend van 16,1476 BEF of 0,4 EURO per aandeel uit te keren.

Conform artikel 52bis§3 van de Gecoördineerde Wetten op de Handelsvennootschappen besloot de Raad van Bestuur de door de Vennootschap ingekochte effecten niet in aanmerking te nemen voor de uitkering van het dividend, de betrokken coupons te vernietigen en bijgevolg de uitkeerbare winst te verdelen ten behoeve van de overige effecten.

### WINSTVERDELING

Te bestemmen winst van het boekjaar	304.325.118 BEF
Overdracht van vorig jaar	38.661.528 BEF
Beschikbaar winstsaldo dat de raad van Bestuur voorstelt als volgt te verdelen:	342.986.646 BEF
- Wettelijke reserve	15.216.256 BEF
- Onbeschikbare reserve	18.047.870 BEF
- Bruto-dividend van 16,1476 BEF/aandeel (= 0,4 EURO/aandeel)	111.834.757 BEF
- Overdracht naar het volgende boekjaar	197.887.763 BEF

Indien de Algemene Vergadering dit voorstel goedkeurt, zal vanaf 26 mei 2000 op voorlegging van het dividendbewijs (n° 3) 0,4 EURO bruto per aandeel worden betaalbaar gesteld aan de loketten van Fortis, BBL/ING en KBC.

Boekjaar per 31 december	1999	1998
Totale bedrijfsopbrengsten	7.139	6.213
EBITDA <sup>2</sup>	1.562	1.449
EBITDA op omzet	23,5 %	24,3 %
EBITDA op totale bedrijfsopbrengsten	21,9 %	23,4 %
Resultaat na belasting (aandeel groep)	198	268
Courante Cashflow <sup>3</sup>	1.184	1.071
Eigen vermogen <sup>4</sup>	3.856	3.849
Balanstotaal	14.941	10.788

<sup>(1)</sup> Na overleg met de Belgische Commissie voor Bank-en Financiewezenen heeft Kinopolis Group na de publicatie in de financiële pers, een eliminatie van omzet Decatron ten belope van 1.461 Mio BEF tegenover respectievelijk vaste activa in aanbouw en directe kosten (aankoop van derden) uitgevoerd. Daardoor is een betere benadering van het getrouwe beeld over de financiële staten verkregen.

<sup>(2)</sup> De EBITDA ('earnings before interests, taxes, depreciation and amortisation') betreft het bedrijfsresultaat, exclusief de afschrijvingen en waardeverminderingen.

<sup>(3)</sup> De berekeningsmethode van de courante cash flow wordt uniform in dit jaarverslag toegepast met name resultaat van het boekjaar gecorrigeerd voor de uitzonderlijke resultaten, verhoogd met niet cash-elementen waaronder afschrijvingen en waardeverminderingen.

<sup>(4)</sup> Rekening houdend met de afboeking goodwill CinemaxX AG in 1999 ten belope van 2.980 Mio BEF (Vbis geïmputeerde positieve consolidatieverschillen) en de theoretische afschrijvingen (149 Mio BEF) hierop.

## 1. Geconsolideerde balans: bespreking activa

### 1.1 Oprichtingskosten

De netto toename van de oprichtingskosten bestaat uit de activering van de kosten met betrekking tot de publieke kapitaalverhoging van Kinopolis Group NV en de opname van het belang in CinemaxX AG. Daarnaast werden dit boekjaar in deze rubriek aanloopkosten (2,7 Mio BEF) van de bioscoopcomplexen te Thionville en Mulhouse opgenomen. Deze kosten worden geactiveerd en afgeschreven over een periode van vijf jaar.

### 1.2 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa a rato van 90,7 Mio BEF bestaan ten belope van 24,7 Mio BEF uit het nog niet afgeschreven gedeelte van de door Decatron NV in 1996 verworven rechten betreffende de realisatie van toekomstige buitenlandse projecten en voor 19,7 Mio BEF uit de netto boekwaarde van SAP-licenties en van cliënteel in de rekeningen van CinemaxX AG. Het resterende saldo aan immateriële vaste activa omvat de door de diverse groepsmaatschappijen gehouden kleinere licenties en concessies.

### 1.3 Positieve Consolidatieverschillen

Betreffende rubriek omvat de consolidatieverschillen die tot uiting kwamen naar aanleiding van de eerste consolidatie per 1 januari 1996, alsook deze in gevolge de overname van de minderheidsbelangen per einde 1997 en 1998. Er werden tevens positieve consolidatieverschillen gerealiseerd naar aanleiding van de overname in 1998 van 100% van de aandelen van de Franse vennootschap "Eden Panorama", van 100% van de aandelen van Devicos NV en van 50% resterende aandelen van Frontline BVBA. Overeenkomstig de groepswaardingsregels werd de afschrijvingstermijn voor alle uitgedrukte positieve consolidatieverschillen bepaald op tien jaar.

De consolidatieverschillen die ontstonden naar aanleiding van de overname van de minderheidsbelangen aangehouden door de Investeringsmaatschappij Vlaanderen tot aan de herstructurering van de Group werden berekend op basis van de eigenvermogenssituatie volgens groepswaardingsregels per einde 1997, zijnde de datum die de effect-

tieve overnamedatum het dichtste benadert. De participatie in CinemaxX AG, die Kinépolis Group genomen heeft, wordt proportioneel geconsolideerd voor de tweede helft van het boekjaar. De consolidatiegoodwill die tengevolge de proportionele consolidatie van de 30% deelneming tot uiting komt, zijnde 3.902 Mio BEF, werd voor een bedrag van 2.980 Mio BEF rechtstreeks in mindering geboekt van het geconsolideerd eigen vermogen onder de rubriek "Vbis Geïmputeerde positieve consolidatieverschillen", overeenkomstig de tijdelijke derogatie verkregen van de Commissie voor het Bank- en Financiewezen. Dit verschil wordt periodiek overgeboekt naar de reserves a rato van de theoretische afschrijvingen ervan. Voor 1999 bedraagt deze theoretische afschrijving aldus 149 Mio BEF. Het resterende gedeelte van de consolidatiegoodwill op CinemaxX AG a rato van 922 Mio BEF, werd behouden onder de rubriek 'positieve consolidatieverschillen' en afgeschreven aan 10% over een periode van 6 maanden. Door het aandeel van Kinépolis Group in de positieve consolidatieverschillen in de geconsolideerde rekeningen van de Duitse groep CinemaxX AG, verhoogt ten belope van 24,7 Mio BEF de goodwill per jaareinde op niveau van Kinépolis Group.

#### **1.4 Materiële vaste activa**

De netto toename van de materiële vaste activa ten bedrage van 2.872 Mio BEF bestaat uit de nieuwe investeringen van het jaar ad 3.072 Mio BEF en de opname van CinemaxX AG, gecompenseerd met de geboekte afschrijvingen ad 768 Mio BEF en uitboekingen van vaste activa met een netto boekwaarde van 28 Mio BEF. De opname van 30% van CinemaxX AG heeft een verhoging van de materiële vaste activa ad 754 Mio BEF tot gevolg. In tegenstelling tot Kinépolis Group heeft CinemaxX AG geen eigen terreinen en gebouwen. Door het projectmatig werken, stijgen de materiële vaste activa elk jaar, naargelang de projecten zich ontwikkelen in binnen- en buitenland. De complexen die bedrijfsklaar werden in de tweede helft van het jaar worden niet afgeschreven voor een gans jaar, maar slechts pro rata van het aantal maanden dat ze opgestart zijn. Op 31 december 1999 werden in het kader van de ontwikkeling van projecten in Polen, Spanje, Frankrijk en Duitsland (CinemaxX AG) reeds vooruitbetalingen gedaan of activa aangeschaft. De in leasing gehouden vaste activa omvatten hoofdzakelijk de door Decatron NV geleaste installaties, projectoren, computeruitrusting en bioscoopzetels die intragroep worden verhuurd aan Kinépolis Saint-Julien-Les-Metz en Kinépolis Le Château du Cinéma te Lomme sinds hun opening. Activa in aanbouw omvatten de bioscoopprojecten die voor eigen rekening door Decatron worden uitgevoerd en definitief zullen worden gerealiseerd. De projecten in een pre-ontwikkelingsfase worden opgenomen onder de post 'bestellingen in uitvoering.'

#### **1.5 Financiële vaste activa**

De waarde van de ondernemingen waarop de vermogensmutatie is toegepast, belooft per einde 1999 27,4 Mio BEF en omvat naast het 35% aandeel van de Group in het bioscoopcomplex te Vlissingen ook het 28% aandeel van de Group in de in 1998 opgerichte vennootschap "Cinema Advertising". Via de opname van CinemaxX AG in de consolidatie in 1999, wordt tevens voor 1,8 Mio BEF een deelneming in Broadway Filmtheater opgenomen. De deelnemingen in andere ondernemingen omvatten, naast de reeds bestaande participatie in Utopia SA, de in 1998 verworven participaties in Imagimons SA (20%) en Imagibraine SA (20%). Imagimons SA en Imagibraine omvatten de bioscoopcomplexen te Mons en Braine L'Alleud. In deze bioscopen heeft de Group een financiële deelneming, zonder dat enige controle of invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het beleid van betreffende ondernemingen. De toename van de deelnemingen in de andere ondernemingen is vooral het gevolg van de intekening ten belope van 52,8 Mio BEF op de kapitaalverhoging van Utopia SA. Na de beursintroductie op de beurs van Luxemburg van deze vennootschap bedraagt de participatie, aangehouden door de Group 12,23%. Tevens werd er door Kinépolis Group een participatie (0,6 Mio BEF) van 19% genomen in 'Eurocasino'. Door de proportionele consolidatie van CinemaxX AG in 1999, nemen de deelnemingen in andere ondernemingen tevens toe, zij het in beperkte mate.

#### **1.6 Vorderingen op meer dan één jaar**

De vorderingen op meer dan één jaar betreffen voor 745,6 Mio BEF het langetermijngedeelte van de te ontvangen kapitaalsubsidies die door de Franse overheid via het organisme Centre National de la Cinématographie werden toe-

gekend voor het project 'Le Château du Cinéma' te Lomme alsook voor het complex Max Linder te Parijs. Het betreft kapitaalsubsidies die onder aftrek van de uitgestelde belastingen werden opgenomen onder de rubriek 'kapitaalsubsidies' van het eigen vermogen en in resultaat worden genomen a rato van het afschrijvingsritme van de diverse onderliggende investeringen. De effectieve uitbetaling door het C.N.C van de subsidie is rechtstreeks gekoppeld aan de betaalde taksen op de verkochte bioscooptickets.

Kinepolis Group NV heeft een vordering toegestaan aan Intellignet NV, die onder de naam van 'Frontstage' op het internet bioscooptickets, boeken, CD's en aanverwante artikelen commercialiseert. Deze vordering bedraagt op jaareinde 6 Mio BEF. Kinepolis Group heeft de optie om tot een 50% participatie over te gaan.

## 1.7 Voorraden en bestellingen in uitvoering

### 1.7.1 Voorraden

De geconsolideerde voorraad kan opgesplitst worden tussen deze die rechtstreeks gerelateerd is aan de bioscoopexploitatie en de voorraad die aangehouden wordt door Decatron NV:

(in .000 BEF)	Bioscoopexploitatie	Decatron NV
Grond- en hulpstoffen	2.232	-
Handelsgoederen	29.015	23.610
	<b>31.247</b>	<b>23.610</b>

De grond- en hulpstoffen betreffen de voorraad onderhoudsmiddelen en kleinere herstellingsmaterialen die door de diverse exploitatiemaatschappijen zelf wordt aangehouden. De voorraad handelsgoederen die samenhangt met de bioscoopexploitatie omvat de beperkte stock aan drank en snoepgoed die per jaareinde in de diverse complexen aanwezig is. De voorraad handelsgoederen die wordt aangehouden door Decatron NV omvat enerzijds de stock aan hulpgoederen voor herstellingen en onderhoud van geluid-, projectie- en informaticamateriaal en anderzijds de reeds aangekochte goederen en materialen die in het kader van de realisatie van nieuwe projecten via Decatron NV lopen. Het belang van dit laatste gedeelte in de totale voorraad schommelt uiteraard sterk in functie van het aantal en het belang van de op balansdatum in uitvoering zijnde projecten.

### 1.7.2 Bestellingen in uitvoering

De bestellingen in uitvoering betreffen voor 37,7 Mio BEF de activering van nieuwe bioscoopprojecten, die worden uitgevoerd door Decatron NV en Devicos NV. Deze projecten bevinden zich in een pre-ontwikkelingsfase. De bioscoopprojecten die voor eigen rekening worden uitgevoerd en definitief gerealiseerd zullen worden, bevinden zich in de geconsolideerde balans onder de rubriek van de activa in aanbouw. Betreffende rubriek omvat tevens de activering van de kosten van de filmproducties in uitvoering bij Kinepolis Film Productions BVBA en bij Frontline BVBA, in totaal 48,4 Mio BEF.

## 1.8 Vorderingen op ten hoogste één jaar

### 1.8.1 Handelsvorderingen

Een vergelijking van de handelsvorderingen per eind 1999 en per eind 1998, uitgesplitst naar de aard van de activiteiten geeft volgend beeld:

(in .000 BEF)	31.12.1999	31.12.1998
Bioscoopexploitatie	207.552	163.945
CinemaxX AG	65.442	-
Andere activiteiten	371.365	362.270
	<b>644.359</b>	<b>526.215</b>

De openstaande handelsvorderingen in het kader van de bioscoopexploitatie omvatten de per jaareinde openstaande vorderingen ingevolge de facturatie van vouchers, ruilvereenkomsten, sponsordeals, evenementen en reclame, alsook ingevolge de verhuur van commerciële ruimtes ("concessies") aan derden. De handelsvorderingen die samenhangen met de andere activiteiten betreffen hoofdzakelijk de openstaande vorderingen van Decatron NV en Devicos NV tegenover derden ingevolge de gerealiseerde projecten, alsook de globale groepsvordering gecentraliseerd vanuit Kinopolis Group betreffende schermpubliciteit en partnerships.

De toename van 118 Mio wordt hoofdzakelijk verklaard door CinemaxX AG (+65,4 Mio) en verder door de toename van de handelsvorderingen bij Kinopolis Group (+26,9 Mio) en FMC (+25,7 Mio), waarbij de toename hoofdzakelijk het gevolg is van de nieuw opgerichte vennootschap in Thionville.

#### **1.8.2 Overige vorderingen**

De overige vorderingen omvatten het per jaareinde door diverse vennootschappen nog terug te vorderen saldo aan BTW alsook het eventuele nog terug te krijgen saldo aan te veel betaalde vennootschapsbelastingen. Tevens wordt in deze rubriek het kortetermijgedeelte van de te ontvangen kapitaalsubsidies betreffende le Château du Cinéma Lomme en Max Linder Parijs opgenomen. Het grootste gedeelte betreft per einde 1999 evenwel de vorderingen op twee projectontwikkelaars voor twee nieuwe CinemaxX AG-realisaties. Wanneer deze projecten verkocht zijn aan een leasingmaatschappij, zal de projectontwikkelaar zijn schuld aan CinemaxX AG voldoen.

De toename van 838 Mio BEF wordt hoofdzakelijk verklaard door CinemaxX AG (+528 Mio BEF) en verder door de toename van de overige vorderingen bij Devicos (+89,6 Mio BEF) Kinopolis (+45 Mio BEF) en FMC (+236,2 Mio BEF), die hoofdzakelijk het gevolg zijn van de nieuw opgerichte vennootschappen in Thionville en Mulhouse.

#### **1.9 Geldbeleggingen en Liquide middelen**

In het kader van de uitbreiding van de activiteiten van de groepsvennootschappen en het vergroten van het bioscoopnetwerk, werden in het voorbije jaar aanzienlijke investeringsuitgaven gedaan. Hierdoor is per balansdatum een lager saldo aan geldbeleggingen en liquide middelen voorhanden. De waarde van de eigen aandelen die Kinopolis Group NV in 1999 aankocht (éénmalige transactie dd. 24 juni 1999), bedraagt op 31 december 1999 17 Mio BEF. Deze waarde houdt rekening met de koers van het aandeel op afsluitdatum. Het cash-poolingsysteem dat in 1999 over nagenoeg alle groepsvennootschappen werd geïmplementeerd, zorgt ervoor dat kastekorten in één vennootschap worden aangevuld met tijdelijke overschotten in andere, zijnde het zogenaamde 'zero balancing system'. Dit systeem heeft als voordeel dat de behoefte aan externe financiële middelen eerst wordt opgevangen met groepsmiddelen.

#### **1.10 Overlopende rekeningen**

De overlopende rekeningen actief betreffen voornamelijk de kosten inzake verzekeringen en onderhoudscontracten die ten laste vallen van een volgend boekjaar, alsook de per jaareinde te ontvangen intresten. De verhoging volgt vooral uit de integratie van het belang in CinemaxX AG, als gevolg van de vooruitbetaalde huurbedragen voor de onroerende goederen.

## 2. Geconsolideerde balans : bespreking passiva

Het passief van de balans betreft ten belope van 3,9 Mia BEF het geconsolideerd eigen vermogen van Kinopolis Group tegenover een balanstotaal van 15 Mia BEF, hetzij 26 %.

### 2.1 Eigen Vermogen

De hiernavolgende tabel geeft een beeld van de samenstelling en van de evolutie over 1999 van het geconsolideerde eigen vermogen van Kinopolis Group NV:

(in .000 BEF)	31.12.1998	+	-	31.12.1999
Kapitaal	2.920.876	326.701	-	3.247.577
Uitgiftepremie	8.099	2.680.146	-	2.688.245
Geconsolideerde reserves	217.918	198.446	260.835	155.529
Consolidatieverschillen	161.186	-	-	161.186
Geïmputeerde Positieve Consolidatieverschillen	-	-	2.831.000	- 2.831.000
Omrekeningsverschillen	1.464	-	78	1.386
Kapitaalsubsidies	439.693	22.543	28.738	433.498
<b>TOTAAL</b>	<b>3.749.236</b>	<b>3.227.836</b>	<b>3.120.651</b>	<b>3.856.421</b>

Ten gevolge de tweede publieke kapitaalverhoging en de kapitaalverhoging in de vorm van uitgifte van aandelen voor het personeel, nemen het kapitaal en de uitgiftepremie toe met 326,7 Mio BEF, respectievelijk 2.680,1 Mio BEF. De geconsolideerde reserves evolueren door enerzijds de aangroei middels het geconsolideerd resultaat van Kinopolis Group over 1999 en anderzijds de afname ingevolge het door Kinopolis Group NV uit te keren dividend aan de aandeelhouders a rato van 111,8 Mio BEF overeenkomstig de door de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering dd. 19 mei 2000 voorgestelde winstverdeling alsook door de toerekening van de theoretische afschrijving op de geïmputeerde positieve consolidatieverschillen. De geïmputeerde positieve consolidatieverschillen ten belope van 2,8 Mia BEF betreffen het rechtstreeks in mindering boeken van het eigen vermogen van een gedeelte van de consolidatiegoodwill, (2,9 Mia BEF) die ingevolge de opname in de consolidatie van de 30% participatie in de Duitse subgroep CinemaxX AG tot uiting komt. (zie punt 1.3) De theoretische afschrijving hierop a rato van 149 Mio BEF werd overgeboekt naar de geconsolideerde reserves. De kapitaalsubsidies omvatten het nog niet in resultaat genomen gedeelte, onder aftrek van de uitgestelde belastingen hierop, van de door de Belgische overheid toegekende investeringssubsidies naar aanleiding van de realisatie van Kinopolis Hasselt en de door de Franse overheid toegekende investeringssubsidies naar aanleiding van de realisatie van Kinopolis Le Château du Cinéma te Lomme en van Max Linder te Parijs. De in resultaatname gebeurt overeenkomstig het afschrijvingsritme van de diverse bestanddelen van de onderliggende investering. De toename van het jaar betreft uitsluitend de aanpassing van het gedeelte van de uitgestelde belastingen dat betrekking heeft op de subsidies toegezegd door de Franse overheid, als gevolg van de gewijzigde gemiddelde belastingvoet van 40% naar 36,66%.

## 2.2 Voorzieningen voor risico's en kosten, uitgestelde belastingen en belastinglatenties

De voorzieningen voor risico's en kosten omvatten de door de individuele maatschappijen aangelegde voorzieningen voor grote herstellings- en onderhoudswerken, voor kosten in het kader van de toekomstige afloop van concessie-overeenkomsten en voor geschillen. De latente belastingen bedragen 105,4 Mio BEF en betreffen uitsluitend het belastingeffect op de herrekening van de fiscale naar bedrijfseconomische balansen op basis van de groeps-waarderingsregels. De voorziening voor uitgestelde belastingen a rato van 252,5 Mio BEF per eind 1999 slaat volledig op de toekomstige belastingdruk naar aanleiding van de vrijval van de kapitaalsubsidies bij C.C.E. Limburg (Kinopolis Hasselt), Kinópolis Le Château du Cinéma (Kinópolis Lomme) en Max Linder. Door een vermindering van de gemiddelde belastingvoet in de subconsolidatie van France Méga Cinéma, verschuift een gedeelte van de uitgestelde belastingen naar de kapitaalsubsidies (22,5 Mio BEF)

## 2.3 Schulden op meer dan één jaar en schulden op ten hoogste één jaar

Per eind 1999 betreffen de achtergestelde leningen het op meer dan één jaar af te lossen bedrag van de door Investeringsmaatschappij Vlaanderen onderschreven achtergestelde leningen a rato van 300 Mio BEF. De langetermijnschuld tegenover kredietinstellingen betreft de in het verleden bij diverse financiële instellingen aangelegde leningen ter financiering van de diverse bestaande complexen. De financiële schulden aan kredietinstellingen bestaan in hoofdzaak uit een 'commercial paper', door Kinopolis Group NV uitgegeven ten bedrage van 2.208 Mio BEF, alsmede een schuld onder de vorm van een kortetermijnopname bij een financiële instelling ad 1.235 Mio BEF. Het cash-poolingsysteem werd binnen de gehele Kinopolis Group (i.e. zonder CinemaxX AG) uitgebreid in de loop van het boekjaar. Indien een vennootschap een korte behoefte aan financiële middelen heeft, wordt deze a priori ingevuld door compensatie met liquide middelen in andere vennootschappen. Dit systeem wordt gecoördineerd op niveau van Kinopolis Group NV. De handelsschulden betreffen zowel het nog openstaande bedrag tegenover leveranciers, die prestaties en goederen hebben geleverd in het kader van de investeringen die tijdens het voorbije jaar gerealiseerd werden, alsook de per jaareinde openstaande leveranciersschulden in het kader van de effectieve exploitatie. De toename van 803 Mio BEF is hoofdzakelijk het gevolg van CinemaxX AG (+241,7 Mio BEF) en verder van de toename van de handelsschulden bij Devicos (+284,4 Mio BEF), bij Decatron (+130 Mio BEF) en bij FMC (+251 Mio BEF) hoofdzakelijk tengevolge de nieuw opgerichte vennootschappen in Mulhouse en Thionville. De overige schulden omvatten hoofdzakelijk het aan de aandeelhouders te betalen dividend over het boekjaar 1999 (111,8 Mio BEF).

## 2.4 Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen bevatten in hoofdzaak de per jaareinde over te dragen opbrengsten betreffende nog niet uitgeoefende vouchers, alsook de toe te rekenen intrestlast met betrekking tot het boekjaar.

## 3. Geconsolideerde resultatenrekening

Het aandeel van Kinopolis Group in de geconsolideerde winst na belastingen bedraagt voor de voorbije periode 198,4 Mio BEF, tegenover 268,5 Mio BEF het jaar voordien. De geconsolideerde omzet van Kinopolis Group steeg over dezelfde periode met 11.6% tot 6.643 Mio BEF. Deze stijging is het gevolg van de opname van CinemaxX AG (991 Mio BEF), de verhoogde omzet in Kinopolis Madrid (542 Mio BEF). In tegenstelling tot vorig boekjaar werd door Decatron een belangrijke omzet (1.461 Mio BEF) gerealiseerd voor 100% eigen Kinopolis complexen voor

Thionville, Mulhouse en Nîmes<sup>(5)</sup>. Deze omzet werd in 1999 geëlimineerd tegenover de geproduceerde vaste activa en de directe kosten gemaakt door Decatron. In de vergelijking met 1998 dient vermeld dat de omzet generaliseerd voor eigen projecten slechts een kleine 100 Mio BEF was (Kinopolis Madrid). De overige omzet betrof projecten voor derden, zijnde Braine l'Alleud, Vlissingen en Martinique. Om de prestaties van Kinopolis Group in kaart te brengen, worden onderstaand deze resultaten geanalyseerd naar opbrengsten en kosten voortvloeiend uit de bedrijfsactiviteiten, verbonden aan financiering of belegging, en gerelateerd aan uitzonderlijke posten.

### 3.1 Bedrijfsresultaten

#### 3.1.1 Financiële kenmerken

(in .000 BEF)	1999		1998	
	Kinopolis Group	CinemaxX AG (30%) <sup>(6)</sup>	Totaal	Totaal
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>6.030.662</b>	<b>1.108.182</b>	<b>7.138.845</b>	<b>6.213.134</b>
A. Omzet	5.652.372	991.110	6.643.482	5.952.071
B. Wijziging in de bestellingen in uitvoering	40.999		40.999	45.004
C. Geproduceerde vaste activa	165.379		165.379	
D. Andere bedrijfsopbrengsten	171.912	117.012	288.984	216.059
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>5.516.944</b>	<b>1.072.466</b>	<b>6.589.410</b>	<b>5.569.027</b>
A. Handelsgoederen	1.679.675	375.716	2.055.391	2.161.436
B. Diensten en diverse goederen	1.626.985	435.734	2.062.719	1.579.780
C. Bezoldigingen	997.092	194.107	1.191.199	802.793
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen	801.648	61.155	862.803	698.624
E. Waardevermindering op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	12.564		12.564	5.201
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	304	1.940	2.244	6.120
G. Andere bedrijfskosten	263.328	3.814	267.142	219.821
I. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	135.348		135.348	95.252
<b>Bedrijfswinst</b>	<b>513.719</b>	<b>35.716</b>	<b>549.435</b>	<b>644.107</b>
	93.5%	6.5%	100%	100%

<sup>(5)</sup> Proportioneel ten belope van 50%

<sup>(6)</sup> CinemaxX AG cijfers herwerkt volgens Kinopolis Group waarderingsregels

De belangrijke fluctuatie tussen beide boekjaren is de 30% proportionele opname van het resultaat van CinemaxX AG van zes maanden (van 1 juli 1999 tot 31 december 1999). De omzetsijging uit bioscoopexploitatie van Kinopolis Group, exclusief CinemaxX AG, is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de gestegen omzet in Kinopolis Madrid (542 Mio BEF). In 1998 was dit complex slechts 3 maanden operationeel.

In tegenstelling tot vorig jaar werd de omzet gerealiseerd naar aanleiding van de projectontwikkeling geëlimineerd tegenover de geproduceerde vaste activa en directe kosten binnen Decatron ten belope van 1.461 Mio BEF. In 1998 werd een totale omzet uit projecten gerealiseerd voor 792 Mio BEF, hoofdzakelijk bestaande uit niet-Kinopolisprojecten. Dit was ten gevolge een strategische keuze om de knowhow van Decatron in de toekomst in mindere mate ter beschikking te stellen van niet-Kinopolis projecten.

Ten gevolge lagere bezoekersaantallen bij de bestaande complexen in België en Frankrijk werd een lagere omzet genoteerd van ongeveer 250 Mio BEF. Daarnaast was een positieve impact te noteren van ongeveer 70 Mio BEF door de start van Thionville (9 september 1999) en Mulhouse (25 december 1999). Zowel door interne factoren, in eerste instantie de verhoogde capaciteit van Kinopolis Madrid, als externe omstandigheden zoals het filmaanbod en filmpanning zag Kinopolis Group het aantal bezoekers per land als volgt evolueren:

(in .000)	1999	1998	1997	Evolutie
België	11.290	12.430	10.945	-9,1 %
Frankrijk	4.630	4.683	3.601	-1,2 %
Spanje	3.186	748	-	Pm
<b>Totaal</b>	<b>19.106</b>	<b>17.861</b>	<b>14.546</b>	<b>+7%</b>

De bezoekerscijfers werden reeds eerder in dit verslag uitvoerig besproken, naar geografische markten en markt-aandeel toe.

Het belangrijkste deel van de bedrijfswinst wordt gerealiseerd door de bioscoopcomplexen die reeds enige jaren activiteit voeren en hun opstartfase reeds achter de rug hebben. Op statutair niveau is de marge van het bedrijfsresultaat ten opzichte van de bedrijfsopbrengsten zowel afhankelijk van de grootte van het complex als van de maturiteitsfase van het project. Normaal wordt de maturiteit van een complex bereikt na drie jaar exploitatie.

### 3.1.1.1 Bedrijfsopbrengsten

#### Omzet

De geconsolideerde omzet van Kinopolis Group splitst zich voor de twee voorbije jaren als volgt uit:

	1999	%	1998	%
Bioscoopexploitatie Kinopolis Group				
• Bestaande bioscopen	4.389 Mio	66%	4.682 Mio	79%
• Nieuwe bioscopen	772 Mio	12%	157 Mio	3%
Bioscoopexploitatie CinemaxX AG	991 Mio	15%	-	-
Technische dienstverlening en projectontwikkeling <sup>1</sup>	218 Mio	3%	951 Mio	15%
Andere, o.a. filmverdeling en -productie	273 Mio	4%	162 Mio	3%
<b>Totaal</b>	<b>6.643 Mio</b>		<b>5.952 Mio</b>	

Het aandeel van de nieuwe complexen in de totale omzet neemt toe ten gevolge van Kinopolis Madrid (in 1998 slechts 3 maanden operationeel). In de bestaande complexen daarentegen vermindert de omzet met ongeveer 300 Mio BEF door een lagere ticketverkoop (zie hierboven).

#### Exploitatie van bioscoopcomplexen

De verdeling van de omzet binnen Kinopolis Group (excl. CinemaxX AG) vertaalt zich als volgt:

	1999	%	1998	%
Box office (Ticketverkoop)	3.801 Mio	73,6%	3.682 Mio	76,1%
Versnaperingen en dranken	966 Mio	18,7%	876 Mio	18,1%
Schermpubliciteit	216 Mio	4,3%	211 Mio	4,4%
Partnerships	77 Mio	1,5%	37 Mio	0,8%
Overige (verdeling, productie)	101 Mio	1,9%	33 Mio	0,6%
	<b>5.161 Mio</b>		<b>4.839 Mio</b>	

<sup>(1)</sup> Rekening houdend met de eliminatie in 1999 van projectgebonden omzet ten belope van 1.461 Mio BEF

Door haar sterke commerciële positie wist Kinopolis Group alternatieve opbrengsten te genereren uit partnerships, versnaperingen en dranken, waardoor de globale bioscoopomzet steeg tot 5.161 Mio BEF.

De omzetverdeling kende een verschuiving ten opzichte van het jaar voordien. Ticketverkoop vertegenwoordigen 73.6% van de omzet in 1999, terwijl de omzet uit partnerships, verdeling en productie procentueel verdubbelt ten opzichte van het jaar voordien.

De stijging in ticketverkoop is het effect van een gestegen ticketverkoop in Madrid (+396 Mio BEF) en een daling in de Belgische en Franse complexen (-275 Mio BEF). Een gelijklopend effect bepaalt de fluctuatie in versnaperingen en dranken, inclusief een verbetering van de bruto marge per bezoeker.

#### **Bouwkundige adviesverlening en technische assistentie**

Deze activiteiten worden door de dochterondernemingen Decatron NV en Devicos NV voornamelijk ten behoeve van de andere groepsmaatschappijen uitgeoefend. In tegenstelling tot vorig jaar werd de omzet gerealiseerd naar aanleiding van de projectontwikkeling geëlimineerd tegenoverde geproduceerde vaste activa en directe kosten binnen Decatron ten belope van 1.461 Mio BEF. In 1998 werd een niet-geëlimineerde omzet uit projecten gerealiseerd voor 792 Mio BEF, hoofdzakelijk bestaande uit niet-Kinopolisprojecten. Dit was het gevolg van een strategische keuze om de knowhow van Decatron in de toekomst in mindere mate ter beschikking te stellen van niet-Kinopolis projecten.

#### **Andere activiteiten**

Betreffende omzetten omvatten de activiteiten voor derden die door een aantal nevenvennootschappen ontwikkeld worden, zoals de distributie van filmrechten, de verkoop van publiciteit in het door Kinopolis Group uitgegeven programmablaadje en de productie van films. Deze laatste activiteit wordt ontwikkeld door Kinopolis Film Productions BVBA ('KFP') en Frontline BVBA.

De verdeling van filmrechten op de Belgische markt is in 1999 verder uitgebreid via de vennootschap Kinopolis Film Distributie NV ('KFD').

#### **Andere bedrijfsopbrengsten**

De andere bedrijfsopbrengsten omvatten hoofdzakelijk de door de diverse groepsmaatschappijen gerealiseerde huuropbrengsten ingevolge de verhuur van concessies, parkings- en publicitaire ruimte.

De overige bedrijfsopbrengsten van CinemaxX AG bedragen 117 Mio BEF en omvatten buiten de bovenvermelde opbrengsten eveneens een publiciteitsvergoeding (18,6 Mio BEF), de ontwikkeling en de verkoop van nieuwe complexen (27,3 Mio BEF) en de verkoop van potentiële projecten ingevolge de outsourcing van de ontwikkelingstak (23 Mio BEF).

#### **3.1.1.2 Bedrijfskosten**

Het grootste deel van de bedrijfskosten van Kinopolis Group komt voort uit de exploitatie van de bioscoopcomplexen, quasi 79%, terwijl de overige kosten, inclusief de op niveau van Kinopolis Group geregistreerde overheads, 21% vertegenwoordigen.

### **Exploitatie van bioscoopcomplexen**

De voornaamste bestanddelen van de bedrijfskosten zijn de aankopen van de filmhuren en de versnaperingen en dranken en de diensten en diverse goederen. De filmhuur wordt betaald aan de verdelers van de filmrechten en wordt bepaald aan de hand van een specifiek berekeningschema dat via een protocolovereenkomst tussen de verdelers en de bioscoopuitbaters werd vastgelegd. In België vormt de basis voor deze berekening de 'net box office', i.e. de ticketverkoop exclusief de belasting op de toegevoegde waarde, verminderd met de auteursrechten en de eventuele gemeentebelasting op vermakelijkheden. Het toegepaste huurpercentage varieert in functie van de capaciteit van de zaal, de voorspelde en werkelijke bezoekersaantallen en andere varianten. In andere landen kan naar gelang de lokale overeenkomsten een andere regeling van toepassing zijn.

Het belangrijkste gedeelte van de andere bedrijfskosten bestaat uit de op de box-office door de Belgische gemeente- of stadsbesturen geheven taksen op vermakelijkheden. Gemiddeld genomen variëren de taksen naargelang de stad of gemeente van 4 tot 14%. Naast deze taksen dienen de bioscoopuitbaters auteursrechten te betalen aan de instanties die de belangen van de auteurs van beeld- en geluidproducties verdedigen. Deze taks bedraagt in België ongeveer 1,2% van de box-office, verminderd met de hoger vermelde stadstaksen. Voor Frankrijk bedraagt het percentage 1,85%. Door de verdere uitbouw van een managementstructuur en de voorbereidingen voor nieuwe complexen in het buitenland, stegen de personeelskosten in 1999.

Naast deze specifieke kosten dragen de exploitatievennootschappen lasten waarvan de voornaamste zijn:

- Aankopen voor events: in functie van de verkoopprijzen van de cateringactiviteiten.
- Huurlasten: beperkt aangezien alle vastgoed en bijna alle terreinen in eigendom zijn. Kinopolis Brussel betaalt een concessievergoeding aan het Tentoonstellingspark Brussel, Metropolis huurt een aanliggende parking en Max Linder is huurder van het gebouw.
- Voorheffingen en taksen: op allerlei roerende en onroerende goederen
- Onderhoud en decoratie (cfr. infra).
- Elektriciteit, gas en olie (cfr. infra).

### **Afschrijvingen en waardeverminderingen**

Het grootste deel van de vaste activa bevindt zich in de bioscoopexploitatie vennootschappen, en omvat naast terreinen en gebouwen eveneens alle machines en installaties die gebruikt worden binnen de exploitatie. Als gevolg van de opening van de complexen te Thionville en Mulhouse steeg de afschrijvingskost in 1999. Er wordt evenwel geen volledig jaar afgeschreven wanneer het complex in de loop van het boekjaar in gebruik wordt genomen. Daarenboven werden belangrijke investeringen verricht in bestaande complexen om de kwaliteitsnormen die Kinopolis Group hanteert, te verstevigen. CinemaxX AG daarentegen is geen eigenaar van de terreinen of gebouwen, waardoor de afschrijvingen hier aanzienlijk lager liggen dan in de Kinopoliscomplexen. De afschrijvingen binnen CinemaxX AG werden herwerkt volgens Kinopolis Group waarderingsregels, resulterend in een bijkomende kost van 4,7 Mio BEF. Doordat deze huurlasten geboekt staan onder de post 'diensten en diverse goederen', is het EBITDA niveau ten opzichte van de totale opbrengsten lager dan in de Kinopolis complexen (gemiddeld 9% bij CinemaxX AG tegenover gemiddeld 25% bij Kinopolis).

#### Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen

Overeenkomstig de groepswaarderingsregels werd de afschrijvingstermijn voor alle uitgedrukte positieve consolidatieverschillen bepaald op tien jaar. De participatie in CinemaxX AG, die Kinopolis Group genomen heeft, wordt proportioneel geconsolideerd voor de tweede helft van het boekjaar. De consolidatiegoodwill die tengevolge de proportionele consolidatie van de 30% deelneming tot uiting komt, zijnde 3.902 Mio BEF, werd voor een bedrag van 2.980 Mio BEF rechtstreeks in mindering geboekt van het geconsolideerd eigen vermogen onder de rubriek "Vbis geïmputeerde positieve consolidatieverschillen", overeenkomstig de tijdelijke derogatie verkregen van de commissie voor het Bank- en Financiewezen. Dit verschil wordt periodiek overgeboekt naar de reserves a rato van de theoretische afschrijvingen ervan. Voor 1999 bedraagt deze theoretische afschrijving aldus 149 Mio BEF. Het resterende gedeelte van de consolidatiegoodwill op CinemaxX AG, a rato van 922 Mio BEF, werd behouden onder de rubriek 'positieve consolidatieverschillen' en afgeschreven aan 10% over een periode van 6 maanden.

#### Andere activiteiten: Kinopolis Film Distribution (KFD) en Kinopolis Film Productions (KFP)

Binnen de andere activiteiten dienen vooral de productiekosten en de royalties van Kinopolis Film Distribution vermeld te worden.

### 3.2 Financiële resultaten

#### 3.2.1 Financiële kenmerken

(in .000 BEF)	1999	1998
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>140.517</b>	<b>131.694</b>
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	16.697	4.393
B. Opbrengsten uit vlottende activa	43.228	46.928
C. Andere financiële opbrengsten	80.592	80.372
<b>Financiële kosten</b>	<b>317.973</b>	<b>309.761</b>
A. Kosten van schulden	289.708	260.525
B. Afschrijving positieve consolidatieverschillen	2.517	
C. Waardevermindering op vlottende activa	3.908	154
D. Andere financiële kosten	21.840	49.082
<b>Financieel resultaat</b>	<b>-177.463</b>	<b>-178.067</b>

In het boekjaar 1999 werd het aantal financieringen verhoogd. Door de participatie in CinemaxX AG en de voorfinancieringen voor de projecten te Thionville, Mulhouse, Poznan en Valencia namen de financiële kosten toe. Nochtans kon Kinopolis Group de financiële lasten die verbonden zijn aan deze leningen beperken door gunstige marktrentes en een optimale eigen financieringsgraad.

Een lichte stijging in financiële opbrengsten uit langetermijnvorderingen wordt geneutraliseerd door een hogere financiële kost als gevolg van de voorfinanciering en de realisatie van nieuwe complexen in het buitenland.

### 3.2.2 Cash-pooling

Tot voor de in december 1997 doorgevoerde fusie tussen beide bioscoopgroepen werd slechts op beperkte schaal, met name tussen Kinopolis Group NV, Decascoop NV, Pentascoop NV, Decatron NV en Rum NV een systeem van cash-pooling toegepast, waardoor liquiditeitstekorten of overschotten binnen Kinopolis Group gecompenseerd werden teneinde de intrestlasten te verlagen. Dit principe werd vanaf maart 1998 uitgebreid naar alle groepsmaatschappijen, waardoor voornamelijk de kortetermijnposities geglobaliseerd worden en Kinopolis Group NV haar liquiditeitsstrategie kan optimaliseren. Deze werkwijze resulteert over het boekjaar in hogere opbrengsten uit beleggingen, en anderzijds lagere rente op kortetermijnfinancieringen.

## 3.3 Uitzonderlijke resultaten

### 3.3.1 Financiële kenmerken

(in .000 BEF)	1999	1998
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>50.245</b>	<b>3.750</b>
D. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		89
E. Meerwaarde realisatie vaste activa	2.796	580
F. Andere uitzonderlijke opbrengsten	47.449	3.081
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>16.912</b>	<b>3.858</b>
E. Minderwaarde op realisatie van vaste activa	4.773	336
F. Andere uitzonderlijke kosten	12.139	3.522
<b>Uitzonderlijk resultaat</b>	<b>33.333</b>	<b>-108</b>

Het uitzonderlijke resultaat van 1999 vloeit voort uit een netto uitzonderlijk resultaat bij CinemaxX AG voor 15,9 Mio BEF en bij Kinopolis Group voor 17,4 Mio BEF.

De uitzonderlijke resultaten van CinemaxX AG zijn voornamelijk het gevolg van de outsourcing van de ontwikkelingsactiviteiten, resulterend in een uitzonderlijke opbrengst van 18,6 Mio BEF, en de aanleg van een provisie voor toekomstige verliezen van Filmcafé Essen ten bedrage van 6 Mio BEF.

De uitzonderlijke resultaten van Kinopolis Group zijn het effect van een uitzonderlijk resultaat van Kinopolis Madrid (3,7 Mio BEF) als gevolg van een voorraadcorrectie en van een uitzonderlijk resultaat bij FMC (+14,5 Mio) als gevolg van een ontvangen vergoeding met betrekking tot het niet opeisen van een 30% optie van een project in Bordeaux.

#### **3.4 Onttrekking aan en overboeking naar de uitgestelde belastingen en belastinglatenties**

Het betreft hier voornamelijk de bewegingen op de belastinglatenties, welke berekend worden op de verschillen tussen de bedrijfseconomische en de fiscale afschrijvingen op de materiële vaste activa van de diverse vennootschappen.

## bespreking van de enkelvoudige balans en resultaten

De enkelvoudige jaarrekening van de vennootschap Kinopolis Group NV per 31 december 1999 werd zonder voorbehoud goedgekeurd door de Commissaris-Revisor, KPMG Bedrijfsrevisoren. De jaarrekening, het jaarverslag van de Raad van Bestuur en het verslag van de Commissaris-Revisor worden binnen de maand na goedkeuring door de Algemene Vergadering neergelegd. Onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatsverwerking door de Algemene Vergadering die gehouden wordt op 19 mei 2000, belooft het eigen vermogen van Kinopolis Group NV per 31 december 1999 6.301 Mio BEF tegenover 3.101 Mio BEF per einde 1998. Deze toename met 3.200 Mio BEF is het gevolg van de tweede publieke kapitaalverhoging en de kapitaalverhoging voorbehouden voor het personeel (samen 326,7 Mio BEF) gecombineerd met de verhoging van de uitgiftepremie ad 2.680,1 Mio BEF. Verder wordt ingevolge de voorgestelde resultaatsverdeling in overeenstemming met de vennootschappenwet en de statuten van de vennootschap 15 Mio BEF toegevoegd aan de wettelijke reserves, 18 Mio BEF toegevoegd aan de onbeschikbare reserve, naar aanleiding van de inkoop eigen aandelen voor hetzelfde bedrag, en neemt de overgedragen winst per saldo toe met 159 Mio BEF. Op het resultaat van het boekjaar wordt aan de algemene vergadering een dividend voorgesteld van 0,4 EURO per aandeel (0,3 EURO na roerende voorheffing), zijnde 112 Mio BEF.

Het balanstotaal van de vennootschap nam toe van 4.518 Mio BEF per einde 1998 tot 10.975 Mio BEF per einde 1999. Op de actiefzijde van de balans is deze toename quasi volledig toe te schrijven aan de verhoging van het bedrag aan financiële vaste activa. Aan de passiefzijde betreft deze toename hoofdzakelijk de reeds vermelde verhoging van de eigen middelen en verhoging van de schulden door uitgifte van commercial paper.

### 4. Enkelvoudige balans: bespreking belangrijkste activa posten

#### 4.1 Oprichtingskosten

De mutatie in de oprichtingskosten wordt verklaard door de activering van de kosten met betrekking tot de SPO, voornamelijk kosten van het opstellen van het prospectus, de erelonen voor externe adviseurs, de audiovisuele presentatie en de plaatsingscommissie van de aandelen. Betreffende kosten worden afgeschreven over vijf jaar.

#### 4.2 Financiële vaste activa

De voornaamste wijziging in de balans van Kinopolis Group NV situeert zich op het niveau van de financiële vaste activa. In februari 1999 sloot de vennootschap een overeenkomst met de heer Hans-Joachim Flebbe, hoofdaandeelhouder van de Duitse beursgenoteerde bioscoopgroep CinemaxX AG. In uitvoering van deze overeenkomst heeft Kinopolis Group NV 30% van de aandelen van CinemaxX AG verworven. Deze participatie heeft zich in de tweede helft van het jaar vertaald in een co-controle. Naast de deelneming in CinemaxX AG zijn er binnen de Group gedurende de eerste helft van het jaar twee kleine participaties verschoven naar de moedermaatschappij en heeft Kinopolis een vennootschap opgericht in Zwitserland. Kinopolis Group heeft in de tweede helft van het jaar een immo-vennootschap opgericht in Spanje, genaamd Kiné-invest. Verder heeft Kinopolis Group de aandelen in de vennootschap Decascoop overgenomen van Pentascoop.

#### **4.3 Vorderingen op meer dan één jaar**

De vorderingen op meer dan een jaar bestaan uitsluitend uit de lening die gegeven werd aan de vennootschap 'Intelligenet NV' die opereert onder de naam 'Frontstage'. Deze toegestane lening kan in de toekomst leiden tot een participatie in deze vennootschap.

#### **4.4 Vorderingen op ten hoogste één jaar**

Kinepolis Group NV verzorgt binnen de groep een cash-pooling functie door tijdelijke behoeften en overschotten aan liquiditeiten over alle vennootschappen te optimaliseren. Uit deze activiteit resulteren hoger korte termijn posities, zowel vorderingen op groepsvennootschappen als schulden. De toename van de overige vorderingen is vooral te wijten aan belangrijke voorschotten en vooruitbetalingen in rekening courant, toegestaan door Kinepolis Group NV aan de nieuw opgerichte dochterondernemingen in het kader van de uitbouw van hun activiteiten. Verder staat er nog een openstaande vordering met betrekking tot de sponsorgelden die Kinepolis Group gegeven heeft voor de productie van films. Na afloop van deze films zal er geld terugvloeien naar Kinepolis Group.

#### **4.5 Geldbeleggingen en liquide middelen**

De geldbeleggingen zijn afgenomen tengevolge de evolutie van de hoger aangehaalde participaties en vooruitbetalingen die niet extern gefinancierd werden, alsmede de aflossing van enkele korte termijn verplichtingen. Tevens heeft de vennootschap op 24 juni 1999 eigen aandelen ingekocht om de koersdaling van het aandeel te stoppen. De Raad van Bestuur achtte de inkoop van eigen aandelen een belangrijke middel om het geloof in de Kinepolis Group te herstellen, om een verdere val van de koers te voorkomen en om duidelijk te stellen dat de reactie van de markt op de winstwaarschuwing van CinemaxX AG niet in verhouding stond tot de daadwerkelijke impact op het resultaat van Kinepolis Group. Er werden 5.000 aandelen aangekocht aan een prijs van 89,48 Euro. Wij hebben vastgesteld dat de vennootschapsrechtelijke verplichting gerespecteerd werden. Aangezien de koers van het aandeel op 31 december 1999 minder bedroeg dan de aanschaffingswaarde, werd een waardevermindering aangelegd voor het verschil. In het eigen vermogen van de vennootschap werd een onbeschikbare reserve gevormd voor de aanschaffingswaarde van de eigen aandelen.

### **5. Enkelvoudige balans: bespreking belangrijkste passiva-posten**

#### **5.1 Eigen vermogen**

Voor de evolutie van het eigen vermogen verwijzen wij naar de bespreking hiervoor.

#### **5.2 Schulden op meer dan één jaar**

De afname van de schulden op meer dan één jaar is te wijten aan de aflossing van een aantal leningen op lange termijn die afgesloten werden met bankinstellingen.

#### **5.3 Schulden op ten hoogste één jaar**

De toename van de schulden op korte termijn wordt verklaard door de uitgifte van commercial paper voor een totaal van 2.208 Mio BEF. Er werd tevens een straight loan met waarde 1,2 Mia BEF opgenomen. De te betalen

dividenden per 31 december 1999 bedragen 111.834.757 BEF. De andere schulden kennen geen noemenswaardige evolutie ten opzichte van de vorige rapporteringsdatum.

## **6. Bespreking enkelvoudige resultatenrekening per 31 december 1999**

Binnen het bedrijfsresultaat zijn zowel de kosten als de opbrengsten gestegen ten opzichte van vorig jaar. Dit is het gevolg van de nieuwe functie die Kinopolis Group NV sinds het voorjaar 1998 heeft gekregen en in 1999 tot zijn volle recht kwam. De belangrijkste wijziging in de kosten, de diensten en diverse goederen en vooral personeelslasten, volgt uit de toename van het personeelsbestand van de vennootschap. Nagenoeg alle directie- en kaderleden worden momenteel tewerkgesteld door de moedermaatschappij, terwijl zij voordien in de individuele vennootschappen in het personeelsregister ingeschreven waren. Rechtstreeks verbonden aan deze wijziging stijgen ook de kosten voor marketing & sales, prospectie en representatie. Ook de publiciteitsuitgaven gebeuren voortaan centraal voor de hele Kinopolis Group. Daarnaast is er een sterke toename van de afschrijvingslasten die samenhangt met de activering van de kosten van de kapitaalverhoging en de beursgang. Deze kosten worden overeenkomstig de waarderingsregels over een periode van vijf jaar afgeschreven.

De geboekte waardeverminderingen op handelsvorderingen bevatten een voorziening van 10 Mio BEF voor de vordering met betrekking tot betaalde sponsorgelden voor de productie van de film 'Damiaan'.

Langs de opbrengstenzijde stellen we een stijging van de beheersvergoeding vast. Aangezien vanaf 1 januari 1998 de hele groep onder Kinopolis Group NV valt, worden nu door alle exploitatievennootschappen managementvergoedingen betaald. Deze opbrengsten worden berekend op basis van de totale bedrijfsopbrengsten van de filialen die rechtstreeks of onrechtstreeks een actief beleid van de directie vergen of op basis van andere criteria voor de vennootschappen Devicos NV (vnl. kosten projectbegeleiding) en Decatron NV (prospectie, site location en projectontwikkeling). Het financieel resultaat is toegenomen als gevolg van verbeterde financiële opbrengsten en minder gestegen financiële kosten. Per 31 december 1999 is er door verschillende dochtermaatschappijen een interimdividend uitbetaald, deze bedragen in totaal 312.787.517 BEF. De financiële opbrengsten bestaan verder uit de intresten op de nivelleringsrekeningen en de termijnbeleggingen. Doordat de vennootschap Kinopolis Group NV de rol van centraal thesauriebeheer ten volle invult vanaf de tweede helft van 1998, vertonen de intrestopbrengsten een verbetering in 1999 ten opzichte van 1998. De stijging van de financiële kosten wordt verklaard door de intresten die betaald worden op een aantal leningen en op de uitgegeven commercial paper.

De belastingen op het resultaat van de vennootschap zijn beperkt als gevolg van de DBI-aftrek in verband met de ontvangen dividenden.

# De geconsolideerde jaarrekening

52

## GECONSOLIDEERDE BALANS KINEPOLIS GROUP

Actief in .000 BEF

Omschrijving	31-12-1999	31-12-1998
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>11.764.492</b>	<b>7.910.445</b>
<b>Oprichtingskosten</b>	<b>195.950</b>	<b>109.715</b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>90.659</b>	<b>88.250</b>
<b>Consolidatieverschillen</b>	<b>1.608.395</b>	<b>796.638</b>
<b>Materiële Vaste Activa</b>	<b>9.707.067</b>	<b>6.835.331</b>
A. Terreinen & Gebouwen	7.164.680	5.171.059
B. Installaties, machines & uitrusting	1.896.570	1.338.442
C. Meubilair & Rollend materieel	161.577	133.969
D. Leasing & soortgelijke rechten	78.926	100.444
E. Overige materiële vaste activa	81.536	55.418
F. Activa in aanbouw & vooruitbetalingen	323.778	35.999
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>162.421</b>	<b>80.511</b>
A. Ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	<b>27.399</b>	<b>27.837</b>
1. Deelnemingen	27.399	27.837
2. Vorderingen		
B. Andere ondernemingen	<b>135.022</b>	<b>52.674</b>
1. Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	118.312	48.878
2. Vorderingen en borgtochten	16.710	3.796
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>3.176.823</b>	<b>2.877.987</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>751.693</b>	<b>777.159</b>
A. Handelsvorderingen		
B. Overige vorderingen	751.693	777.159
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>141.497</b>	<b>81.106</b>
A. Vorraden	54.991	35.299
1. grond- en hulpstoffen	2.231	1.357
2. goederen in bewerking		
3. gereed product		
4. handelsgoederen	52.760	33.942
5. onroerende goederen bestemd voor verkoop		
6. vooruitbetalingen		
B. Bestellingen in uitvoering	86.506	45.807
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>1.902.704</b>	<b>946.787</b>
A. Handelsvorderingen	644.359	526.215
B. Overige vorderingen	1.258.345	420.572
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>90.853</b>	<b>506.544</b>
A. Eigen aandelen	17.144	
B. Overige beleggingen	73.709	506.544
<b>Liquide middelen</b>	<b>219.529</b>	<b>526.334</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>70.547</b>	<b>40.057</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>14.941.315</b>	<b>10.788.432</b>

## GECONSOLIDEERDE BALANS KINEPOLIS GROUP

Passief in .000 BEF

Omschrijving	31-12-1999	31-12-1998
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	3.856.421	3.749.236
<b>Kapitaal</b>	<b>3.247.577</b>	<b>2.920.876</b>
A. Geplaatst kapitaal	3.247.577	2.920.876
<b>Uitgiftepremies</b>	<b>2.688.246</b>	<b>8.099</b>
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		
<b>Geconsolideerde reserves</b>	<b>155.529</b>	<b>217.918</b>
<b>Consolidatieverschillen</b>	<b>161.186</b>	<b>161.186</b>
<b>Geïmputeerde positieve consolidatieverschillen (-)</b>	<b>(2.831.000)</b>	
<b>Omrekeningsverschillen</b>	<b>1.385</b>	<b>1.464</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>433.498</b>	<b>439.693</b>
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>	19.728	8.449
<b>Belangen van derden</b>		
<b>VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES</b>	432.223	476.292
<b>A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>74.258</b>	<b>49.874</b>
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		
2. Belastingen		
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	8.544	8.544
4. Overige risico's en kosten	65.714	41.330
<b>B. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties</b>	<b>357.965</b>	<b>426.418</b>
<b>SCHULDEN</b>	10.632.942	6.554.455
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>3.422.259</b>	<b>3.501.933</b>
A. Financiële schulden	3.422.259	3.501.933
1. Achtergestelde leningen	300.000	400.000
2. Niet achtergestelde obligatieleningen	6.373	
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	53.274	78.418
4. Kredietinstellingen	2.769.620	3.023.515
5. Overige leningen	292.991	
B. Handelsschulden		
1. Leveranciers		
2. Te betalen wissels		
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		
D. Overige schulden		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>6.922.727</b>	<b>2.869.843</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	417.070	523.212
B. Financiële schulden	3.810.083	896.638
1. Kredietinstellingen	3.405.618	894.108
2. Overige leningen	404.464	2.530
C. Handelsschulden	1.798.101	994.743
1. Leveranciers	1.798.101	994.743
2. Te betalen wissels		
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	131.202	4.148
E. Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	637.268	209.780
1. Belastingen	497.149	107.178
2. Bezoldigingen en sociale lasten	140.119	102.602
F. Overige schulden	129.003	241.322
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>287.957</b>	<b>182.679</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>14.941.315</b>	<b>10.788.432</b>

## GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING KINEPOLIS GROUP

Omschrijving	31-12-1999	31-12-1998
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>7.138.845</b>	<b>6.213.134</b>
A. Omzet	6.643.482	5.952.071
B. Wijziging in de voorraad GIB en gereed product en BIU	40.999	45.004
C. Geproduceerde vaste activa	165.379	
D. Andere bedrijfsopbrengsten	288.984	216.059
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>6.589.410</b>	<b>5.569.027</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	2.055.391	2.161.436
1. inkopen	2.069.185	2.147.293
2. wijziging in de voorraad	(13.794)	14.143
B. Diensten en diverse goederen	2.062.719	1.579.780
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	1.191.199	802.793
D. Afschr. en wdv. op opr.kosten, immat. en mat. vaste activa	862.803	698.624
E. Wdvm. op voorraden, BIU en handelsvord.	12.564	5.201
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	2.244	6.120
G. Andere bedrijfskosten	267.142	219.821
H. Als herstructureringskosten geact. bedrijfskosten		
I. Afschrijvingen op pos. consolidatieverschillen	135.348	95.252
<b>Bedrijfswinst</b>	<b>549.435</b>	<b>644.107</b>
<b>Financiële bedrijfsopbrengsten</b>	<b>140.518</b>	<b>131.694</b>
A. Opbrengsten uit fin. vaste activa	16.697	4.393
B. Opbrengsten uit vlottende activa	43.228	46.929
C. Andere financiële opbrengsten	80.592	80.372
<b>Financiële kosten</b>	<b>317.973</b>	<b>309.761</b>
A. Kosten van schulden	289.708	260.525
B. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	2.517	
C. Wdvm. op vlottende activa	3.908	154
D. Andere financiële kosten	21.840	49.082
<b>Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b>	<b>371.980</b>	<b>466.040</b>

## GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING KINEPOLIS GROUP

Omschrijving	31-12-1999	31-12-1998
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>50.244</b>	<b>3.750</b>
A. Terugneming van afschr. en wdv. op immat. en mat. vaste activa		
B. Terugneming van afschr. op consolidatieverschillen		
C. Terugneming van wdv. op fin. vaste activa		
D. Terugneming van voorzieningen voor uitz. risico's en kosten		89
E. Meerwaarden bij realisatie vaste activa	2.796	580
F. Andere uitzonderlijke opbrengsten	47.449	3.081
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>16.911</b>	<b>3.858</b>
A. Uitzonderlijke afschr. en wdv. op oprichtingskosten, op immat. en mat. vaste activa		
B. Uitzonderlijke afschr. op positieve consolidatieverschillen		
C. Wdv. op fin. vaste activa		
D. Voorzieningen voor uitz. risico's en kosten		
E. Minderwaarden bij real. van vaste activa	4.773	336
F. Andere uitzonderlijke kosten	12.139	3.522
G. Als herstructureringskosten geact. uitz. kosten		
H. Negatieve consolidatieverschillen		
<b>Winst van het boekjaar voor belasting</b>	<b>405.313</b>	<b>465.932</b>
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen en belastinglatenties	51.841	35.739
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en belastinglatenties	(3.275)	(23.398)
<b>Belastingen op het resultaat</b>	<b>(258.001)</b>	<b>(212.461)</b>
A. Belastingen	(259.132)	(213.037)
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	1.132	576
<b>Geconsolideerde winst</b>	<b>195.878</b>	<b>265.812</b>
<b>Aandeel in resultaat ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast:</b>	<b>(2.376)</b>	<b>233</b>
<b>Geconsolideerde winst</b>	<b>193.502</b>	<b>266.045</b>
A. Aandeel van derden	(4.944)	(2.314)
B. Aandeel van de groep	198.446	268.359

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

**I.A. Consolidatiecriteria**

Alle verbonden ondernemingen en ondernemingen met deelnemingsverhouding worden opgenomen in de consolidatie van Kinépolis Group op basis van de volgende consolidatiemethodes:

- *Integrale consolidatie*: deze methode wordt toegepast voor die ondernemingen waarin Kinépolis Group NV meer dan 50 % van de aandelen bezit of waarin Kinépolis Group een feitelijke controle uitoefent.
- *Evenredige consolidatie*: deze methode wordt toegepast voor die ondernemingen die door Kinépolis Group gezamenlijk met andere aandeelhouders gecontroleerd wordt.
- *Vermogensmutatie*: deze methode wordt toegepast voor die ondernemingen waarin Kinépolis Group een invloed van betekenis heeft op de oriëntatie van het beleid.

**I.B. Wijzigingen in de consolidatiekring tijdens het boekjaar 1999**

Nieuw opgenomen vennootschappen

	Deelnemingspercentage	Consolidatiemethode
<b>Spanje</b>		
Kiné Invest	100 %	I
<b>Frankrijk (via subconsolidatie op niveau FMC)</b>		
Kinépolis Développement	100 %	I
Kinépolis Nancy	100 %	I
Kinépolis Toulouse	100 %	I
Kinépolis Rennes	100 %	I
Kinépolis Prospection	100 %	I
<b>Duitsland</b>		
CinemaxX AG (geconsolideerd) <sup>(1)</sup>	30 %	E
<b>Zwitserland</b>		
Kinépolis Schaffhausen	100 %	I

*I* : Integrale consolidatie      *E* : Evenredige consolidatie      *V* : Vermogensmutatie

*Wijzigingen in het deelnemingspercentage*

In de loop van het boekjaar werd een kapitaalverhoging doorgevoerd bij Kinépolis Thionville, waarop door een derde partij, Utopia SA ingetkend werd. Hierdoor is het deelnemingspercentage van Kinépolis Group, via FMC, afgenomen van 100% naar 75%.

*Naamswijzigingen*

In de loop van het boekjaar werd de maatschappelijke benaming van de, via de Franse subconsolidatie opgenomen vennootschappen, 'l'Immobilière du Château du Cinéma' en 'Kinépolis Immo France' gewijzigd in respectievelijk 'Kinépolis Mulhouse' en 'Kinépolis Immo Thionville'.

<sup>(1)</sup> De participatie in de Duitse bioscoopgroep CinemaxX AG werd ten belope van 30% proportioneel geconsolideerd vanaf de tweede helft van het boekjaar 1999. Voor de samenstelling van de consolidatiekring van CinemaxX AG op balansdatum verwijzen we naar de lijst onder punt II.B. hierna

## II.A. Lijst van de integraal geconsolideerde dochterondernemingen

Kinopolis NV *	Brussel	B	BE	430.277.746	100,00%
Metropolis NV *	Antwerpen	B	BE	450.097.519	100,00%
Regionale Uitgeversmaatschappij ('R.U.M.') NV	Kortrijk	B	BE	421.962.371	100,00%
Pentascoop NV *	Kortrijk	B	BE	413.701.832	100,00%
Decatron NV	Brussel	B	BE	424.519.114	100,00%
Decascoop NV *	Kortrijk	B	BE	417.137.414	100,00%
Majestiek International SA	Luxembourg	LUX		100,00%	
European Mega Cinema ('EMC') SA	Luxembourg	LUX	LU	19942205972	100,00%
France Méga Cinéma ('FMC') SA	Metz	FR	FR	20399716083	100,00%
Kinopolis Saint-Julien-Lès-Metz SA *	Metz	FR	FR	43398364331	100,00%
France Méga Cinéma Immo ('FMCI') SA	Metz	FR	FR	51398364331	100,00%
Kinépolis Le Château du Cinéma SA *	Lomme	FR	FR	60387674484	100,00%
Kinépolis Mulhouse SA	Mulhouse	FR	FR	18404141384	100,00%
C.C.I. & H. NV	Herk-de-Stad	B	BE	455.740.543	100,00%
Immo den Ouden Bampt NV	Herk-de-Stad	B	BE	455.729.358	100,00%
C.C.E. Limburg NV (Kinopolis Hasselt) *	Herk-de-Stad	B	BE	455.740.345	100,00%
Groep Claeys R NV (Opéra en Palace Liège) *	Herk-de-Stad	B	BE	435.558.506	100,00%
Bruvision NV	Brussel	B	BE	418.314.676	100,00%
Kinopolis Film Distribution NV (KFD)	Brussel	B	BE	445.372.530	100,00%
C.C.E. Liège SA (Kinopolis Liège) *	Liège	B	BE	459.469.796	100,00%
Immo Roc SA	Herk-de-Stad	B	BE	459.466.234	100,00%
Kinopolis España SA *	Madrid	S	ESA	814.87027	100,00%
Kinopolis Film Productions NV (KFP)	Kortrijk	B	BE	459.997.061	100,00%
Cinema Leuven NV (Supercity & Hoog Kortrijk) *	Kortrijk	B	BE	434.861.589	100,00%
Devicos NV	Brussel	B	BE	444.192.197	100,00%
Frontline BVBA	Antwerpen	B	BE	451.171.051	100,00%
Kinépolis Thionville SA *	Thionville	FR	FR	09419251459	75,00%
Kinépolis Immo Thionville SA	Thionville	FR	FR	10419162672	100,00%
Kinépolis Avion SA *	Lomme	FR	FR	37420275950	100,00%
Kinépolis Noisy SA *	Lomme	FR	FR	16420276040	100,00%
Eden Panorama SA *	Paris	FR	FR	02340483221	100,00%
Kinépolis Développement *	Lomme	FR	FR	32423851336	100,00%
Kinépolis Nancy *	Lomme	FR	FR	00428192819	100,00%
Kinépolis Toulouse *	Lomme	FR	FR	12428193114	100,00%
Kinépolis Rennes *	Lomme	FR	FR	19428492405	100,00%
Kinépolis Prospection *	Lomme	FR	FR	45428192058	100,00%
Kinopolis Nederland BV	Amstelveen	NL	NL	807225605B01	68,00%
Kinopolis Holding BV	Amstelveen	NL	-		100,00%
Kinopolis Zeeland BV	Amstelveen	NL	-		100,00%
Alfa-Invest Sp.z.o.o. *	Warszawa	PL	NIP	5252131081	68,00%
Beta-Invest Sp.z.o.o. *	Poznan	PL	NIP	5252129575	68,00%
Kine-Invest	Madrid	S	ESA	82489659	100,00%
Kinopolis Schaffhausen AG *	Schaffhausen	CH	CH	2903013216-5	100,00%

(Vennootschappen waarin een bioscoopexploitatie begrepen of gepland is, worden met \* aangeduid)

<sup>(7)</sup> naamswijziging in april 2000 in Kinopolis Warszawa

<sup>(8)</sup> naamswijziging in april 2000 in Kinopolis Poznan

## II.B. Lijst van de gemeenschappelijke dochterondernemingen opgenomen via proportionele consolidatie

Châteaulom SA	Lomme	FR	FR	55420992786	50,00%
Forum Kinépolis SA	Nîmes	FR		in aanvraag	50,00%
Flebbe / Kinépolis Beteiligungs GmbH	Hamburg	D	-		50,00%
CinemaxX AG	Hamburg	D			30,00%
Via CinemaxX AG					
- Hans-Joachim Flebbe Filmtheater GmbH & Co	Hamburg	D			100,00%
- CinemaxX AG Filmtheater Leasinggesellschaft GmbH	Hamburg	D			100,00%
- Hans-Joachim Flebbe Kino-Betriebs GmbH	Hannover	D			100,00%
- CinemaxX AG Magdeburg GmbH	Hamburg	D			100,00%
- Verwaltungsgesellschaft Hans-Joachim Flebbe Filmtheater mbH	Hamburg	D			100,00%
- Film-Werbung Hans-Joachim Flebbe GmbH	Hamburg	D			100,00%
- Berliner Filmtheater Knapp GmbH & Co	Berlin	D			100,00%
- Hans-Joachim Flebbe Filmtheater am Zoo GmbH & Co	Berlin	D			100,00%
- Max Knapp Kommanditgesellschaft	Berlin	D			100,00%
- CinemaxX AG Augsburg GmbH	Hamburg	D			100,00%
- CinemaxX AG Krefeld GmbH	Krefeld	D			100,00%
- CinemaxX AG/Omniplex Filmtheater GmbH	Hamburg	D			51,00%
- CinemaxX AG Colosseum Filmtheater GmbH	Berlin	D			51,00%
- KinemaxX Denmark A.S.	Kopenhagen	DK			100,00%
- MaxX Filmpalast	Emmen				51,00%
- Cinesales & Services GmbH					100,00%

## III. Lijst van de niet-geconsolideerde dochterondernemingen en van de geassocieerde ondernemingen waarop de vermogensmutatie niet wordt toegepast.

Kinépolis Ceszka		A	Tsj		100,00%
A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis					

## IV. A. Lijst van de ondernemingen die volgens de vermogensmutatiemethode worden opgenomen

### Via Kinépolis Group

Cinema Advertising (CAD) NV	Zellik	B		in aanvraag	28,00%
VOF Palais du Cinema Alhambra (Vlissingen)	Vlissingen	NL	NL	807217116B01	35,00%

### Via CinemaxX AG

Broadway Filmtheater Betriebs GmbH (CinemaxX AG-groep)	München	D	-		15,00%
--	---------	---	---	--	--------

## V. Lijst van de andere ondernemingen waarin de groep een aandeel bezit van ten minste 10%

Utopia SA	Luxembourg	LUX	LU	13987253	12,23%
Imagimons SA	Mons	B	BE	463.332.079	20,00%
Lumière SA	Mons	B	BE	439.853.725	20,00%
Imagibraïne SA	Braïne	B	BE	462.688.911	20,00%
Imagisoft SA	Braïne	B	BE	464.594.861	20,00%
Eurocasino	Brussel	B			19,00%
Via CinemaxX AG :					
- Cap Kiel					14,70%
- Bratislava					18,90%
- Prag					15,00%

<sup>(9)</sup> opgericht met de bedoeling om aandelen CinemaxX AG op te nemen maar door de hernieuwde overeenkomst zal deze daartoe niet worden gebruikt.

## **VI. Boekhoudprincipes en waarderingsregels toegepast bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening**

### **A. Algemeen**

De bij het opstellen van de geconsolideerde rekeningen weerhouden boekhoudprincipes en waarderingsregels zijn in overeenstemming met de Belgische boekhoudwetgeving en de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 6 maart 1990. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op 31 december, datum van afsluiting van de moedermaatschappij Kinopolis Group NV en alle geconsolideerde vennootschappen, met uitzondering van CinemaxX AG. Het statutaire boekjaar van de Duitse moedermaatschappij sluit af op 30 juni, terwijl al haar dochtermaatschappijen op 31 december hun rekeningen opstellen. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld na winstverdeling van Kinopolis Group NV. De jaarrekeningen van de andere geconsolideerde ondernemingen worden opgenomen voor winstverdeling. De waarderingsregels toegepast voor de consolidatie zijn deze van de moedermaatschappij Kinopolis Group NV, aangevuld met specifieke regels eigen aan de consolidatie. Herwerkingen worden, indien het om betekenisvolle verschillen gaat, steeds uitgevoerd bij ondernemingen die via integrale en evenredige consolidatie worden opgenomen. Op heden leidt dit enkel tot aanpassingen op het vlak van de afschrijvingen op materiële vaste activa. De overige waarderingsregels zijn quasi gelijk voor de ganse Kinopolis Group en de nog resterende afwijkingen hebben geen belangrijke invloed op de geconsolideerde toestand zoals die hierbij wordt voorgesteld. Na samenvoeging van de balansen en resultatenrekeningen, die herwerkt werden overeenkomstig de groepswaarderingregels, worden de intragroepssaldi alsook de intragroepstransacties en de resultaten hierop geëlimineerd. In tegenstelling tot vorig boekjaar werd een omzet van 1.461 Mio BEF, gerealiseerd door Decatron NV, geëlimineerd tegenover de geproduceerde vaste activa en de directe kosten binnen Decatron. Het betreft facturatie voor de door Decatron gerealiseerde eigen Kinopolis projecten

### **B. Waarderingsregels**

#### **Oprichtingskosten en immateriële vaste activa**

De oprichtingskosten en kosten van kapitaalverhoging worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en afgeschreven a rato van 20% per jaar. Eventuele leningkosten worden jaarlijks afgeschreven in verhouding tot de looptijd van de lening. Op initiatief van de Raad van Bestuur werden de tot op einde van het boekjaar 1997 gelopen kosten inzake de IPO voor 100% ten laste van de resultatenrekening genomen. De kosten van 1998 betreffende de kapitaalverhoging in het kader van de beursgang, alsook deze betreffende de tweede publieke kapitaalverhoging in 1999 werden geactiveerd en afgeschreven over een periode van vijf jaar. De immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen tegen aanschaffingsprijs. De jaarlijkse afschrijving wordt toegepast volgens de lineaire methode a rato van 20% per jaar vanaf het eerste jaar.

#### **Consolidatieverschillen**

De consolidatieverschillen vertegenwoordigen de afwijkingen tussen enerzijds de aanschaffingswaarde en anderzijds het overeenstemmende deel in het eigen vermogen. Voor zover deze verschillen hun oorsprong vinden in een over- of onderwaardering van bepaalde posten op het actief of het passief, worden ze daaraan toegewezen. Het overblijvende verschil wordt in de geconsolideerde rekeningen opgenomen onder de post "consolidatieverschillen" op het actief of het passief van de balans naargelang de aanschaffingswaarde groter of kleiner is dan het aandeel in het (eventueel herwerkte) vermogen. Naar aanleiding van het opstellen van de eerste geconsolideerde jaarrekening van Kinopolis Group NV per 31 december 1996 werd voor de bepaling van de eerste consolidatieverschillen geopteerd voor de mogelijkheid deze te berekenen op de aanvangsdatum van het boekjaar waarop de eerste geconsolideerde jaarrekening betrekking heeft, in casu 1 januari 1996. (Art. 50 van het KB van 6 maart 1990).

Geactiveerde consolidatieverschillen worden in beginsel lineair afgeschreven over een periode van tien jaar, maar de effectief gekozen termijn is afhankelijk van een individuele beoordeling door de Raad van Bestuur in functie van

de verwachte bedrijfseconomische levensduur. Op deze verschillen worden aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen toegepast wanneer het ingevolge wijzigingen in de economische omstandigheden niet langer verantwoord is ze tegen die waarde te behouden in de geconsolideerde balans. De passieve consolidatieverschillen blijven ongewijzigd tot op het moment van eventuele verkoop van de betreffende participatie. De consolidatiegoodwill die naar aanleiding van de proportionele consolidatie van de 30% participatie in de Duitse groep CinemaxX AG tot uiting komt, werd voor een bedrag van 2.980 Mio BEF rechtstreeks en zichtbaar in mindering geboekt van het geconsolideerd eigen vermogen onder de rubriek "Vbis Geïmputeerde positieve consolidatieverschillen" op het passief. Dit verschil wordt periodiek overgeboekt naar de reserves a rato van de theoretische afschrijvingen ervan. Terzake werd dd. een tijdelijke derogatie verkregen van de Commissie voor het Bank- en Financiewezen. Het resterende gedeelte van de goodwill, 922 Mio BEF, werd op het actief van de balans behouden onder de rubriek 'positieve consolidatieverschillen' en afgeschreven aan 10%. Gezien de datum van opname van de rekeningen van CinemaxX AG, 1 juli 1999, werden in de geconsolideerde rekeningen van 1999 slechts zes maanden afschrijvingen ten laste genomen.

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde inclusief de aanschaffingskosten of tegen inbrengwaarde verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Voor consolidatiedoeleinden worden lineaire afschrijvingen toegepast op basis van de verwachte economische levensduur van de betrokken activa, **zonder rekening te houden met een eventuele restwaarde van deze activa.**

Gebouwen	5 %
Inrichting	6,67 tot 20%
Computers	33 %
Materieel & machines	10 tot 20 %
Meubilair & rollend materieel	10 tot 33 %

Investerings in een volledig nieuw complex worden pro rata temporis afgeschreven vanaf de maand waarin zij bedrijfsklaar worden. Andere investeringen worden afgeschreven voor een volledig jaar vanaf het jaar van aanschaffing. Uitgaven betreffende uitbreidingen, belangrijke vernieuwingen en verbeteringen worden geactiveerd. Uitgaven voor herstellingen, onderhoud en vervangingen welke de economische levensduur van de betreffende activa niet materieel verlengen, worden als kosten geboekt.

#### **Financiële vaste activa**

De boekwaarde van de deelnemingen in vennootschappen waarop vermogensmutatie wordt toegepast, wordt aangepast aan het evenredige deel in het eigen vermogen van deze vennootschappen, bepaald volgens de consolidatieregels. De deelnemingen vermeld in de rubriek "Andere ondernemingen" worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde eventueel onder aftrek van een waardevermindering in geval van een duurzame minderwaarde.

#### **Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of tegen marktwaarde (realisatiewaarde) indien deze lager is. De aanschaffingswaarde wordt bepaald volgens de FIFO- methode. De bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs volgens de "completed contract method".

#### **Vorderingen en schulden**

De vorderingen en schulden worden gewaardeerd op basis van hun nominale waarde. Voor vorderingen die geheel of gedeeltelijk onzeker of dubieus zijn, worden waardeverminderingen geboekt.

### **Geldbeleggingen en liquide middelen**

De vastrentende effecten, aandelen en deelbewijzen worden gewaardeerd tegen de aankoopwaarde, inclusief bijkomende kosten, of de marktwaarde indien deze lager is.

### **Overlopende rekeningen**

De overlopende rekeningen worden geboekt en gewaardeerd voor hun aanschaffingswaarde en in de balans opgenomen voor het gedeelte dat overlopend is naar het volgend boekjaar.

### **Geconsolideerde reserves**

De groepsreserves omvatten de reserves en de overgedragen resultaten van de consoliderende onderneming, verhoogd met het aandeel van de groep in de resultaten, na aftrek van de verrichte uitkeringen, van de andere integraal en evenredig geconsolideerde vennootschappen en de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast.

### **Omrekeningsverschillen**

Voor de jaarrekeningen van dochterondernemingen uitgedrukt in een andere munt dan de BEF, worden alle posten van de balans omgezet tegen slotkoers en die van de resultatenrekening tegen gemiddelde koers. De eigen middelen blijven behouden aan hun historische waarde in BEF. Het verschil dat aldus ontstaat ten opzichte van de slotkoers, wordt overgeboekt naar de rubriek omrekeningsverschillen. Het verschil tussen slotkoers en gemiddelde koers op de resultaten wordt eveneens overgeboekt naar deze rubriek.

### **Voorzieningen voor risico's en kosten**

Op basis van een voorzichtige raming wordt door de Raad van Bestuur beslist welke voorzieningen dienen aangelegd te worden voor het dekken van de kosten van grote herstellingen en groot onderhoud en eventuele andere risico's en kosten die per balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat.

### **Uitgestelde belastingen en belastinglatenties**

Op de tijdelijke verschillen tussen het fiscale resultaat en het naar groepsregels herwerkte resultaat worden uitgestelde belastingen berekend tegen de tarieven die van toepassing zijn op de betreffende vennootschappen. Betreffende voorziening wordt aangelegd volgens de "full provision" methode en wordt jaarlijks herzien, ten einde rekening te houden met de evolutie van de belastbare grondslag en de eventuele veranderingen op het gebied van de wetgeving. Er worden geen actieve fiscale latencies opgenomen in de geconsolideerde rekeningen van Kinopolis Group. De eventueel door (buitenlandse) dochtermaatschappijen in hun statutaire rekeningen geboekte actieve latencies worden tegengedraaid ten belope van het deel dat de passieve latencies overtreft. De voorziening voor uitgestelde belastingen op gerealiseerde meerwaarden en kapitaalsubsidies worden volledig behouden zoals geboekt in de statutaire jaarrekeningen.

### **Omrekening van vreemde valuta**

De vorderingen en schulden uitgedrukt in vreemde munt, worden per einde van het boekjaar omgerekend tegen de slotkoers. De hieruit voortvloeiende omrekeningsverschillen worden ten laste van de resultatenrekening genomen indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een negatief verschil en opgenomen onder de overlopende rekeningen van het passief indien de berekening per munt aanleiding geeft tot een positief verschil.

### **Afgeleide financiële producten**

Tot op heden is er door de groep geen gebruik gemaakt van afgeleide financiële producten. Operaties ten speculatieve titel worden niet aangegaan.

## C. Wijziging van de waarderingsregels

### 1. Positieve consolidatieverschillen

In afwijking van de bepalingen van het KB van 6 maart 1999 (art. 51 en 52) op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingen wordt het positieve consolidatieverschil betreffende de verwerving in 1999 van een 30% participatie in de Duitse bioscoopgroep CinemaxX AG rechtstreeks in mindering gebracht van het geconsolideerd eigen vermogen ten belope van het gedeelte dat de uitgiftepremie en de geconsolideerde reserves niet overtreft. Deze afwijking werd door de Commissie voor het Bank- en financieewezen toegestaan cfr. de mogelijkheid voorzien in de Zevende Richtlijn (artikel 30.2). Deze afwijking werd gemotiveerd door het concurrentieel nadeel dat anders zou tot uiting komen bij de vergelijking van de gepubliceerde gegevens van de belangrijkste concurrenten in Duitsland, Nederland en Frankrijk. De totale goodwill op betreffende acquisitie beloopt 3.902 Mio BEF. Hiervan werd 2.980 Mio BEF in mindering gebracht van het eigen vermogen. De theoretische afschrijving hierop bedroeg voor 1999 149 Mio BEF.

### 2. Eliminatie omzet Decatron

In tegenstelling tot vorig boekjaar werd een omzet van 1.461 Mio BEF, gerealiseerd voor de ontwikkeling van uitsluitend Kinopolis projecten, geëlimineerd tegenover de geproduceerde vaste activa en de directe kosten gemaakt binnen Decatron. Per 31 december 1998 realiseerden Decatron en Devicos een niet geëlimineerde omzet van 792 Mio BEF, waarvan slechts 100 Mio BEF voor eigen Kinopolis projecten. De eliminatie van deze omzet in 1999 geeft een betere benadering van het getrouwe beeld van de financiële staten.

## VI. B. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties (in .000 BEF)

- Uitsplitsing van de post IX B. van het passief	357.965
- Uitgestelde belastingen (in toepassing van art. 35 van het KB van 8 oktober 1976, ingevoegd door het K.B. van 30 december 1991)	252.517
- Belastinglatenties (in toepassing van art. 40 van het K.B. van 6 maart 1990)	105.448

## VII. Staat van de oprichtingskosten (in .000 BEF)

Netto boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	109.715
Wijzigingen tijdens het boekjaar:	
- nieuwe kosten van het boekjaar	125.506
- overdrachten en buitengebruikstellingen	(7.542)
- andere wijzigingen	21.446
- afschrijvingen	(52.665)
- afschrijvingen geboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	3.779
- andere wijzigingen in afschrijvingen	(4.289)
- omrekeningsverschillen	-
Netto boekwaarde per einde van het boekjaar waarvan :	195.950
- Kosten van oprichting of kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	195.750

### VIII. Staat van de immateriële vaste activa (in .000 BEF)

	Concessies, octrooien, licenties, enz...
<b>A. Aanschaffingswaarde</b>	
Per einde van het vorige boekjaar	170.618
Mutaties tijdens het boekjaar :	
- aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	27.356
- overdrachten en buitengebruikstellingen	(1.151)
- overboekingen van een post naar een andere	8.536
- omrekeningsverschillen	
- andere wijzigingen	17.575
Per einde van het boekjaar	<b>222.934</b>
<b>C. Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>	
Per einde van het vorige boekjaar	82.368
Mutaties tijdens het boekjaar :	
- geboekt	41.682
- afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	(315)
- overgeboekt van een post naar een andere	1.659
- omrekeningsverschillen	
- andere wijzigingen	6.881
Per einde van het boekjaar	<b>132.275</b>
<b>D. Netto boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>90.659</b>

### IX. Staat van de materiële vaste activa (in .000 BEF)

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting
<b>A. Aanschaffingswaarde</b>		
Per einde van het vorige boekjaar	7.225.057	2.534.941
Mutaties tijdens het boekjaar :		
- aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	2.252.933	415.378
- overdrachten en buitengebruikstellingen	(22.593)	(11.559)
- overboekingen van een post naar een andere	183.473	(145.929)
- omrekeningsverschillen		
- andere wijzigingen		878.882
Per einde van het boekjaar	<b>9.638.871</b>	<b>3.671.713</b>
<b>C. Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>		
Per einde van het vorige boekjaar	2.053.998	1.196.499
Mutaties tijdens het boekjaar :		
- geboekt	407.645	286.222
- afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	(9.465)	(3.098)
- overgeboekt van een post naar een andere	22.013	(23.672)
- omrekeningsverschillen		
- andere wijzigingen		319.192
Per einde van het boekjaar	<b>2.474.191</b>	<b>1.775.143</b>
<b>D. Netto boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>7.164.680</b>	<b>1.896.570</b>

### Staat van de materiële vaste activa (vervolg)

	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten
<b>A. Aanschaffingswaarde</b>		
Per einde van het vorige boekjaar	267.925	180.550
Mutaties tijdens het boekjaar :		
- aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	58.561	1.318
- overdrachten en buitengebruikstellingen	(7.351)	(4.087)
- overboekingen van een post naar een andere		
- omrekeningsverschillen		
- andere wijzigingen		
Per einde van het boekjaar	<b>319.135</b>	<b>177.781</b>
<b>C. Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>		
Per einde van het vorige boekjaar	133.956	80.106
Mutaties tijdens het boekjaar:		
- geboekt	31.620	21.295
- afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	(8.018)	(2.546)
- overgeboekt van een post naar een andere		
- omrekeningsverschillen		
- andere wijzigingen		
Per einde van het boekjaar	<b>157.558</b>	<b>98.855</b>
<b>D. Netto boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>161.577</b>	<b>78.926</b>

### Staat van de materiële vaste activa (vervolg)

	Overige materiële vaste activa	Activa in aan- bouw en voortuitbetalingen
<b>A. Aanschaffingswaarde</b>		
Per einde van het vorige boekjaar	101.752	36.866
Mutaties tijdens het boekjaar :		
- aanschaffingen, incl. de geproduceerde vaste activa	28.672	314.786
- overdrachten en buitengebruikstellingen	(131)	(6.024)
- overboekingen van een post naar een andere		(46.082)
- omrekeningsverschillen		
- andere wijzigingen		
Per einde van het boekjaar	<b>25.524</b>	<b>24.232</b>
Per einde van het boekjaar	<b>155.813</b>	<b>323.778</b>
<b>C. Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>		
Per einde van het vorige boekjaar	46.334	867
Mutaties tijdens het boekjaar :		
- geboekt	21.674	
- afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	(14)	(867)
- omrekeningsverschillen		
- andere wijzigingen		
Per einde van het boekjaar	<b>6.283</b>	
Per einde van het boekjaar	<b>74.277</b>	
<b>D. Netto boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>81.536</b>	<b>323.778</b>

**X. Staat van de financiële vaste activa (in .000 BEF)**

	Ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	Andere ondernemingen
<b>1. Deelnemingen</b>		
a. Aanschaffingswaarde		
Per einde van het vorige boekjaar	27.837	48.878
Mutaties tijdens het boekjaar :		
- aanschaffingen		53.491
- overdrachten en buitengebruikstellingen		
- consolidatieverschillen		
- aandeel in het resultaat van het boekjaar	(2.376)	
- overige	1.938	15.943
Per einde van het boekjaar	27.399	118.312
<b>2. Vorderingen</b>		
Netto boekwaarde per einde van het vorige boekjaar		3.796
Mutaties tijdens het boekjaar :		
- toevoegingen		419
- terugbetalingen		
- overige		12.495
Per einde van het boekjaar		16.710

**XI. Staat van de geconsolideerde reserves (in .000 BEF)**

Geconsolideerde reserves per einde van het vorig boekjaar	217.918
Wijzigingen tijdens het boekjaar :	
- aandeel van de groep in het geconsolideerd resultaat	198.446
- winstverdeling Kinopolis Group NV	(111.835)
- overboeking theoretische afschrijving op geïmputeerde positieve consolidatieverschillen CinemaxX AG	(149.000)
Geconsolideerde reserves per einde boekjaar	155.529

**XII. Staat van de consolidatieverschillen en de verschillen na toepassing van de vermogensmutatiemethode (in .000 BEF)**

	Consolidatieverschillen	
	Positieve verschillen	Negatieve verschillen
<b>A. Consolidatieverschillen van de integraal en positioneel geconsolideerde ondernemingen</b>		
Netto boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	796.638	156.839
Mutaties tijdens het boekjaar :		
- ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	3.927.105	
- afschrijvingen	(135.348)	
- overige	(2.980.000)	
<b>Netto boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>1.608.395</b>	<b>156.839</b>
<b>B. Verschillen na toepassing van de vermogensmutatiemethode</b>		
Netto boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	-	4.347
Mutaties tijdens het boekjaar :		
- ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	-	
<b>Netto boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>-</b>	<b>4.347</b>

**XIII. Staat van de schulden (in .000 BEF)**

	Schulden met een resterende looptijd van		
	hoogstens één jaar	meer dan één jaar doch hoogstens vijf jaar	meer dan vijf jaar
<b>A. Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan een jaar, naargelang hun resterende looptijd</b>			
Financiële schulden	417.070	2.471.751	950.508
1. Achtergestelde leningen	0	120.000	180.000
2. Niet achtergestelde leningen	0	6.373	0
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	25.670	53.274	0
4. Kredietinstellingen	388.359	1.999.113	770.508
5. Overige leningen	3.041	292.991	0
<b>Totaal</b>	<b>417.070</b>	<b>2.471.751</b>	<b>950.508</b>
<b>B. Schulden (of gedeelte van de schulden) gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen</b>			
Financiële schulden			Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden
4. Kredietinstellingen		1.895.152	

#### XIV. Resultaten over het boekjaar en het vorige boekjaar (in .000 BEF)

##### A.2 Globale omzet van de groep in België (som van de door de onderneming van de groep in België gerealiseerde verkopen)

	Boekjaar	Vorig boekjaar
	3.761.884	4.615.005

##### B. Gemiddeld personeelsbestand, in eenheden en personeelskosten. (in .000 BEF)

	Integraal geconsolideerde	Evenredig geconsolideerde
<b>B.1. Gemiddeld personeelsbestand</b>		
- Arbeiders	534	0
- Bedienden	690	1.161
- Directiepersoneel	23	33
- Andere	43	23
<b>B.2. Personeelskosten</b>		
- Bezoldigingen en sociale lasten	997.092	194.107
- Pensioenkosten		
<b>B.3 Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de ondernemingen van de groep</b>	528	0

##### C Uitzonderlijke resultaten

###### C.1 Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

	Boekjaar	Vorig boekjaar
- Verbrekingsvergoeding Bordeaux	14.500	
- Outsourcing ontwikkelingsactiviteit CinemaxX AG	18.600	

###### C.2 Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

- Voorziening Filmcafé Essen (CinemaxX AG)	6.000	
--	-------	--

**XV. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (in .000 BEF)**

**A.2 Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:**

- van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

Boekjaar

3.215.313

**XVII. Financiële betrekkingen met bestuurders van de consoliderende onderneming (moedermaatschappij) (in .000 BEF)**

A. Totaal bedrag van de ten laste van het boekjaar toegekende bezoldigingen aan bestuurders uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde ondernemingen inclusief het bedrag van aan de gewezen bestuurders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Boekjaar

50.421

B. Totaal bedrag van de toegekende voorschotten en kredieten door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde onderneming

1.527

## Staat van herkomst en besteding van middelen

(in .000 BEF)	1998	1999
<b>BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>		
Bedrijfswinst	644.107	549.435
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	698.624	862.803
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	95.252	135.348
Waardeverminderingen op voorraden en klantenvorderingen	5.201	12.564
Voorzieningen voor risico's en kosten	6.120	2.244
Meerwaarde op de realisatie van vaste activa, begrepen in de bedrijfswinst	(579)	0
Uitzonderlijke kosten en opbrengsten	425	34.884
<b>Bruto zelffinancieringsmarge</b>	<b>1.449.150</b>	<b>1.597.278</b>
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	(212.461)	(258.001)
Wijzigingen in het bedrijfskapitaal <sup>1</sup>	(254.129)	(20.343)
<b>Netto vermogensstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>982.560</b>	<b>1.318.934</b>
<b>INVESTERINGEN</b>		
Investerings	(1.541.163)	(3.224.511)
Mutatie in de schulden als gevolg van investeringen	(89.255)	593.749
Opbrengst uit de realisatie van materiële vaste activa	3.200	31.093
Ontvangen kapitaalsubsidies	36.306	29.226
<b>Netto vermogensstroom uit investeringen</b>	<b>(1.590.912)</b>	<b>(2.570.443)</b>
<b>FINANCIELE INVESTERINGEN</b>		
Financiële investeringen	(66.450)	(4.465.546)
Opbrengsten uit financiële vaste activa	4.393	16.697
Intresten op vlottende activa	46.607	43.228
<b>Netto vermogensstroom uit financiële investeringen</b>	<b>(15.450)</b>	<b>(4.405.621)</b>
<b>FINANCIERING</b>		
Kapitaalverhoging	1.025.000	3.006.847
Financieringen door lange termijn schulden	777.686	(502.006)
Financiële schulden op korte termijn	(330.335)	2.803.241
Aangerekende intresten op financieringen	(260.525)	(296.931)
Andere financiële lasten	(24.637)	24.067
Dividenden betaald aan derden	(101.460)	(100.584)
<b>Netto vermogensstroom uit financieringen</b>	<b>1.085.729</b>	<b>4.934.634</b>
<b>NETTO STIJGING VAN BESCHIKBARE MIDDELEN</b>	<b>461.927</b>	<b>(722.496)</b>

<sup>(1)</sup> Deze post herneemt de voorraadwijzigingen, de bewegingen in de handelsvorderingen en handelsschulden, de fiscale en sociale schulden, de overige vorderingen en schulden en de overlopende rekeningen voor wat betreft deze bewegingen die rechtstreeks betrekking hebben op de bedrijfsactiviteiten.

**BESCHIKBARE MIDDELEN**

<u>Begin van het boekjaar</u>		
Geldbeleggingen	98.215	506.544
Liquide middelen	472.736	526.334
<b>Totale beschikbare middelen bij het begin van het boekjaar</b>	<b>570.951</b>	<b>1.032.878</b>
 <u>Einde van het boekjaar</u>		
Geldbeleggingen	506.544	90.853
Liquide middelen	526.334	219.529
<b>Totale beschikbare middelen op het einde van het boekjaar</b>	<b>1.032.878</b>	<b>310.382</b>

De tabel van de vermogensstromen is uitgewerkt op basis van de stromen van het boekjaar volgens de geconsolideerde situatie per 31 december 1999 en per 31 december 1998, steunende op de indirecte methode zoals gedefinieerd in IAS 7.



# Verslag van de Commissaris-Revisor

## over de geconsolideerde jaarrekening

72

### Verslag van de Commissaris-Revisor over de geconsolideerde jaarrekening van de naamloze vennootschap Kinopolis Group N.V. voorgelegd aan de Algemene Vergadering van de Aandeelhouders

#### Geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 1999

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 1999, met een balanstotaal van BEF 10.974.759(000) en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van BEF 304.325(000) Deze jaarrekening is opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur van de vennootschap. Wij hebben eveneens de bijkomende specifieke controles uitgevoerd die door de wet zijn vereist.

#### **Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening, zonder voorbehoud**

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de groep, alsook met de procedures van interne controle. Wij hebben de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen gekregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de consolidatiegrondslagen, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat onze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van Kinopolis Group NV afgesloten op 31 december 1999, een getrouw beeld van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de groep, in overeenstemming met de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, en wordt een passende verantwoording gegeven in de toelichting.

**Bijkomende verklaringen**

Overeenkomstig de controlenormen verstrekken wij volgende bijkomende verklaringen en inlichtingen. Deze zijn niet van aard om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen.

- Het jaarverslag bevat de door de wet vereiste inlichtingen en is in overeenstemming met de jaarrekening.
- De resultaatbestemming die u wordt voorgesteld is in overeenstemming met de statuten en de vennootschapswet.
- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die een inbreuk vormen op de statuten of op de vennootschapswet.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, wordt de boekhouding gevoerd en werd de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die daarop van toepassing zijn in België.

Antwerpen, 28 april 2000

Klynveld Peat Marwick Goerdeler  
Bedrijfsrevisoren  
Commissaris-revisor

vertegenwoordigd door  
Ludo Ruysen  
Bedrijfsrevisor

# De enkelvoudige jaarrekening

74

## ENKELVOUDIGE BALANS KINEPOLIS GROUP NV

Activa in .000 BEF

Omschrijving	31-12-1999	31-12-1998
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>7.452.951</b>	<b>2.603.173</b>
<b>Oprichtingskosten</b>	<b>133.211</b>	<b>66.859</b>
<b>Immateriele vaste activa</b>	<b>6.221</b>	<b>3.171</b>
<b>Materiële Vaste Activa</b>	<b>22.782</b>	<b>10.247</b>
A. Terreinen en gebouwen		
B. Installaties, machines & uitrusting	16.550	3.493
C. Meubilair & Rollend materieel	5.958	6.754
D. Overige materiële vaste activa	274	
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>7.290.737</b>	<b>2.522.895</b>
A. Verbonden ondernemingen	7.252.521	2.485.254
1. deelnemingen	7.252.521	2.485.254
2. Vorderingen		
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	38.216	37.641
1. deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	38.216	37.641
2. vorderingen en borgtochten		
C. Andere financiële vaste activa		
2. Vorderingen en borgtochten in contanten		
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>3.521.808</b>	<b>1.914.931</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>6.056</b>	
B. Overige vorderingen	6.056	
1. Leningen	6.056	
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>1.990.699</b>	<b>1.211.900</b>
A. Handelsvorderingen	241.727	237.593
B. Overige vorderingen	1.748.972	974.307
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>17.145</b>	<b>466.695</b>
A. Eigen aandelen	17.145	0
B. Overige beleggingen	0	466.695
<b>Liquide middelen</b>	<b>1.490.231</b>	<b>230.340</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>17.677</b>	<b>5.995</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>10.974.759</b>	<b>4.518.103</b>

## ENKELVOUDIGE BALANS KINEPOLIS GROUP NV.

Passief in .000 BEF

Omschrijving	31-12-1999	31-12-1998
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	6.300.612	3.101.275
<b>Kapitaal</b>	<b>3.247.577</b>	<b>2.920.876</b>
A. Geplaatst kapitaal	3.247.577	2.920.876
<b>Uitgiftepremies</b>	<b>2.688.246</b>	<b>8.099</b>
<b>Reserves</b>	<b>166.902</b>	
A. Wettelijke reserves	33.937	
B. Onbeschikbare reserves	18.048	
1. voor eigen aandelen	18.048	
D. Beschikbare reserves	114.917	133.673
<b>Overgedragen winst</b>	<b>197.887</b>	<b>38.661</b>
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		
<b>A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken		
4. Overige risico's en kosten		
<b>SCHULDEN</b>	<b>4.674.147</b>	<b>1.416.828</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	504.586	791.526
A. Financiële schulden	504.586	791.526
1. Achtergestelde leningen	300.000	300.000
4. Kredietinstellingen	198.600	252.150
5. Overige leningen	5.986	239.376
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>4.120.673</b>	<b>580.647</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	47.564	51.714
B. Financiële schulden	3.860.904	291.312
1. Kredietinstellingen	3.860.904	291.312
2. Overige leningen		
C. Handelsschulden	60.830	122.119
1. leveranciers	60.830	122.119
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		
E. Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	39.275	14.084
1. Belastingen	23.428	3.374
2. Bezoldigingen en sociale lasten	15.847	10.709
F. Overige schulden	112.100	101.418
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>48.888</b>	<b>44.656</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10.974.759</b>	<b>4.518.103</b>

## ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENINGEN KINEPOLIS GROUP N.V. (VERKORTE VERSIE)

Omschrijving	31-12-1999	31-12-1998
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>579.269</b>	<b>474.271</b>
A. Omzet	348.891	251.866
D. Andere bedrijfsopbrengsten	230.378	222.405
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>629.538</b>	<b>495.081</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		
1. inkopen	0	3.353
B. Diensten en diverse goederen	429.314	367.899
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	139.275	100.503
D. Afschr. en wdv.m. op opr.kosten, immat. en mat. vaste activa	50.242	23.058
E. Waardeverminderingen op handelsvorderingen	10.000	
F. Voorzieningen voor risico's en kosten		
G. Andere bedrijfskosten	707	268
<b>Bedrijfswinst</b>	<b>(50.269)</b>	<b>(20.810)</b>
<b>Financiële bedrijfsopbrengsten</b>	<b>449.215</b>	<b>216.696</b>
A. Opbrengsten uit fin. vaste activa	312.787	139.938
B. Opbrengsten uit vlottende activa	118.874	71.298
C. Andere financiële opbrengsten	17.554	5.459
<b>Financiële kosten</b>	<b>109.508</b>	<b>74.409</b>
A. Kosten van schulden	106.736	50.682
B. Waardeverminderingen op vlottende activa	903	
D. Andere financiële kosten	1.869	23.726
<b>Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b>	<b>289.438</b>	<b>121.477</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>28.832</b>	<b>78</b>
F. Andere uitzonderlijke opbrengsten	28.832	78
<b>Uitzonderlijke kosten</b>		<b>12</b>
E. Andere uitzonderlijke kosten		12
<b>Winst van het boekjaar voor belasting</b>	<b>318.270</b>	<b>121.543</b>
<b>Belastingen op het resultaat</b>		<b>(251)</b>
A. Belastingen	(14.566)	(251)
B. Regularisering van belastingen en terugnemng van voorzieningen voor belastingen	621	
<b>Winst van het boekjaar</b>	<b>304.325</b>	<b>121.291</b>

## RESULTAATVERWERKING

	Boekjaar 1999	Boekjaar 1998
<b>A. Te bestemmen winstsaldo</b>	<b>342.986</b>	<b>145.310</b>
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	304.325	121.291
2. Overdragen winst van het vorig boekjaar	38.661	24.019
<b>C. Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	<b>(33.264)</b>	<b>(6.604)</b>
2. Aan de wettelijke reserve	(15.216)	(6.604)
3. Aan de overige reserve	(18.048)	
<b>D. Over te dragen resultaat</b>	<b>(197.887)</b>	<b>(38.661)</b>
4. Over te dragen winst	(197.887)	(38.661)
<b>F. Uit te keren winst</b>	<b>(111.835)</b>	<b>(100.584)</b>
5. Vergoeding van het kapitaal	(111.835)	(100.584)

**3. TOELICHTING (in .000 BEF)****I. STAAT VAN OPRICHTINGSKOSTEN**

Nettoboekwaarde per einde van het vorige boekjaar	66.859
Mutaties tijdens het boekjaar:	
• Nieuwe kosten van het boekjaar	104.326
• Afschrijvingen	(37.974)
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar waarvan:	133.211
- Kosten van oprichting of kapitaalverhoging,	
- kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	133.211

**II. STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA****A. AANSCHAFFINGSWAARDE**

Per periode van het vorige boekjaar	4.516
Mutaties tijdens het boekjaar:	
• Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	5.685
Per einde van het boekjaar	10.201

**C. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN**

Per periode van het vorige boekjaar	
Mutaties tijdens het boekjaar:	1.345
• Geboekt	2.635
Per einde van het boekjaar	3.980

**D. NETTOBOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR (a) - (c)**

Concessies, octrooien,  
licenties, enz.  
(in .000 BEF)

4.516

5.685

10.201

1.345

2.635

3.980

6.221

## III. STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA

**A. AANSCHAFFINGSWAARDE**

Per einde van het vorige boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar:

Aanschaff., met inbegrip van de geprod. vaste activa

Per einde van het boekjaar

**C. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN**

Per einde van het vorige boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar:

Geboekt

Per einde van het boekjaar

**D. NETTOBOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR (b) - (c)****B. AANSCHAFFINGSWAARDE**

Per einde van het vorige boekjaar:

Mutaties tijdens het boekjaar:

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Per einde van het boekjaar

**D. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN**

Per einde van het vorige boekjaar:

Mutaties tijdens het boekjaar:

Geboekt

Per einde van het boekjaar

**E. NETTOBOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR (a) - (c)**

## IV. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

**1. Deelnemingen en aandelen****A. AANSCHAFFINGSWAARDE**

Per einde van het vorige boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar:

Aanschaffingen

Verkopen

Per einde boekjaar

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR****2. Vorderingen**

Per einde van het vorige boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar:

Terugbetalingen

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel
Per einde van het vorige boekjaar	6.325	14.571
Mutaties tijdens het boekjaar:		
Aanschaff., met inbegrip van de geprod. vaste activa	19.484	2.409
Per einde van het boekjaar	25.809	16.980
Per einde van het vorige boekjaar	2.831	7.817
Mutaties tijdens het boekjaar:		
Geboekt	6.427	3.206
Per einde van het boekjaar	9.258	11.023
<b>D. NETTOBOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR (b) - (c)</b>	<b>16.551</b>	<b>5.957</b>

Overige materiële  
vaste activa

Per einde van het vorige boekjaar:	
Mutaties tijdens het boekjaar:	
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	274
Per einde van het boekjaar	274
Per einde van het vorige boekjaar:	
Mutaties tijdens het boekjaar:	
Geboekt	
Per einde van het boekjaar	
<b>E. NETTOBOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR (a) - (c)</b>	<b>274</b>

	Verbonden ondernemingen	Ondernemingen met deelnemings- verhouding	Andere ondernemingen
Per einde van het vorige boekjaar	2.485.254	37.641	
Mutaties tijdens het boekjaar:			
Aanschaffingen	4.767.298	575	
Verkopen	-31		
Per einde boekjaar	7.252.521	38.216	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>7.252.521</b>	<b>38.216</b>	

## V.A. DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM en ZETEL	Maatschappelijke rechten gehouden door			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	de onderneming (rechtstreeks)		dochter- onder- nemingen	Jaar- rekening per	Munt een- heid	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) in .000	
<i>NV DECATRON Kampioenschapslaan 1 1020 Brussel 2, BELGIE BE 424.519.114 Gewone aandelen</i>	82.467	99,99	0,01	31/12/1998	BEF	207.192	13.899
<i>NV PENTASCOOP Wikingerhof 7 8500 Kortrijk, BELGIE BE 413.701.832 Gewone aandelen</i>	9.999	99,99	0,01	31/12/1998	BEF	338.656	(8.468)
<i>NV REGIONALE UITGEVERSMMAATSCHAPPIJ (‘RUM’) Wikingerhof 7 8500 Kortrijk, BELGIE BE 421.962.371 Gewone aandelen</i>	249	99,60	0,40	31/12/1998	BEF	6.324	(115)
<i>NV KINEPOLIS Eeuwfeestlaan 20 1020 Brussel, BELGIE BE 430.277.530 Gewone aandelen</i>	20.333	99,99	0,01	31/12/1998	BEF	452.455	173.218
<i>NV KINEPOLIS FILM DISTRIBUTION Eeuwfeestlaan 20 1020 Brussel, BELGIE BE 445.372.746 Gewone aandelen</i>	199	99,50	0,50	31/12/1998	BEF	22.221	11.567
<i>NV MAJESTIEK INTERNATIONAL Av. Jean-Pierre Pescatore 4 L 2324 Luxembourg, LUXEMBOURG Gewone aandelen</i>	449	99,78	0,22	31/12/1998	LUF	3.095	557

NAAM en ZETEL	Maatschappelijke rechten gehouden door			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	de onderneming (rechtstreeks)		dochter- onder-	Jaar- rekening	Munt een-	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%				
<i>NV EUROPEAN MEGA CINEMA Av. Jean-Pierre Pescatore 4 L 2324 Luxembourg LUXEMBOURG Gewone aandelen</i>	16.999	99,99	0,01	31/12/1998	LUF	160.750	(3.722)
<i>BVBA KINEPOLIS FILM PRODUCTIONS Wikingerhof 7 8500 Kortrijk, BELGIE BE 415.928.179 Aandelen zonder nominale waarde</i>	749	99,87	0,13	31/12/1998	BEF	(7.367)	(6.094)
<i>NV DECASCOOP Wikingerhof 7 8500 Kortrijk, BELGIE BE 417.137.414 Gewone aandelen</i>	31.994	100,00	90,00	31/12/1998	BEF	352.179	45.675
<i>NV C.C.I.&amp;H. Sint-Truidersteenweg 26 3540 Herk-de-Stad, BELGIE BE 455.740.543 Gewone aandelen</i>	248	99,20	0,80	31/12/1998	BEF	34.457	(177)
<i>NV C.C.E. LIMBURG Sint-Truidersteenweg 26 3540 Herk-de-Stad, BELGIE BE 455.740.345 Gewone aandelen</i>	248	99,20	0,80	31/12/1998	BEF	83.620	22.948
<i>NV GROEP CLAEYS R. Sint-Truidersteenweg 26 3540 Herk-de-Stad, BELGIE BE 435.558.506 Gewone aandelen</i>	6.391	99,94	0,06	31/12/1998	BEF	96.103	(15.521)
<i>NV C.C.E. LIEGE Place Saint Paul 6 4000 Liège 1, BELGIE Gewone aandelen</i>	5.998	99,97	0,03	31/12/1998	BEF	58.878	3.790

NAAM en ZETEL	Maatschappelijke rechten gehouden door			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	de onderneming (rechtstreeks)		dochter- onder- nemingen	Jaar- rekening per	Munt een- heid	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%				
<i>NV IMMO ROC Sint-Truidersteenweg 26 3540 Herk-de-Stad, BELGIE BE 459.466.234 Gewone aandelen</i>	998	99,80	0,20	31/12/1998	BEF	8.668	(1.506)
<i>NV KINEPOLIS ESPANA Carretera de Madrid a Boadilla 28223 Madrid, SPANJE Gewone aandelen</i>	20.495	99,99	0,01	31/12/1998	ESP	976.720	(992)
<i>NV CINEMA LEUVEN Wikingerhof 7 8500 Kortrijk, BELGIE BE 434.861.589 Gewone aandelen</i>	35.199	99,99	0,01	31/12/1998	BEF	255.089	5.734
<i>NV BRUVISION Eeuwfeestlaan 20 1020 Brussel, BELGIE BE 418.314.676 GEWONE AANDELEN</i>	2	0,05	99,95	31/12/1998	BEF	(2.087)	(7.098)
<i>BV KINEPOLIS NEDERLAND Burgemeester Rijnderslaan 10 1185 Amstelveen, NEDERLAND GEWONE AANDELEN</i>	1.250	68,00		//	NLG		
<i>BV KINEPOLIS HOLDING Burgemeester Rijnderslaan 10 1185 Amstelveen, NEDERLAND Gewone aandelen</i>	1	100,00		//	NLG		
<i>NV DEVICOS Kampioenschapslaan 1 1020 Brussel, BELGIE BE 444.192.197 Gewone aandelen</i>	2.999	99,97	0,03	31/12/1998	BEF	20.851	18.294
<i>NV IMAGIBRAINE Boulevard de France 1420 Braine l'Alleud, BELGIE BE 462.688.911 Gewone aandelen</i>	20.000	20,00		//	BEF		

NAAM en ZETEL	Maatschappelijke rechten gehouden door			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	de onderneming (rechtstreeks)		dochter- onder- nemingen	Jaar- rekening per	Munt een- heid	Eigen vermogen	Nettoresultaat (+) of (-) in .000 BEF
	Aantal	%	%				
<i>NV IMAGISOFT Boulevard de France 1420 Braine l'Alleud, BELGIE BE 464.594.861 Gewone aandelen</i>	1	0,04	19,96				
<i>NV IMAGIMONS Avenue de Bassins 7000 Mons, BELGIE BE 463.332.079 Gewone aandelen</i>	1.680	20,00		//	BEF		
<i>NV LUMIERE Avenue de Bassins 7000 Mons, BELGIE BE 429.853.725 Gewone aandelen</i>	0	0	20,00	31/12/1997	BEF	54.896	10.254
<i>Flebbe / Kinopolis Beteiligungs GmbH Hamburg, DUITSLAND Gewone aandelen</i>	1	50,00					
<i>CinemaxX AG Mittelweg 176 20148 Hamburg, DUITSLAND Gewone aandelen</i>	3.270.000	30,00		30/06/1999	DEM	98.954	2.079
<i>Kinopolis Schweiz AG Solenbergstrasse 5 8200 Schaffhausen, ZWITSERLAND Gewone aandelen</i>	998	99,80					
<i>EUROCASINO Steylsstraat 119 1020 Brussel, BELGIE Gewone aandelen</i>	1.900	19,00					
<i>NV CINEMA ADVERTISING Research Park De Haak 1731 Zellik, BELGIE Gewone aandelen</i>	8.334	28,00		//	BEF		

## VI. GELDBELEGGINGEN: OVERIGE BELEGGINGEN

	Boekjaar	Vorig boekjaar
Eigen aandelen	17.144	0
Vastrentende effecten	0	0
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	0	466.695
met een resterende looptijd of opzegtermijn van:		
• hoogstens één maand	0	466.695

## VII. OVERLOPENDE REKENINGEN

• over te dragen kosten	10.907
• te ontvangen intresten	6.653
• andere	117

## VIII. STAAT VAN HET KAPITAAL

### A. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL

#### 1. Geplaatst kapitaal

• Per einde van het vorige boekjaar	2.920.876	6.233.553
• Wijzigingen tijdens het boekjaar: kapitaalverhoging	326.700	697.225
• Per einde van het boekjaar	3.247.576	6.930.778

#### 2. Samenstelling van het kapitaal

2.1. Soorten aandelen		
<i>Gewone aandelen zonder vermelding van nominale waarde</i>	3.247.567	6.930.778
2.2. Aandelen op naam van of aan toonder		
Op naam	xxxxxx	5.228.553
Aan toonder	xxxxxx	1.702.225

### C. EIGEN AANDELEN gehouden door:

• de vennootschap zelf	2.343	5.000
------------------------	-------	-------

### D. VERPLICHTINGEN TOT UITGIFTE VAN AANDELEN

Als gevolg van de uitoefening van de inschrijvingsrechten

• Aantal inschrijvingsrechten in omloop		75.520
• Bedrag van het te plaatsen kapitaal	377.995	
• Maximaal aantal uit te geven aandelen		140.187

### E. TOEGESTAAN, NIET-GEPLAATST KAPITAAL

2.920.876

**G. AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DATUM VAN DE JAAR-AFSLUITING, zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen**

Aandeelhouder	Aantal aandelen	%
Kinohold (bis) en C.C.M.&H.	4.419.314	63,76
Investeringsmaatschappij Vlaanderen	732.538	10,57
Kinepolis Group	5.000	0,07
Personeel	19.108	0,28
Publiek	1.754.818	25,32
<b>Totaal</b>	<b>6.930.778</b>	<b>100</b>

**IX. Staat van schulden**

**A. UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG VAN HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

	SCHULDEN MET EEN RESTERENDE LOOPTIJD VAN		
	hoogstens één jaar	meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	meer dan 5 jaar
<b>Financiële schulden</b>			
1. Achtergestelde leningen		120.000	180.000
4. Kredietinstellingen	47.564	132.586	72.000
5. Overige leningen			
<b>Totaal</b>	47.564	252.586	252.000

**C. SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

	Boekjaar
<b>1. Belastingen</b>	
b) Niet-ervallen belastingschulden	<b>23.428</b>
<b>2. Bezoldigingen en sociale lasten</b>	
b) Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	<b>15.847</b>

**XI. OVERLOPENDE REKENINGEN**

*toe te rekenen intresten*  
*over te dragen opbrengsten*

Boekjaar

28.288

20.600

**XII. BEDRIJFSRESULTATEN****C1. WERKNEMERS INGESCHEVEN IN HET PERSONEELREGISTER**

- a) Totaal aantal op de afsluitingsdatum  
 b) Gemiddelde personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten  
 c) Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Boekjaar

Vorig boekjaar

64

53

61.4

43,7

105.554

71.573

**C2. PERSONEELSKOSTEN**

- a) Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen  
 b) Patronale bijdragen voor sociale verzekeringen  
 c) Patronale premies voor bovenwettelijke verzekeringen  
 d) Andere personeelskosten

99.411

79.178

31.354

14.286

2.010

1.833

6.499

5.206

**F. ANDERE BEDRIJFSKOSTEN**

- Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening  
 Andere

533

179

174

48

**G. UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING****VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN**

2. Gemiddelde aantal berekend in voltijdse equivalenten  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren  
 Kosten voor de onderneming

0,1

0,8

152

1.074

182

796

**XIII. FINANCIËLE RESULTATEN****A. ANDERE FINANCIËLE OPBRENGSTEN**

- Voordelige koersverschillen*  
*Andere financiële opbrengsten*

1.061

5.303

1.477

156

**E. ANDERE FINANCIËLE KOSTEN**

- Bankkosten*  
*Andere financiële kosten*  
*Nadelige koersverschillen*

1.061

558

228

528

579

22.641

**XIV. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Boekjaar
A. Uitsplitsing	
1. Belastingen op het resultaat van het boekjaar	13.945
a) Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	14.566
b) Terugname van fiscale voorziening	(621)
B. Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belasting en de geraamde belastbare winst.	
- definitief belaste inkomsten	297.148
- verworpen uitgaven	14.529

**XVI. BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. De belasting op de toegevoegde waarde in rekening gebracht:		
1. aan de onderneming (aftrekbaar)	110.958	79.315
2. door de onderneming	138.505	97.140
B. De ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van:		
1. bedrijfsvoorheffing	40.344	34.326
2. roerende voorheffing	1.072	3.524

**XVII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

Zakelijke zekerheden die door de onderneming als waarborg voor schulden en verplichtingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa

	van de onderneming	van derden
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pand op andere activa: <ul style="list-style-type: none"> <li>boekwaarde van de in pand gegeven activa</li> </ul> </li> </ul>	151.300	

**XIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN**

	Boekjaar
A. BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS	
1. Uitstaande vorderingen op deze personen	0
4. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon:	
- aan bestuurders en zaakvoerders	20.162



## SOCIALE BALANS

### I. STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### A. WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER

	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	4. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
<b>1. Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar</b>				
Gemiddeld aantal werknemers	59,1	2,8	61,4 (VTE)	43,7(VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	101.745	105.554	105.554 (T)	71.573 (T)
Personeelskosten (in .000 BEF)	118.505	7.215	139.274 (T)	100.503 (T)
Voordelen bovenop loon			3	2

	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>2. Op afsluitingsdatum van het boekjaar</b>			
<b>a. Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister</b>	58	6	63,3
<b>b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	57	6	62,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	1		1,9
<b>c. Volgens het geslacht</b>			
Mannen	27	2	29
Vrouwen	31	4	34,3
<b>d. Volgens de beroepscategorie</b>			
Bedienden	57	6	62,3
Andere	1		1

## B. UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	1. Uitzendkrachten
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	0,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151,8
Kosten voor de onderneming (in .000 BEF)	182

## II. TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

A. INGETREDEN	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>a. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven</b>	20	2	21,8
<b>b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	18	2	19,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	2		2
<b>c. Volgens het geslacht en het studieniveau</b>			
Mannen			
Secundair onderwijs	1	1	1
Hoger niet-universitair onderwijs	5		5
Universitair onderwijs	3		3
Vrouwen			
Secundair onderwijs		1	0,8
Hoger niet-universitair onderwijs	6		6
Universitair onderwijs	5		5
<b>B. UITGETREDEN</b>	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>a. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam</b>	9	1	10
<b>b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	7	1	8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	2		2
<b>c. Volgens het geslacht en het studieniveau</b>			
Mannen			
Hoger niet-universitair onderwijs	3		4
Vrouwen			
Hoger niet-universitair onderwijs	3		3
Universitair onderwijs	3		3
<b>d. Volgens de reden van beëindigen van de overeenkomst</b>			
Andere reden	9	1	10

### III. STAAT OVER HET GEBRUIK VAN DE MAATREGELEN TEN GUNSTE VAN DE WERK- GELEGENHEID TIJDENS HET BOEKJAAR

	Aantal betrokken werknemers		3. Financieel voordeel (in .000 BEF)
	1. Aantal	2. In voltijdse equivalenten	
<b>MAATREGELEN TEN GUNSTE VAN DE WERKGELEGENHEID</b>			
3. Lage lonen	6	5	25
2.3 jongerenstage	1	1	
<b>Aantal werknemers bij één of meerdere maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid:</b>			
- totaal boekjaar	7	6	

#### Waarderingsregels

##### 1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van hoofdstuk II van het Koninklijk Besluit van 8 oktober 1976 met betrekking tot de jaarrekening van de onderneming.

##### 2. Bijzondere regels

###### Oprichtingskosten

De oprichtingskosten en kosten van kapitaalverhogingen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en lineair afgeschreven over een periode van vijf jaar. Eventuele kosten van leningen kunnen geactiveerd worden en jaarlijks afgeschreven in verhouding tot de looptijd van de lening.

###### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen tegen aanschaffingswaarde. De jaarlijkse afschrijving wordt toegepast volgens de lineaire methode a rato van 20% per jaar.

###### Materiële vaste activa

De aanschaffingen van de materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde, vermeerderd met de bijkomende kosten zoals niet-afrekbare BTW. De afschrijvingen worden toegepast op basis van de verwachte economische levensduur van de betrokken activa.

### Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar

Activa	Methode L (lineair)	Basis NG (niet geherwaar- deerde)	Afschrijvingspercentage	
			Hoofdsom min-max	Bijkomende kosten
1. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen	L	NG	5% - 20%	5% - 20%
2. Installaties, machines en uitrusting  (in leasing)	L	NG	10% - 10%	-
	L	NG	20% - 20%	-
	L	NG	25% - 25%	-
	L	NG	50% - 50%	-
	L	NG	33% - 33%	-
3. Rollend materieel	L	NG	20% - 20%	20% - 20%
4. Kantoomaterieel en meubilair	L	NG	20% - 33%	-

De versnelde of degressieve afschrijvingen worden toegepast rekening houdend met de fiscale beschikkingen. Tot op heden werden in praktijk enkel lineaire afschrijvingen toegepast. Uitgaven betreffende uitbreidingen, belangrijke vernieuwingen en verbeteringen worden gekapitaliseerd. Uitgaven voor herstellingen, onderhoud en vervangingen welke de economische levensduur van de betreffende activa niet wezenlijk verlengen, worden als kosten geboekt.

#### Financiële vaste activa

Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. De bijkomende kosten met betrekking tot hun aanschaffing worden niet geactiveerd maar ondergebracht in de rubriek 'andere financiële kosten' in het boekjaar waarin ze opgelopen worden. Waardeverminderingen worden toegepast ingeval de geschatte waarde van de deelnemingen, aandelen of deelbewijzen lager ligt dan de boekhoudkundige waarde en indien de aldus vastgestelde minderwaarde een duurzaam karakter heeft. De geschatte waarde van elke deelneming, aandeel of deelbewijs wordt vastgesteld op het einde van elk boekjaar aan de hand van één of meer criteria. Meestal wordt de waarde van de laatste gepubliceerde balans in aanmerking genomen, tenzij meer betekenisvolle gegevens voorhanden zijn.

#### Voorraden

De handelsgoederen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde berekend volgens de FIFO-methode of tegen lagere marktwaarde op balansdatum.

**Vorderingen op ten hoogste één jaar**

Vorderingen worden in de balans opgenomen aan nominale waarde. Vastrentende effecten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.

Waardeverminderingen worden toegepast indien er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling van de vordering op de vervaldag of wanneer de realisatiewaarde op de datum van jaarafsluiting lager is dan de nominale waarde of hun boekwaarde.

**Geldbeleggingen en liquide middelen**

Vastrentende effecten, aandelen en deelbewijzen worden gewaardeerd tegen de aankoopprijs of de marktwaarde, indien deze lager is.

**Overlopende rekeningen**

De overlopende rekeningen worden geboekt en gewaardeerd voor hun aanschaffingswaarde en in de balans opgenomen voor het gedeelte dat betrekking heeft op het volgende boekjaar voor wat de kosten betreft, of toe te rekenen aan het huidige boekjaar voor de opbrengsten.

**Voorzieningen voor risico's en kosten**

Voorzieningen voor risico's en kosten worden aangelegd om te voldoen aan de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. Het bedrag van de voorzieningen wordt beslist door het beheersorgaan van de onderneming op basis van een voorzichtige raming.

**Vreemde valuta**

De omrekening van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt tegen een vaste wisselkoers die maandelijks wordt aangepast. Bij de betaling van deze vorderingen ontstaan bijgevolg wisselkoersresultaten.

Bovendien worden op de balansdatum de tegoeden en schulden in vreemde valuta omgerekend tegen slotkoers op deze balansdatum. De resultaten uit deze omrekening worden geboekt:

- wanneer het in winsten resulteert: de 'overlopende rekeningen' van het passief;
- wanneer het in verliezen resulteert: in de 'andere financiële kosten'.



# Verslag van de Commissaris-Revisor

## over de enkelvoudige jaarrekening

94

### Verslag van de Commissaris-Revisor over de jaarrekening voorgelegd aan de Algemene Vergadering van de naamloze vennootschap Kinopolis Group NV

---

**Boekjaar afgesloten op 31 december 1999**

---

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 1999, met een balanstotaal van BEF 10.974.759(000) en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van BEF 304.325(000) Deze jaarrekening is opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur van de vennootschap. Wij hebben eveneens de bijkomende specifieke controles uitgevoerd die door de wet zijn vereist.

#### **Verklaring over de jaarrekening, zonder voorbehoud**

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften met betrekking tot de jaarrekening.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met de procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, rekening houdend met de toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 1999, een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap en wordt een passende verantwoording gegeven in de toelichting.

**Bijkomende verklaringen en inlichtingen**

Overeenkomstig de controlenormen verstrekken wij volgende bijkomende verklaringen en inlichtingen. Deze zijn niet van aard om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen.

- Het jaarverslag bevat de door de wet vereiste inlichtingen en is in overeenstemming met de jaarrekening.
- De resultaatbestemming die u wordt voorgesteld is in overeenstemming met de statuten en de vennootschapswet.
- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die een inbreuk vormen op de statuten of op de vennootschapswet.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, wordt de boekhouding gevoerd en werd de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die daarop van toepassing zijn in België.

Antwerpen, 28 april 2000

Klynveld Peat Marwick Goerdeler  
Bedrijfsrevisoren,  
Commissaris-Revisor

vertegenwoordigd door  
Ludo Ruysen  
Bedrijfsrevisor

# Financiële kalender

96

## FINANCIELE KALENDER

19 mei 2000:	Jaarvergadering
26 mei 2000:	Betaalbaarstelling dividend
29 september 2000:	Aankondiging halfjaarlijks resultaat 2000
30 maart 2001:	Aankondiging resultaat 2000
18 mei 2001:	Jaarvergadering over het boekjaar 2000

Dit jaarverslag is beschikbaar in het Nederlands en in het Frans.

Zowel het jaarverslag als alle inlichtingen hieromtrent kunnen bekomen worden bij:

*Tine Duyck*

*Kinepolis Group NV*

*Eeuwfeestlaan 20*

*B - 1020 Brussel*

*Tel. 02 474 27 61*

*Fax. 02 474 27 66*

*e-mail: [tduyck@kinepolis.com](mailto:tduyck@kinepolis.com)*

Het jaarverslag is eveneens beschikbaar via de internet-site: <http://www.kinepolis.com>

# Erratum

## Voorwoord

van de Afgevaardigd Bestuurders aan de Aandeelhouders

3

Het **netto courant resultaat** van de bioscoopexploitaties bedraagt 665 Mio BEF.

In vergelijking met 1998 beïnvloedden bijkomende opstartkosten, het kleiner aantal bezoekers in de bestaande markten en de beperkte bijdrage in het resultaat door Decatron, research en development-maatschappij van Kinopolis Group, het netto courant resultaat.

Daar Kinopolis Group als groeibedrijf haar cash-flow uitsluitend gebruikt voor de realisatie van de nieuwe projecten en haar groeipotentieel in Europa veilig stelt, achten wij het noodzakelijk grote aandacht te besteden aan EBITDA en netto cash-flow. Door de versnelde opening van multi- en megaplexen wegen opstartkosten, zoals financieringskosten en openingskosten, méér op het netto-resultaat. De courante cash-flow is **1.184 Mio BEF**. De EBITDA is gestegen met 113 Mio BEF. De marges EBITDA op omzet bleven op meer dan 23%.

# Erratum

bespreking van de geconsolideerde balans en resultaten over 1999

35

Boekjaar per 31 december	1999	1998
Totale bedrijfsopbrengsten	7.139	6.213
EBITDA <sup>2</sup>	1.562	1.449
EBITDA op omzet	23,5 %	24,3 %
EBITDA op totale bedrijfsopbrengsten	21,9 %	23,4 %
Resultaat na belasting (aandeel groep)	198	268
Courante Cashflow <sup>3</sup>	<b>1.184</b>	1.071
Eigen vermogen <sup>4</sup>	3.856	3.849
Balanstotaal	14.941	10.788

<sup>(1)</sup> Na overleg met de Belgische Commissie voor Bank-en Financien heeft Kinopolis Group na de publicatie in de financiële pers, een eliminatie van omzet Decatron ten belope van 1.461 Mio BEF tegenover respectievelijk vaste activa in aanbouw en directe kosten (aankoop van derden) uitgevoerd. Daardoor is een betere benadering van het getrouwe beeld over de financiële staten verkregen.

<sup>(2)</sup> De EBITDA ('earnings before interests, taxes, depreciation and amortisation') betreft het bedrijfsresultaat, exclusief de afschrijvingen en waardeverminderingen.

<sup>(3)</sup> De berekeningsmethode van de courante cash flow wordt uniform in dit jaarverslag toegepast met name resultaat van het boekjaar gecorrigeerd voor de uitzonderlijke resultaten, verhoogd met niet cash-elementen waaronder afschrijvingen en waardeverminderingen.

<sup>(4)</sup> Rekening houdend met de afboeking goodwill CinemaxX AG in 1999 ten belope van 2.980 Mio BEF (Vbis geïmputeerde positieve consolidatieverschillen) en de theoretische afschrijvingen (149 Mio BEF) hierop.